

ЕВРОПЕЙСКАЯ ЭЛЕКТРОТЕХНИКА

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

2025

Публичное акционерное общество «ЕВРОПЕЙСКАЯ ЭЛЕКТРОТЕХНИКА»

ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД С 01 ЯНВАРЯ 2025 ГОДА ПО 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА

В настоящем годовом отчете представлена информация о деятельности Публичного акционерного общества «Европейская Электротехника» (далее – Общество, Компания, Европейская Электротехника) в период с 01 января по 31 декабря 2025 года. Под Группой компаний «Европейская Электротехника», или Группой, следует понимать совокупность компаний, состоящую из ПАО «Европейская Электротехника» и подконтрольных ему организаций.

ДОСТОВЕРНОСТЬ ДАННЫХ ПОДТВЕРЖДЕНА

Ревизионной комиссией ПАО «Европейская Электротехника» (Заключение от 05 мая 2026 года).

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН

решением Советом директоров ПАО «Европейская Электротехника» 26 мая 2026 года
(Протокол № 81- СД/2026 от 28 мая 2026 г.)

УТВЕРЖДЕН

Годовым заседанием Общего собрания акционеров
ПАО «Европейская Электротехника»
26 июня 2026 года
(Протокол № 19-ОБ/2026 от 29 июня 2026 года)

Настоящий отчет подготовлен с использованием информации, доступной Компании на момент его составления, включая информацию, полученную от третьих лиц. Компания разумно полагает, что данная информация является полной и достоверной на момент публикации настоящего отчета, однако не утверждает и не гарантирует, что указанная информация не будет в дальнейшем уточнена, пересмотрена или иным образом изменена.

СОДЕРЖАНИЕ

1. О Компании

2. Стратегический отчет

- 2.1. Обращение Генерального директора
- 2.2. Бизнес-модель
- 2.3. Бизнес Группы на целевых рынках, ее структура и основные активы
- 2.4. Инженерные системы
- 2.5. Технологические системы
- 2.6. Вертикальный транспорт
- 2.7. Стратегические цели на 2026-2027 годы
- 2.8. Финансовые результаты Группы
- 2.9. Ключевые риски

3. Кадровая и социальная политика

- 3.1. Подходы к управлению персоналом
- 3.2. Мотивация и обучение
- 3.3. Кадровый состав
- 3.4. Система вознаграждения, оплата труда и социальная поддержка
- 3.5. Политика оплаты труда
- 3.6. Обучение и развитие персонала
- 3.7. Оценка персонала
- 3.8. Социальная политика
- 3.9. Цели в области управления персоналом на 2025 год
- 3.10. Охрана труда

4. Политика в области охраны окружающей среды

- 4.1. Экологический аудит поставщиков
- 4.2. Экология и собственное производство
- 4.3. Соблюдение требований экологической безопасности

5. Отчет о корпоративном управлении

- 5.1. Обращение Председателя Совета директоров
- 5.2. Система корпоративного управления
- 5.3. Модель и практика корпоративного управления
- 5.4. Общее собрание акционеров
- 5.5. Совет директоров и Комитеты
- 5.6. Отчет Совета директоров по итогам работы за 2024 год
- 5.7. Корпоративный секретарь
- 5.8. Генеральный директор
- 5.9. Вознаграждения членов органов управления
- 5.10. Вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников
- 5.11. Заявление Совета директоров о соблюдении Кодекса корпоративного управления

6. Система контроля и управления рисками

- 6.1. Политика в области управления рисками
- 6.2. Внутренний аудит
- 6.3. Независимый аудит
- 6.4. Ревизионная комиссия

7. Акционерам и инвесторам

- 7.1. Уставный капитал и структура акционеров
- 7.2. Рынок акций и рыночная капитализация
- 7.3. Дивидендная политика и дивидендная история
- 7.4. Кредитный рейтинг
- 7.5. Информационная открытость
- 7.6. Устойчивое развитие
- 7.7. Развитие отношений с инвестиционным сообществом, IR инициативы

8. Финансовая отчетность

ПРИЛОЖЕНИЯ

-Отчет о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, заключенных ПАО «Европейская Электротехника» в 2025 году (Приложение № 1)

- Отчет о соблюдении ПАО «Европейская Электротехника» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2025 год (Приложение № 2)

Контактная информация:

Тел.: 8 (800) 600-71-18

www.euroetpao.ru/ office@euroet.ru

Адрес: Россия, 129344, г. Москва, ул. Лётчика Бабушкина, 1, корп. 3

Контакт для инвесторов

Сергей Петров

Специалист по связям с инвесторами

Тел. +7(495) 660-38-76

petrov@euroet.ru

Контакт для акционеров

Дмитрий Фисун

Корпоративный секретарь

Тел. +7 (495) 660-38-76, доб. 164

scs@euroet.ru

Реестродержатель

АО «НРК - Р.О.С.Т»

107076, Москва, ул. Стромынка, д.18, корп.5Б

+7 (495) 780-73-63

info@rrost.ru,

www.rrost.ru

1. О КОМПАНИИ



Европейская Электротехника — это российская компания, с 2004 ведущая активную деятельность по реализации комплексных решений в сфере инженерных и технологических систем в промышленности, строительстве, инфраструктуре: оборудование распределения низкого и среднего напряжения, слаботочные системы, системы освещения, системы промышленного электрообогрева, оборудование для нефтегазовой, нефтехимической и газохимической промышленности, вертикальный транспорт.

Европейская Электротехника стала первой, кто предложил своим клиентам комплексный подход в вопросе внедрения систем электроснабжения. Сегодня это остается сильной стороной нашей работы и обеспечивает постоянное развитие и стабильный рост.

Европейская Электротехника – группа компаний со сбалансированной цепочкой создания стоимости, что обеспечивает контроль над всеми этапами производственного процесса – от разработки технологического решения до передачи заказчикам готовой высокотехнологичной продукции. На всех этапах процесса мы придерживаемся принципов социальной ответственности, способствуя достижению социального благополучия наших сотрудников и жителей регионов присутствия компании, а также сохранению окружающей среды.

Компания осуществляет проектирование систем, поставляет необходимое оборудование и материалы, а также выполняет работы по монтажу систем и их сервисному обслуживанию.

С 2024 года Европейская Электротехника входит в Группу «ОМЗ Перспективные технологии» (далее — Группа ОМЗ).



2. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

2.1. Обращение Генерального директора

В 2025 году компании группы Европейская электротехника продемонстрировали высокую адаптивность к изменениям рынка промышленного инжиниринга, используя имеющийся потенциал и синергию работы в Группе ОМЗ, к которой присоединилась в 2024 году. Европейская Электротехника уверенно продолжает развиваться как центр компетенций в области инжиниринга и поставок оборудования для нефтегазового сектора, набора комплексных решений для ТЭК, а также решений для удовлетворения растущего спроса на импортозамещающие технологии в сфере электротехнической продукции.

В отчетном году компании Группы укрепила позиции на рынке нефтегазового оборудования, пополнив портфель заказчиков крупными игроками и более чем на 70% нарастила выручку по направлению «Инженерные системы» в условиях высоко конкурентного рынка.

Были достигнуты рекордные финансовые показатели: выручка составила 9,9 млрд руб. (рост +42,5% г/г), EBITDA 1,46 млрд руб. (рост +21,3% г/г).

Себестоимость продаж выросла на 51,5% г/г и составила 7 658 628 тыс. руб. Основная статья расходов на материалы и комплектующие, использованные в производстве, увеличилась до 7 051 286 тыс. руб. (+82% г/г). Второстепенные статьи расходов на услуги, включая затраты на субподряд - 287 050 тыс. руб. (-37,6% г/г), амортизация активов - 67 564 тыс. руб. (+0,03% г/г), расходы на персонал - 295 766 тыс. руб. (+72,7% г/г) в связи с созданием новых подразделений (в рамках направления «Инженерные системы»: «Энергетическое оборудование», ЦФО, новый инжиниринговый центр в г. Волгоград. В рамках направления «Технологические системы»: «Разработка газового оборудования»).

Отрицательное значение показателя «Изменение запасов готовой продукции и незавершенного производства» (62 482 тыс. руб.) в большей степени связано со снижением незавершенного производства на 31.12.2025 в связи с признанием выручки в отчетном периоде.

Финансовые расходы возросли до 274 351 тыс. руб. (+88,5% г/г) в связи с более активным использованием банковских кредитов на фоне роста масштабов деятельности компаний Группы и размеров осуществляемых проектов.

Чистая прибыль, приходящаяся на акционеров, составила 811 597 тыс. руб. (+15,2% г/г). Результат обусловлен ростом оборота компании, эффективным управлением финансами и оптимизацией затрат.

Прибыль на акцию составила 1,47 руб. (+16,7% г/г). Результат обусловлен ростом чистой прибыли в отчетном периоде.

По итогам 2025 года показатель ROE (рентабельность собственного капитала) достиг 27,4% и превысил на 1,2% данный показатель в сравнении с предыдущим годом. Рост рентабельности обусловлен повышением отгрузок высокомаржинального оборудования.

Активы увеличились на 52,7% г/г и составили 9 042 322 тыс. руб., собственный капитал увеличился на 20% г/г, до 3 227 917 тыс. руб., денежные средства и их эквиваленты на счетах выросли в 3,5 раза и составили 685 748 тыс. руб.

В 2026 году Европейская Электротехника продолжит развиваться как эффективная, клиентоориентированная и социально ответственная компания, пользующаяся доверием клиентов и поставщиков, а также гарантирующая выполнение взятых на себя обязательств.

Ключевым моментом остается построение диалога с нашими акционерами, основанного на открытости и доверии. Поэтому мы будем продолжать максимально открыто рассказывать вам о своих целях и стратегии, делать наш бизнес для всех заинтересованных лиц еще более понятным и предсказуемым.

Илья Каленков,
Генеральный директор

2.2. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

Клиенты и рынки	Продукты и сервисы • Технологические системы • Инженерные системы • Вертикальный транспорт • Сервис, аренда оборудования	Ценности для клиента • Эффективные технические решения • Комплексные решения и поставки • Надежность, безопасность, контроль качества, экологические стандарты • Ответственное отношение			>750 клиентов из 20+ отраслей • Крупные игроки реального сектора с потребностью создания промышленных, коммерческих и инфраструктурных объектов • Фокус на нефтегазовый сектор и инфраструктурные проекты		Конкуренция • Ключевые конкурентные преимущества – доверие, влияние, отношения, лобби • Доли Группы в сегментах: – кабеленесущие системы ~37% – факельные системы ~8%
	Процессы	АСУПП Автоматизированная система управления проектных продаж по управлению «сквозным» процессом клиентского сопровождения	Цепочка создания добавленной стоимости Полный цикл решений от разработки конструкторской документации и поставки оборудования до шеф-монтажа оборудования на объектах заказчиков Проектирование Производство / сборка Поставка ШМ, ПНР, ввод в эксплуатацию Гарантия и сервис				
Логистика Отлаженные процессы логистики							
Ресурсы	Производственные мощности ОЗЗ «Технополис «Москва» ОЗЗ, «Дубна», МО ТОСЭР г. Белебей, Башкортостан	Компетенции 380 специалистов: проектировщики, конструкторы, рук. проектов, инженеры, монтажники и др.	Пул партнеров >70 вендоров, проектные институты и др. Титул ТОП-дистрибутора известных вендоров	Референции Портфолио успешно реализованных сложных масштабных и знаковых проектов	Статусы Свидетельства и допуски (в т.ч. РМРС¹)	Бренд «Европейская Электротехника»: публичная компания (EELT MOEX), рейтинг надежности BBB (RU), репутация, известность в отраслях, лидерское позиционирование	
	География 7 инжиниринговых центров в РФ						

(1) – РМРС – Свидетельство о соответствии требованиям Российского морского регистра судоходства (дает возможность применения производимого оборудования на морских судах и буровых платформах)

2.3. БИЗНЕС ГРУППЫ НА ЦЕЛЕВЫХ РЫНКАХ, ЕЕ СТРУКТУРА И ОСНОВНЫЕ АКТИВЫ



Инженерные системы

Технологические системы

Вертикальный транспорт

Активы

- 1) Общество с ограниченной ответственностью «Европейская Электротехника»;
- 2) Общество с ограниченной ответственностью «Инженерный центр «Европейская Электротехника»;
- 3) Общество с ограниченной ответственностью «Европейская Электротехника Северо-Запад»;
- 4) Общество с ограниченной ответственностью

- 1) Общество с ограниченной ответственностью «РНГ-Инжиниринг»
- 2) Общество с ограниченной ответственностью «РНГ-Производство»

- 1) Общество с ограниченной ответственностью «Инженерный центр «Европейская Электротехника»

«Европейская Электротехника
Дубна».

Функционал	Оказание комплексных услуг по созданию систем энерго- и электроснабжения, электроосвещения и слаботочных систем на объектах любого назначения, а также систем промышленного электрообогрева.	Проектирование, разработка, изготовление и поставка высокоэффективного современного блочного оборудования для нефтегазодобывающих, нефтегазоперерабатывающих и нефтехимических предприятий.	Оказание комплексных услуг по поставке, монтажу, пусконаладке, комплексу испытаний, полному техническому освидетельствованию, декларированию в Росреестре и вводу в эксплуатацию вертикального транспорта.
Продукция и услуги	- силовое электрооборудование; - системы электроосвещения; - кабельно-проводниковая продукция; - шинопроводы; - электрощитовое оборудование; - кабеленесущие системы (КНС); - оборудование и материалы для систем СКС, автоматизации и других слаботочных систем; - взрывозащищенное оборудование; - системы электрообогрева; - электромонтажные и электроустановочные изделия; - системы молниезащиты; - электрокомплектующие для гражданского строительства.	Оборудование для нефтегазовой и нефтехимической промышленности: - дожимные насосные станции; - установки подготовки нефти и газа в блочно- модульном и контейнерном исполнении; - передвижные комплексы для исследования и освоения скважин; - факельные установки; - газосепарационные установки, а также отдельные аппараты и узлы. Инновационные установки для энергетики, промышленности и нефтепереработки: - блок повышения октанового числа бензина; - блок обессеривания мазута; - комплекс по глубокой переработке мазута; - блок подготовки топочного мазута для энергетических и водогрейных котлов и печей промышленного назначения; - установка подготовки нефти к переработке.	- монтаж, наладка и ввод в эксплуатацию вертикального транспорта; - строительно-отделочные работы по лифтовым шахтам и машинным помещениям; - поставка и установка обрамлений дверей шахты; - установка и наладка систем диспетчерской связи; - полный комплекс испытаний для ввода в эксплуатацию; - полное техническое освидетельствование; - декларирование в Росреестре; - ввод в эксплуатацию; - гарантийное и постгарантийное обслуживание.

2.4. ИНЖЕНЕРНЫЕ СИСТЕМЫ

Российский рынок электротехнической продукции, являющийся критически важным для обеспечения технологической независимости добывающего и обрабатывающего секторов российской экономики, демонстрирует устойчивую траекторию роста: к 2030 году его объем прогнозируется на уровне 1,16 трлн рублей при среднегодовом темпе около 10%. Ключевыми драйверами выступают масштабная локализация производства, сокращение параллельного импорта и расширение ассортимента отечественных брендов в сегментах низковольтного оборудования, светотехники и кабеленесущих систем.

Компания ожидает, что со второго полугодия 2026 года в российской экономике начнется новый цикл роста капиталовложений. На электротехнические решения традиционно приходится 8–12% смет инвестиционных проектов в промышленности и инфраструктурном строительстве. Наша компания, опираясь на выстроенную кооперацию с российскими поставщиками и собственные производственные мощности, готова обеспечивать Заказчиков энергоэффективными, цифровыми и взрывозащищенными решениями, соответствующими требованиям импортозамещения и обеспечения необходимой функциональности и безопасности.

В октябре 2025 года Европейская Электротехника приняла участие в Петербургском международном газовом форуме (ПМГФ-2025). Компанией были представлены ключевые компетенции и продемонстрированы посетителям форума комплексная система щитового оборудования - шкаф автоматизации и главный распределительный щит (далее — ГРЩ), технические и программные средства АСУ ТП. Данное комплексное решение предназначено для автоматизации и энергоснабжения ответственных объектов критически важной инфраструктуры. Главная идея представленного решения — создание единой, бесперебойной и управляемой инфраструктуры, где каждый щит выполняет свою функцию, а вместе они образуют интеллектуальный организм, способный мониторить и контролировать работу оборудования и системы в

целом, распознавать, анализировать и предупреждать аварийные ситуации. Шкафы автоматизации в системе со шкафами ГРЩ незаменимы для решения задач автоматизации насосных станций и процессов гидроочистки, управления реакторами, управление системой поддержания давления, управления перекачивающими станциями, мониторинг трубопроводного транспорта, мониторинг систем электроснабжения, контроля и управление системой подготовки нефти и газа, контроль систем энергоснабжения буровых установок, контроля запорной арматуры.

Участие в ПМГФ-2025 позволило Европейской Электротехнике наглядно продемонстрировать компаниям отрасли решения в сфере автоматизации объектов критически важной инфраструктуры и подтвердить авторитет и профессионализм в создании комплексных, инженерно-проработанных решений «под ключ».

7 309 669 тыс. руб. - выручка 2025 года Группы по направлению «Инженерные системы».

2.5. ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ СИСТЕМЫ



Рынок нефтегазового оборудования РФ проходит структурную трансформацию для обеспечения технологического суверенитета: по итогам 2025 года доля отечественной продукции достигла 65–70%, а совокупный объем рынка превысил 0,5 трлн рублей. Благодаря государственному и частному финансированию проектов импортозамещения запущено более 160 локализованных решений. В течение 2026–2027 гг. мы ожидаем стабильный ежегодный рост на 5–10%, который будет обеспечиваться реализацией мегапроектов уровня «Восток Ойл» и «Сила Сибири-2», устойчивыми инвестиционными программами ведущих ВИНК и выделением дополнительных бюджетных средств на 2026–2028 годы для освоения трудноизвлекаемых запасов. Ключевыми драйверами развития выступают массовый переход на автоматизированные системы управления технологическими процессами на базе российского ПО, растущий спрос на блочно-модульные и комплексные решения «под ключ», а также глубокая кооперация между отечественными заводами для компенсации сохраняющихся вызовов в локализации арктических и криогенных решений, высокотехнологичных систем автоматики. Несмотря на волатильность мировых цен, санкционное давление и прогнозируемую стагнацию в переработке, отрасль успешно адаптировалась к новым логистическим реалиям, переориентировав экспортные потоки на рынки Азии и развивая инфраструктуру Северного морского пути, а текущая геополитическая конъюнктура на Ближнем Востоке открывает для российских производителей дополнительные возможности по наращиванию поставок оборудования как для внутренних заказчиков, так и для стран-партнёров.

Компания, опираясь на действующие механизмы офсетных контрактов, готова последовательно наращивать выпуск автоматизированных, модульных решений, в т.ч. в арктическом исполнении, обеспечивая отрасли технологическую независимость и переход к новым стандартам эффективности, безопасности и конкурентоспособности.

Направление «Технологические системы» включает в себя проектирование, разработку, поставку и производство высокоэффективного современного блочного оборудования для нефтегазодобывающих,

нефтегазоперерабатывающих и нефтехимических предприятий. Производство технологического оборудования осуществляется на собственном заводе нашей компании в г. Белебей (ООО «РНГ - Инжиниринг»). Залогом успешной деятельности ООО «РНГ - Инжиниринг» является высокая квалификация ученых, конструкторов, технологов, создающих новые технологии и разрабатывающих технические решения, производственного персонала, специалистов пуско-наладочных работ.

Результатом работ компании является создание уникальных технологий подготовки нефти, газа и воды, разработка нефтегазового оборудования для использования их на установках предварительного сброса воды (УПСВ) и установках подготовки нефти (УПН). В них совмещены процессы сепарации газа, обезвоживания нефти и очистки воды от нефтепродуктов и механических примесей для использования её в системе поддержания пластового давления (ППД). ООО «РНГ-Инжиниринг» поддерживает деловые связи со многими научно-исследовательскими и проектными институтами.

В компании продолжают работы над созданием и унификацией энергоэффективных видов нефтегазового оборудования, увеличением сроков их службы, новых направлений деятельности – всё это ведёт к дальнейшему успешному развитию компании.

Ключевые события 2025 года по направлению Технологические системы:

- в январе 2025 года специалисты ООО «РНГ-Инжиниринг» осуществили монтажные работы мобильной установки подготовки нефти (МУПН) на нефтяном месторождении Заказчика. Данное оборудование предназначено для сбора и подготовки продукции нефтедобывающих скважин путем обеспечения глубокого обезвоживания, обессоливания, снижения упругости паров нефти и достижения требуемого качества товарной нефти для дальнейшей транспортировки и требуемой чистоты сбрасываемых пластовых вод. В состав МУПСВ (расширение оборудования 4-5 очереди) входят следующие блоки: блоки нефтегазовых сепараторов модернизированных автоматизированных, блок нагрева продукции скважин, блок нефтегазового сепаратора со сбросом воды, блоки накопительных емкостей нефти, блоки автоматизированного устройства налива, блок дозирования реагентов, блок горизонтальной факельной установки, операторная, блок отстойника нефти, блочная насосная станция внутренней перекачки нефти, блочная насосная станция перекачки воды, блочная насосная станция подачи пресной воды, блок отстойника воды, блок накопительной емкости воды, блок нагрева пресной воды. На данном месторождении успешно запущен в эксплуатацию и функционирует также передвижной комплекс для исследования и освоения скважин (ПКИОС).

- в январе-феврале 2025 были осуществлены шеф-монтажные и пусконаладочные работы концевых делителей фаз трубных (КДФТ) и блока отстойника воды модернизированного (ОВМ) на месторождении Заказчика. Весь процесс реализации проекта от проектирования, изготовления до пусконаладочных работ осуществляется специалистами компании, что значительно упрощает процесс производства и контроля качества конечного изделия.

- в феврале 2025 года специалисты ООО «РНГ- Инжиниринг» спроектировали и изготовили горизонтальные факельные установки ГФУ-В-50-ХЛ1 в количестве 6 штук для обустройства месторождения Заказчика. Каждая ГФУ включает факельную горелку высокого давления, дежурную горелку с термопарами, металлоконструкции, раму-основание, защитный экран, шкаф управления розжигом (ШУР), блок регулирования газа (БРГ), блок преобразования (БП).

- в марте 2025 года ООО «РНГ-Инжиниринг» спроектировало, изготовило и поставило Заказчику свечу рассеивания высотой 60 метров, с диаметром ствола 1200/1000 мм. Свечи рассеивания (СР) предназначены для утилизации аварийных сбросов газов и паров путем рассеивания. СР применяются при утилизации сбросов газов и паров от предохранительных клапанов, установленных на сосудах и аппаратах, работающих со средами, не относящимися к взрывоопасным и вредным веществам, а также при сбросе легких газов (метана, природного газа и водородсодержащего газа с отношением плотности газа к плотности воздуха не более 0,8).

- в марте 2025 года был спроектирован, изготовлен и поставлен на месторождение Заказчика передвижной комплекс для исследования и освоения скважин (ПКИОС) и мобильная установка подготовки нефти (МУПН).

Мобильные установки подготовки нефти (МУПН) предназначены для сбора и подготовки продукции нефтедобывающих скважин путем обеспечения глубокого обезвоживания, обессоливания, снижения упругости паров нефти и достижения требуемого качества товарной нефти для дальнейшей транспортировки и требуемой чистоты сбрасываемых пластовых вод.

МУПН применяется на месторождениях от этапа исследования скважин до получения готовой продукции. Установки позволяют получить продукцию на начальных стадиях эксплуатации месторождения, не требуют комплексных проектов и разрешений на строительство. МУПН спроектирована таким способом, что возможно увеличение её производительности добавлением нового оборудования как при переходе на следующий этап, по мере роста производительности месторождения по жидкости, так и увеличением функционала в рамках каждого этапа, в зависимости от изменения качества поступающей продукции, изменения требований к подтоварной воде, ПНГ, товарной нефти. МУПН проста в

перемещении и сборке межблочных трубопроводов. Предусмотрена возможность расширения МУПН без остановки поступления продукции с месторождения.

- в октябре 2025 года ООО «РНГ-Инжиниринг» приняло участие в Петербургском международном газовом форуме (ПМГФ-2025). Важным событием третьего дня на форуме стал официальный обмен патентами. Генеральный директор компании «РНГ-Инжиниринг» Кильмухаметов Х.В. и генеральный директор компании «Газпром добыча Астрахань» Мельниченко А.В. передали друг другу зарегистрированные в государственном реестре изобретений Российской Федерации патенты на оголовки факельный ОФ-700. Заявление и соглашение на разработку и получение совместного патента было подписано год назад в рамках Петербургского международного газового форума ПМГФ-2024. Оголовки вертикального факела ОФ-700 предназначен для полного сжигания аварийных, постоянных и периодических сбросов горючих газов и может быть использован в нефтегазодобывающей, нефтегазоперерабатывающей, нефтехимической, химической и других отраслях промышленности. Данное событие подтверждает технологический опыт Компании и усиливает позиции в отрасли. Посетители ПМГФ-2025 проявили большой интерес к газопоршневой генераторной установке (ГПУ) малой мощности в блочно-модульном исполнении, представленной Европейской Электротехникой в рамках уличной экспозиции форума. Аналоги представленной на форуме газопоршневой установки более 10 лет успешно применяются на буровых нефтегазовых промыслах, мусорных полигонах, биогазовых фермах, угольных шахтах и других объектах. Важно отметить, что газопоршневые электростанции являются одним из наиболее выгодных решений для организации процесса майнинга криптовалют благодаря ряду ключевых преимуществ, основными из которых являются: низкая стоимость электроэнергии, надежность энергоснабжения, гибкость и мобильность, возможность использования попутного газа. Для предприятий нефтегазового сектора использование газопоршневых электростанций становится экономически выгодным решением, поскольку позволяет эффективно утилизировать попутный нефтяной газ, снижая экологический ущерб и повышая рентабельность добычи нефти. Газопоршневые электростанции представляют собой оптимальное решение для тех, кто хочет организовать высокодоходный бизнес в сфере майнинга криптовалют, обеспечивая экономичность, надежность и эффективность производства электроэнергии.

- в ноябре 2025 года ООО «РНГ-Инжиниринг» осуществило отгрузку устройства предварительного отбора газа с вертикальным отводом (УПОГ) на объект ПАО «НК «РОСНЕФТЬ» в Ямало-Ненецком автономном округе. Назначение оборудования – отбор свободного газа, выделяющегося из продукции нефтяных скважин. Комплект поставки УПОГ максимальной заводской готовности с металлоконструкциями под площадки обслуживания и системами автоматизации. УПОГ на место эксплуатации транспортируется частями, имеет максимальную заводскую готовность и не превышает транспортных габаритов, а на месте эксплуатации УПОГ собирается из частей в единое изделие.

- в декабре 2025 года ООО «РНГ-Инжиниринг» приняло участие в III Технологическом саммите TNF «Новые энергетические горизонты: решения для освоения ресурсной базы», который прошел в г.Тюмень. На площадке встретились ведущие эксперты отрасли, представители компаний недропользователей, правительства и производители оборудования. Также состоялся технологический визит на производственную площадку компании ТОФС, лабораторно-исследовательский центр НОВАТЭК НТЦ. В рамках саммита специалисты компании приняли участие в пленарной дискуссии «Освоение месторождений Восточной Сибири и Арктики», где предложили свои решения по снижению капитальных затрат при освоении малых месторождений, обсудили автономные месторождения и современные отечественные системы автоматизации при управлении объектами обустройства. Компания презентовала мобильные установки подготовки газа в компактном блочном исполнении и мобильные сепарационные установки. Такие комплексы изначально проектируются так, чтобы их можно было доставить в труднодоступные регионы, быстро смонтировать и при необходимости переместить. При этом они обеспечивают все необходимые технологические процессы: низкотемпературную сепарацию, адсорбционную осушку и газодифракционирование. Применение блочно-модульного оборудования было отмечено специалистами саммита как ключевой фактор для ускоренного и эффективного обустройства отдаленных месторождений.

- в декабре 2025 года в Уфимском государственном нефтяном техническом университете (УГНТУ) состоялось награждение генерального директора ООО «РНГ-Инжиниринг» Кильмухаметова Х.В. почетной наградой УГНТУ в знак признания значительного вклада в развитие университета. ООО «РНГ-Инжиниринг» является одним из ключевых партнеров УГНТУ и активно участвует в подготовке кадров по профильным образовательным программам, научно-методическом сопровождении, профориентационной работе, а также в днях открытых дверей. Компания регулярно привлекает студентов и выпускников УГНТУ для прохождения учебной практики и дальнейшего трудоустройства. Это событие стало подтверждением эффективного и плодотворного взаимодействия между университетом и компанией, направленного на развитие инженерного образования и подготовку высококвалифицированных специалистов для отрасли.

2 447 328 тыс. руб. - выручка 2025 года Группы по направлению «Технологические системы».

2.6. ВЕРТИКАЛЬНЫЙ ТРАНСПОРТ



Компания развивает направление «Вертикальный транспорт» с 2023 года и в 2025 году продолжила укреплять свои позиции в данном сегменте. Рынок вертикального транспорта в России в 2025 году продемонстрировал уверенную динамику, обусловленную масштабным обновлением жилого фонда и переходом к высотному строительству: за последние пять лет средняя этажность новостроек выросла с 17 до 35 этажей, что формирует устойчивый спрос на высокоскоростные лифты и современные эскалаторные системы. В настоящее время в стране эксплуатируется более 550 000 подъемных механизмов, свыше 65 000 из которых уже выработали 25-летний ресурс, а ежегодная потребность в монтаже и замене достигает 40–45 тысяч единиц при уверенном доминировании отечественных и локализованных решений (75% рынка).

Компания стратегически подготовлена к осуществлению планов на 2026 и последующие годы: опыт успешно завершённых инфраструктурных и коммерческих проектов, а также углублённая кооперация с ведущими производителями Азии и СНГ создают надёжный фундамент для достижения целевого объёма продаж в 1 млрд рублей. Мы расширяем предложение интеллектуальных, энергоэффективных решений и обогащаем линейку скоростных систем, обеспечивая крупнейшим девелоперам, авиаузлам и торговым центрам безупречную безопасность, технологическую независимость и соответствие современным архитектурным стандартам. Компания продолжает комплексно подходить к решению задач Заказчиков. На стадии проектирования привлекает заводских конструкторов, подбирает оптимальное оборудование под критерии каждого объекта, это касается технических характеристик и конечно опций и дизайна, что позволяет реализовывать проекты любых масштабов.

Прошедший год для подразделения Вертикальный транспорт ознаменовался большим количеством сложных реализованных проектов:

- в январе 2025 года введены в эксплуатацию лифты и эскалаторы (производитель SWORD) в Международном аэропорту г. Магадан (Сокол) имени В. С. Высоцкого (поставка оборудования была осуществлена в конце 2024 года);
- в марте 2025 года стартовали подготовительные работы в строящемся аэропорту г. Краснодар;
- в августе-октябре 2025 года произведены доставка, монтаж и сдача в эксплуатацию эскалаторов в крупнейшем торговом центре Московской области. На объект поставлялось оборудование нашего партнёра «SJEC CORPORATION», компании, специализирующейся с 1992 года на производстве лифтового и эскалаторного оборудования. Доставка, монтаж и сдача в эксплуатацию были произведены в рекордные сроки, процесс занял менее 100 дней с момента подписания договора с заказчиком;
- в ноябре 2025 года завершён проект «СК Аманат» по поставке и монтажу 13 лифтов для Жилого комплекса «Царево-2» в г. Казань. На объектах заказчика была установлена продукция компании Delfag.

Также в 2025 году Компания провела ряд переговоров со стратегическими партнерами, в результате которых накопился большой «отложенный спрос» и создан хороший задел по крупным проектам (ВЕЛФАРМ, АЭРОТЕРМИНАЛ, СБЕР, а также по ряду крупных девелоперов), что по оценкам Компании позволит успешно развивать данное направление и в 2026 году.

134 810 тыс. руб. - выручка 2025 года Группы по направлению «Вертикальный транспорт».

2.7. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ НА 2026-2027 ГОДЫ

В июне 2025 года Советом директоров ПАО «Европейская Электротехника» была утверждена Стратегия развития Европейской Электротехники на период 2025-2027 гг. в составе крупной промышленной Группы ОМЗ. Совместное развитие становится эволюционным шагом на пути построения инжинирингового лидера для топливно-энергетического комплекса, химической промышленности, металлургии и машиностроения в России.

Практические результаты осуществления предыдущей стратегии развития Компании (на период до 2025 года)	- Успешное прохождение Компанией периода перестройки бизнес-процессов к сотрудничеству с российскими партнёрами и к использованию главным образом продукции отечественного производства; - Укрепление команды менеджмента и специалистов, гармонизация стандартов и практики сотрудничества коллективов "Европейской Электротехники" и "РНГ-Инжиниринг"; - Дальнейшая диверсификация клиентской базы; - Поддержание безупречной рыночной репутации; - Расширение направлений экспортных поставок в страны СНГ и BRICS.
---	--

В настоящее время Компанией отмечаются благоприятные перспективы собственного роста на профильных рынках за счет возрастающей поддержки государством стратегических отраслей экономики РФ, роста оборонно-промышленного комплекса, машиностроения, электроники и электротехники, локализации производств, реверс-инжиниринга, освобождения рыночных ниш с уходом конкурентов и значительного потенциала импортозамещения. Также положительное влияние оказывают выход на рынок труда персонала бывших конкурентов, возможность прямых поставок из Китая, партнерства по импорту/экспорту на зарубежных рынках СНГ, BRICS и Ближнего Востока.

Дальнейшее развитие бизнеса Компании планируется за счет:	- Усиления проникновения на текущих рынках с фокусировкой на нефтегазовый сектор и инфраструктурные проекты; - Расширения поставок для стратегических проектов в России, с поддержкой со стороны GR и коммерческого блоков Группы, с задействованием инструментов государственной поддержки; - Расширения географии продаж на рынках стран СНГ и BRICS (участие в проектах партнеров) и Ближнего Востока; - Продолжения развития продуктовой линейки; - Ввода дополнительных производственных мощностей (ООО «РНГ-Инжиниринг»), обеспечения оптимальных долей собственного производства в сегментах Инженерные системы и Технологические системы; - Внедрения ERP и инструментов ИИ в проектирование/конструирование.
---	---

В стратегию Компании заложен путь органического роста, развития нынешних и приобретения новых рыночных компетенций, разработки и внедрения инноваций, выстраивания новых партнерств в России и в дружественных странах. Компания намерена наращивать свою долю поставок в инвестиционных проектах нефтегазового комплекса, атомной энергетики, объектов коммерческой инфраструктуры, энергетической отрасли, транспортной инфраструктуры, центров обработки данных (ЦОД), горнорудной отрасли, телекоммуникаций, химической и пищевой промышленности, машиностроения, коммунального хозяйства, агропромышленного комплекса, жилищного и промышленного строительства. В ходе предстоящей масштабной работы Компания намерена задействовать наработанный предпринимательский опыт, деловую энергию нашей команды и синергию с Группой ОМЗ.

2.8. ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ГРУППЫ

Выручка составила 9 903 046 тыс. руб. и показала рост на 42,5%. Основным географическим регионом деятельности группы является Российская Федерация. В Российской Федерации за годы, закончившееся 31 декабря 2025 г. и 31 декабря 2024 г., получено более 99% выручки Группы. Вклад направлений бизнеса в рост совокупного объема продаж:

Направление деятельности	Выручка направления в отчётном году, тыс. руб.	Изменение, г/г
Инженерные системы	7 309 669	+74,5%
Технологические системы	2 447 328	-5,9%
Вертикальный транспорт	134 810	+122,9%
Промышленные услуги	11 239	-89%

По итогам 2025 года выручка от операций с одним крупнейшим покупателем составила 31% от общей выручки Группы, что эквивалентно 3 047 775 тыс. рублей, данная выручка относится к сегменту Инженерные системы (за 2024 год выручка с тремя крупнейшими покупателями, превышающими 10% от объема годовой выручки, составляла 40% от общей выручки Группы, что эквивалентно 2 768 673 тыс. рублей, выручка в размере 2 043 108 тыс. рублей относится к сегменту Технологические системы, выручка в размере 725 565 тыс. руб. относится к сегменту Инженерные системы). Другие покупатели с долей от общей выручки более 10% за 2025 и 2024 годы отсутствовали.

Себестоимость продаж выросла на 51,5% г/г и составила 7 658 628 тыс. руб. Основная статья расходов на материалы и комплектующие, использованные в производстве, увеличилась до 7 051 286 тыс. руб. (+82% г/г). Второстепенные статьи расходов на услуги, включая затраты на субподряд - 287 050 тыс. руб. (-37,6% г/г), амортизация активов - 67 564 тыс. руб. (+0,03% г/г), расходы на персонал - 295 766 тыс. руб. (+72,7% г/г), в связи с созданием новых подразделений (В рамках направления «Инженерные системы»: «Энергетическое оборудование», ЦФО, новый инжиниринговый центр в г. Волгоград. В рамках направления «Технологические системы»: «Разработка газового оборудования»).

Отрицательное значение показателя **«Изменение запасов готовой продукции и незавершенного производства»** (62 482) тыс. руб. в большей степени связано со снижением незавершенного производства на 31.12.25 г. в связи с признанием выручки в отчетном периоде

Операционная прибыль составила 1 308 574 тыс. руб. (+23% г/г). Положительный результат обусловлен ростом прочих операционных доходов (+456%) и снижением прочих операционных расходов (-27%). Рост коммерческих расходов (+15%) обусловлен ростом транспортных расходов в связи с увеличением объема отгрузок в рамках увеличения продаж

Финансовые расходы Компании возросли до 274 351 тыс. руб. (+88,5% г/г) в связи с более активным использованием банковских кредитов на фоне роста масштабов деятельности Компании и размеров осуществляемых ею проектов

Чистая прибыль, приходящаяся на акционеров, составила 811 597 тыс. руб. (+15,2% г/г). Результат обусловлен ростом оборота компании, эффективным управлением финансами и оптимизацией затрат

Прибыль на акцию составила 1,47 руб. (+16,7% г/г). Результат обусловлен ростом чистой прибыли в отчетном периоде

Приведенный показатель EBITDA Группы за 2025 года составил 1 456 556 тыс. руб. (+21,3% г/г)

ROE (рентабельность собственного капитала) составила 27,4% (26,2% по итогам 12м 2024г). Увеличение значения рентабельности обусловлено повышением отгрузок высокомаржинального оборудования

Дополнительная информация за отчетный период (12м25/12м24):

- Активы увеличились на 52,7% и составили 9 042 322 тыс. руб.;
- Собственный капитал увеличился на 20% и составил 3 227 917 тыс. руб.;
- Денежные средства и их эквиваленты на счетах выросли в 3,5 раза и составили 685 748 тыс. руб.;
- Запасы выросли на 15,3% до 1 612 708 тыс. руб. Основной вклад внесли сырьё и материалы 323 883 тыс. руб. (+64,5%), закупленные под исполнение крупных контрактов и товары для перепродажи 689 030 тыс. руб. (+18,5%), которые будут реализованы в следующих отчетных периодах.

2.9. КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ

В 2025 году все риски были неотъемлемо связаны со стратегическими и операционными целями развития и поддержания деятельности. Степень влияния ключевых рисков на способность Компании достигать поставленных целей различается для разных рисков. Также некоторые риски одновременно влияют на достижение нескольких целей.

Отраслевые риски

Возможное ухудшение ситуации в отрасли Компании может быть связано с общим снижением макроэкономических показателей в стране и отраслях присутствия Компании.

Наиболее значимые, по мнению Компании, изменения на внутреннем рынке происходят в некоторых отраслях, в которых Компания осуществляет свою деятельность, – рынок инженерных систем в области энергообеспечения, а также рынок технологических систем для добычи и переработки углеводородов. С целью уменьшения данных факторов Компания предполагает направить свои действия на расширение клиентской базы и оптимизацию расходов. В случае замедления темпов роста данных рынков, частично эти риски могут страховаться увеличением количества рынков сбыта (сбытовая, или географическая, диверсификация), однако в случае системного кризиса экономики все рынки, в том числе рынки традиционных покупателей продукции и услуг Компании, будут подвержены его влиянию. В связи с тем, что эмитент производит продукцию (в большей части для внутреннего рынка), пользующуюся большим спросом, риски, связанные с изменением цен на продукцию эмитента и их влияние на исполнение обязательств по ценным бумагам – минимальны и не отразятся на способности эмитента исполнять свои обязательства по ценным бумагам.

Страновые и региональные риски

Компания зарегистрирована в качестве налогоплательщика в г. Москва, осуществляет основную деятельность в Российской Федерации, Казахстане, Узбекистане, Египте, а также ведет тесное сотрудничество и взаимодействие с партнерами из широкого круга стран по всему миру, что связано с определенными рисками политической нестабильности, которые могут включать, например, изменения в составе правительства, негативные политические преобразования, а также гражданские волнения. Сложные взаимоотношения России с некоторыми странами потенциально могут оказывать давление на партнеров Компании. Кроме того, дальнейшее осуществление санкционной политики западных стран (США, ЕС, Великобритания и др.) и отказ от сотрудничества на международном уровне по ряду направлений могут привести к ухудшению делового климата в стране, замедлению темпов роста экономики и, как результат, приостановке реализации инвестиционных программ. Компания ведет постоянный мониторинг влияющих на ситуацию процессов и следит за развитием ситуации как на российском экономическом пространстве, так и за его пределами. Уровень значимости указанных рисков Компания оценивает как умеренный.

Финансовые и кредитные риски

Деятельность Группы связана с различными финансовыми рисками: рыночный риск (включая валютный риск, риск влияния изменения процентной ставки, риск влияния изменения процентной ставки на потоки денежных средств и ценовой риск), кредитный риск и риск ликвидности. Программа управления рисками Группы в целом направлена на минимизацию их потенциального негативного влияния на финансовые показатели. Руководство несет общую ответственность за установление и контроль за процессом управления финансовыми рисками. Кредитный риск – это риск возникновения финансового убытка для Группы, в случае если покупатель или контрагент по сделке не выполняет свои контрактные обязательства. Данный риск возникает, главным образом, в связи с дебиторской задолженностью клиентов Группы. Политика Группы заключается в основном в работе с клиентами на условиях частичной предоплаты. В контракты с клиентами включается механизм значительных авансовых платежей. Для обеспечения погашения дебиторской задолженности от клиентов используются банковские гарантии и аккредитивы. Пени за несвоевременную уплату являются стандартным условием, включаемым в договоры с целью ускорения получения оплаты. Несмотря на то, что на получение дебиторской задолженности могут повлиять экономические факторы, руководство полагает, что существенного риска убытка для Группы сверх созданного резерва нет. Денежные средства и банковские депозиты размещаются в финансовых институтах, которые имеют минимальный риск дефолта. Максимальный кредитный риск возникает в размере балансовой суммы каждого финансового актива в консолидированном отчете о финансовом положении.

Правовые риски

В обозримой перспективе риски, связанные с изменением валютного, налогового, таможенного и лицензионного законодательства, которые могут повлечь за собой ухудшение финансового состояния Компании, являются, по ее мнению, незначительными. Компания строит деятельность на основе строгого соответствия налоговому, таможенному, валютному и лицензионному законодательству, отслеживает и своевременно реагирует на изменения в них, а также стремится к конструктивному диалогу с регулируемыми органами в вопросах правоприменительной практики.

3. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

3.1. ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ ПЕРСОНАЛОМ

Одно из приоритетных направлений Компании — развитие корпоративной культуры, нацеленной на повышение эффективности работы сотрудников и ответственности за ее результат. Компания рассматривает сотрудников в качестве главного капитала и заинтересована в их профессиональном и личностном развитии, а также стремится создавать условия, которые способствуют улучшению эффективности сотрудников и их вовлеченности в решение корпоративных задач.

Компания предоставляет своим сотрудникам равные права и возможности независимо от пола, возраста, расы, национальности, происхождения. Все сотрудники имеют равные условия для реализации своего потенциала, а карьерное продвижение осуществляется только на основе профессиональных компетенций.

Обращений и жалоб, связанных с дискриминацией и нарушением прав человека, в компаниях группы Европейская Электротехника в 2025 году не поступало.

Регулирование трудовых отношений осуществляется трудовым законодательством и другими нормативными правовыми актами, которые содержат нормы трудового права.

Режим рабочего времени работников Компании устанавливается Правилами внутреннего трудового распорядка в соответствии с трудовым законодательством. Нормальная продолжительность рабочего времени сотрудников

устанавливается в соответствии с нормативными правовыми актами Российской Федерации и составляет 40 часов в неделю.

3.2. МОТИВАЦИЯ И ОБУЧЕНИЕ

Для достижения ключевых целей путем обеспечения в настоящем и будущем необходимым количеством квалифицированных и вовлеченных сотрудников, ПАО «Европейская Электротехника» развивает программы мотивации, обучения и развития сотрудников, формирования кадрового резерва.

Ключевые направления стратегии по работе с персоналом:

- системный подбор и ротация персонала;
- управление талантами, развитие компетенций и обучение;
- развитие систем мотивации и формирование культуры вовлеченности;
- рост производительности труда и организационной эффективности;
- создание кадрового резерва.

3.3. КАДРОВЫЙ СОСТАВ

По состоянию на 31.12.2025 в группе Европейская Электротехника работает 455 сотрудников, из них:

155 женщин	300 мужчин
164 сотрудников рабочих специальностей	291 специалист и руководитель
155 сотрудников по направлению «Инженерные системы»	300 сотрудников по направлению «Технологические системы»
161 с инженерным образованием, из них на инженерных должностях 102 сотрудника.	

3.4. СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ, ОПЛАТА ТРУДА И СОЦИАЛЬНАЯ ПОДДЕРЖКА

Мы стремимся поддерживать эффективную систему вознаграждения работников. Наша цель – привлечь, удержать и мотивировать тех, чья квалификация и результативность обеспечат успешное выполнение Компанией своей миссии и достижение бизнес-целей.

Система вознаграждения персонала связана со Стратегией Компании и направлена на обеспечение конкурентоспособности вознаграждения, удержания и развитие персонала, поддержку карьерного и профессионального роста сотрудников.

В Компании действует Политика в области вознаграждения сотрудников Компании, определяющая цели, основные задачи и принципы системы оплаты труда работников.

Система вознаграждения состоит из разового вознаграждения и премий.

Компания проводит регулярный мониторинг рынка труда, стремится обеспечить конкурентоспособность всех элементов системы вознаграждения. Пересмотр заработных плат проводится в соответствии с динамикой рынка труда и требованиями законодательства РФ.

3.5. ПОЛИТИКА ОПЛАТЫ ТРУДА

Достойная оплата труда сотрудников – основа системы управления персоналом в компаниях группы Европейская Электротехника. Сформирован системный подход к определению уровней оплаты труда и компенсационных пакетов работников с учетом региональных особенностей присутствия дочерних обществ и региональных инжиниринговых центров Компании.

Особое внимание уделяется средней заработной плате работников и ее динамике. Наблюдается положительная динамика роста уровня средней заработной платы. Уровни средней заработной платы работников остаются на уровне средних значений по регионам присутствия.

Наименование показателя	2025	2024
Заработная плата и социальные взносы, в соответствии с финансовой отчетностью по МСФО, тыс. руб.	451 119	369 284
Численность персонала, человек на конец года	455	412
Средняя зарплата, тыс. руб.	82,6	74,7

3.6. ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

Обучение — одно из важных направлений деятельности Компании в области развития персонала. Система обучения ПАО «Европейская Электротехника» охватывает все категории сотрудников. Мы поддерживаем сотрудников в стремлении к профессиональному и карьерному развитию. Система обучения дает возможность сотрудникам расширять свои профессиональные знания и навыки, повышать квалификацию, а также поддерживает развитие карьеры в долгосрочной перспективе.

Обучение персонала имеет непрерывный характер и осуществляется на протяжении всей трудовой деятельности работника для последовательного расширения и углубления знаний и компетенций, повышения профессионального мастерства в соответствии с потребностями развития Компании. Содержание обучающих программ определяется стратегическими задачами ПАО «Европейская Электротехника» и результатами оценки управленческих и профессиональных компетенций сотрудника.

Система обучения и развития персонала ПАО «Европейская Электротехника» направлена на решение следующих стратегических задач:

- обеспечить уровень профессиональной компетентности сотрудников, соответствующий текущим и перспективным потребностям бизнеса Компании;
- усилить управленческие компетенции Компании, в том числе за счет развития внутреннего кадрового резерва;
- обеспечить стратегические проекты Компании подготовленным персоналом.

В соответствии с обозначенными задачами и в зависимости от целей, для достижения которых происходит обучение и развитие, программы делятся на следующие категории: программы обязательного обучения, обеспечивающие безопасность труда и качество выполнения работ на производстве, программы профессионального развития, в том числе профессиональная подготовка, переподготовка, повышение квалификации.

Образовательные программы для работников помогают Компании более успешно решать задачи, связанные с новыми направлениями деятельности, поддерживать необходимый уровень конкурентоспособности. Повышение качества и эффективности труда работников, снижение текучести кадров в результате роста их приверженности и вовлеченности способствуют сокращению издержек. Компания намерена и дальше развивать систему непрерывного корпоративного обучения для различных групп работников.

3.7. ОЦЕНКА ПЕРСОНАЛА

Корпоративная система оценки персонала успешно функционирует в ПАО «Европейская Электротехника». В основу системы положен компетентностный подход. Среди критериев оценки – корпоративные, управленческие и профессиональные компетенции.

Действующая система оценки способствует решению значимых бизнес-задач:

- планирование обучения и развития персонала Компании;
- отбор работников в кадровый резерв Компании;
- обеспечение руководства актуальной информацией об уровне развития компетенций персонала для принятия кадровых решений при приеме на работу и повышении в должности.

Для оценки работников используются передовые методы: тестирование, личностные опросники, интервью по компетенциям и др.

3.8. СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Социальной поддержке сотрудников отводится важная роль в стратегии развития ПАО «Европейская Электротехника», поскольку привлечение и удержание компетентных сотрудников является основой успеха его деятельности.

Разработаны стандартные социальные программы для сотрудников, включающие в себя следующие направления:

- обязательные социальные и страховые выплаты предусмотренные законодательством РФ;
- добровольное медицинское страхование;
- предоставление корпоративной мобильной сотовой связи для осуществления служебных обязанностей;
- материальная помощь по случаю бракосочетания, рождения ребенка, смерти близких;
- подарки детям сотрудников на Новый год.

3.9. ЦЕЛИ В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ НА 2025 ГОД

Ключевые цели управления персоналом в текущем стратегическом цикле – привлечение и удержание высококвалифицированных специалистов и их внедрение в процесс непрерывных улучшений. Для этого Группе Европейская Электротехника необходимо оставаться максимально прогрессивной и внимательной к безопасности, талантам и инновациям.

Чтобы достичь поставленных целей, Группа активно работает по следующим направлениям кадровой политики:

- повышение производительности труда;
- развитие управленческих компетенций руководителей;
- развитие инициативности и вовлеченности сотрудников в процесс непрерывных улучшений;
- развитие системы профессионального обучения;
- создание системы независимой оценки квалификации работников;
- работа с молодыми специалистами и сотрудниками с высоким потенциалом;
- цифровизация и внедрение лучших практик в кадровые процессы;
- повышение привлекательности бренда работодателя.

Одним из основных ориентиров кадровой стратегии является рост производительности труда. Группа добивается поставленной цели путем оптимизации бизнес-процессов, автоматизации и механизации труда, развития процессов с привлечением экспертизы подрядчиков и поставщиков. Большое внимание уделяется цифровизации производственных и непроизводственных процессов, направленной на повышение эффективности и снижение трудозатрат.

3.10. ОХРАНА ТРУДА

Как ответственный работодатель, ПАО «Европейская Электротехника» стремится создавать для своих сотрудников безопасные и комфортные условия труда. Деятельность Общества, направленная на предотвращение травматизма на рабочем месте и профилактику профессиональных заболеваний с требованиями законодательства.

4. ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Ответственное отношение к окружающей среде и эффективное использование природных ресурсов – ключевой принцип деятельности группы Европейская Электротехника. Группа объективно оценивает и стремится минимизировать экологические риски, вкладывает средства в природоохранные программы различных направлений и внедрение инновационных технологий. Забота об окружающей среде – приоритет деятельности Группы на высшем уровне как со стороны Совета директоров Группы, так и со стороны Генерального директора компании.

Европейская Электротехника придерживается комплексного подхода к управлению экологическими аспектами, фокусируясь на вопросах повышения энергоэффективности, снижения выбросов в атмосферу с помощью модернизации оборудования, раздельного сбора производственных отходов и сдачи их в специализированные организации на обезвреживание, переработку и утилизацию.

4.1. ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ АУДИТ ПОСТАВЩИКОВ

В группе Европейская Электротехника проводятся аудиты поставщиков, в ходе которых проверяют в том числе соответствие контрагентов экологическим требованиям. Действует процедура квалификации всех поставщиков оборудования для группы Европейская Электротехника, которая также включает критерии по соблюдению экологических требований. Экологические критерии оценки поставщиков – соответствие требованиям законодательства, наличие необходимой разрешительной документации и системы экологического менеджмента.

4.2. ЭКОЛОГИЯ И СОБСТВЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО

НАПРАВЛЕНИЕ ИНЖЕНЕРНЫЕ СИСТЕМЫ

Основной производственной площадкой по направлению Инженерные системы группы Европейская Электротехника является ее дочернее общество ООО "Европейская Электротехника", производственные мощности расположены в городе Москва на территории особой экономической зоны «Технополис Москва».

ООО "Европейская Электротехника" ведет деятельность по производству низковольтных комплектных устройств на токи до 6300А, систем промышленного электрообогрева, систем электроосвещения.

Деятельность ООО "Европейская Электротехника" осуществляется в строгом соответствии соблюдения требований действующего законодательства в области экологии и защиты окружающей среды. По технологическому процессу и режиму работы оборудования залповые выбросы загрязняющих веществ исключены.

Качество атмосферного воздуха на территории ООО «Европейская Электротехника» соответствует требованиям СанПиН 2.1.6. 1032-01. Поскольку концентрации загрязняющих веществ, создаваемые выбросами ООО «Европейская Электротехника» на границе ближайшей жилой зоны, не превышают установленные нормативы загрязнения воздуха, мероприятия по уменьшению выбросов загрязняющих веществ в 2025 году не проводились.

НАПРАВЛЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ СИСТЕМЫ

Основной производственной площадкой по направлению Технологические системы группы Европейская Электротехника является ее дочернее общество ООО "РНГ-Инжиниринг", зарегистрированное в городе Уфа и имеющее производственные площадки в городе Белебей, республика Башкортостан.

ООО "РНГ-Инжиниринг" ведет деятельность по производству установок подготовки нефти и газа различного исполнения, передвижных комплексов исследования и освоения скважин, факельных систем различного назначения, а также иного оборудования для нефтегазодобывающих, нефтегазоперерабатывающих и нефтехимических предприятий.

Деятельность ООО «РНГ-Инжиниринг» осуществляется в строгом соответствии требованиям действующего законодательства в области защиты окружающей среды. На близлежащей территории отсутствуют памятники природы, естественные экосистемы, включая в себя дикие виды флоры и фауны, занесенные в Красную книгу. На предприятии разработан проект нормативно предельно-допустимых выбросов в атмосферный воздух исходя из максимальной загрузки установленного оборудования и одновременности их работы. По проведенным расчетам рассеивания загрязняющих веществ превышения предельно допустимая концентрация (ПДК) на границах ближайших селитебных зон от предприятия по всем веществам не выявлено.

Поскольку концентрации загрязняющих веществ, создаваемые выбросами ООО «РНГ-Инжиниринг» на границе ближайшей жилой зоны, не превышают установленные нормативы загрязнения воздуха, мероприятия по уменьшению выбросов загрязняющих веществ в 2025 году не проводились.

4.3. СОБЛЮДЕНИЕ ТРЕБОВАНИЙ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

В компаниях группы Европейская Электротехника, осуществляющих производственную деятельность, разработаны и утверждены документы, направленные на соблюдение требований законодательства Российской Федерации в области защиты окружающей среды. На основе данных документов осуществляется контроль за образованием отходов и выбросов веществ в атмосферный воздух.

Для обеспечения санитарно-гигиенических нормативов на территориях предприятий и прилегающих территориях регулярно проводятся следующие мероприятия:

- контроль соблюдения правил техники безопасности;
- контроль соблюдения противопожарных мероприятий.

В целях соблюдения противопожарных мероприятий все производственные отходы сортируются, хранятся в специальных отведенных местах в металлических контейнерах и сдаются в специализированные организации по мере накопления, возгорание отходов, а также намеренное их сжигание не допускается.

Забор воды и сброс сточных вод в водные объекты компаниями группы Европейская Электротехника при осуществлении производственной деятельности не осуществляется.

Компаниями группы, осуществляющими производственную деятельность на регулярной основе, сдается отчетность о соблюдении экологических норм. В 2025 году в деятельности ООО «Европейская Электротехника» и ООО «РНГ-Инжиниринг» нарушения законодательства в области охраны окружающей среды не выявлены, надзорными органами предписания в части нарушения требований законодательства, касающихся экологических норм не направлялись.

5. ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

5.1. ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Уважаемые акционеры, инвесторы и коллеги!

В 2025 году Европейская Электротехника подошла к формированию обновленной Стратегии развития на период 2025-2027 гг. в составе инвестиционно-технологической группы ОМЗ. Синергия работы в Группе ОМЗ, формирование новой физики бизнеса стали эволюционными шагами на пути построения инжинирингового лидера для топливно-энергетического комплекса, химической промышленности, металлургии и машиностроения в России.

В настоящее время благоприятны перспективы роста на профильных рынках Компании за счет возрастающей поддержки государством стратегических отраслей экономики РФ, локализации производств, освобождения рыночных ниш с уходом иностранных компаний. Команде Компании предстоит путь опережающего роста, развития нынешних и приобретения новых рыночных компетенций, разработки и внедрения инноваций, выстраивания новых партнерств в России и в дружественных странах.

Стратегия развития на 2025-2027 гг. является не абстрактным намерением, а конкретным этапом на пути к достижению главной цели на конец текущего десятилетия по размеру выручки в 30 млрд рублей. Несмотря на непростое макроэкономическое окружение, Компания поступательно продвигается к её достижению и будет информировать представителей российского инвестиционного сообщества о прогрессе в воплощении задач, предусмотренных Стратегией.

Развитие и расширение бизнеса, способствующие увеличению операционных и финансовых показателей, возлагают дополнительные требования к корпоративному управлению. Компания, как и ранее продолжает придерживаться лучших корпоративных практик в своем публичном статусе, сохраняя вектор на прозрачность и открытость в общении с инвесторами.

В 2025 году Общими собраниями акционеров были поддержаны рекомендации Совета директоров и приняты решения о выплате акционерам дивидендов в совокупном размере 281 424 380 рублей. Продолжая выплаты дивидендов акционерам, Компания одновременно поддерживает инвестиционное развитие, активно вкладывая ресурсы в расширение портфеля продукции и услуг, а также совершенствование технологий.

В отчетном периоде Совет директоров уделял особое внимание дальнейшему совершенствованию системы корпоративного управления, преумножению и непрерывному развитию человеческого капитала, как наиболее ценного актива Компании. Как и в прошлые годы Совет директоров при принятии решений, способствующих эффективной и стабильной работе Компании, опирался на позицию независимых директоров.

Подводя итоги отчетного года, я хотел бы выразить благодарность работникам, акционерам, партнерам и всем заинтересованным сторонам за общий вклад в развитие Компании, дальнейшее увеличение ликвидности ее акций и реализацию потенциала роста их стоимости в интересах всех сегодняшних и будущих акционеров.

Роман Кувшинов,
Председатель Совета директоров,
генеральный директор ПАО ОМЗ

5.2. СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Развитая и эффективно функционирующая система корпоративного управления в Компании содействует устойчивому взаимодействию между ее акционерами и органами управления, а также росту ее акционерной стоимости. По данной причине ПАО «Европейская Электротехника» уделяет большое внимание системе корпоративного управления и непрерывно занимается ее усовершенствованием, руководствуясь лучшими мировыми практиками, нормами российского корпоративного права, Уставом Компании, внутренними документами, регулирующими деятельность органов управления Компании, рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России и Правилами листинга ПАО Московская Биржа.

Цели корпоративного управления:

- рост акционерной стоимости и инвестиционной привлекательности Компании;
- прибыльный характер деятельности Группы;
- долгосрочное, устойчивое и гармоничное развитие с учетом интересов широкого круга заинтересованных сторон через реализацию задач и приоритетов Стратегии развития;
- непрерывное последовательное совершенствование системы корпоративного управления с учетом интересов заинтересованных сторон (стейкхолдеров), включая разумное дифференцированное каскадирование стандартов и практик корпоративного управления на компании группы.



5.3. МОДЕЛЬ И ПРАКТИКА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В области корпоративного управления Компания ставит своей целью соблюдение норм действующего российского законодательства, а также руководствуется правилами листинга Московской биржи и Кодексом корпоративного управления, рекомендованным Банком России.

В отношениях с инвесторами мы ставим открытость на первый план. Топ-менеджмент Европейской Электротехники абсолютно открыт и доступен для коммуникации. Мы формируем новый подход к практикам корпоративного управления и стремимся быть максимально прозрачными и предсказуемыми для стейкхолдеров.

Компания придерживается следующих принципов корпоративного управления:	- Приоритетность прав и интересов акционеров – эмитент стремится к созданию условий для максимальной реализации акционерами своих прав путем их четкого закрепления в документах Компании, увеличения сроков их реализации, удобства получения информации о своих правах;
	- Открытие доступных каналов взаимодействия акционеров с органами управления Компании, равного отношения ко всем своим акционерам, включая миноритарных и иностранных акционеров;
	- Ключевая роль в общем руководстве деятельностью Компании относится к Совету директоров в рамках своей компетенции. Помимо принятия решений о созыве собраний акционеров, образовании единоличного исполнительного органа, определения приоритетных направлений деятельности Компании, утверждения годового бюджета и иных решений, ему принадлежит важная роль установления баланса интересов между развитием эмитента и доходами акционеров, которая выражается в выработке рекомендаций по выплате дивидендов. Комитеты Совета директоров, состоящие преимущественно из независимых директоров, предварительно дают экспертную оценку по существенным сделкам, анализируют документы и существенные корпоративные события перед принятием по ним решений Советом директоров;
	- Совершенствование систем управления рисками и внутреннего контроля – созданные системы управления рисками и внутреннего контроля постоянно совершенствуются с учетом особенностей деятельности эмитента на определенном этапе и в определенный период времени; - Уделение особое внимания существенным корпоративным событиям, что нашло отражение в уставе - главном документе Компании. Важным фактором принятия решений в отношении существенных корпоративных событий является позиция независимых членов Совета директоров; - Информационная прозрачность – помимо обязательного раскрытия информации о существенных событиях, корпоративных действиях, содержании внутренних документов эмитента и финансовой отчетности, Компания поступательно наращивает перечень раскрываемой информации в соответствии с положениями Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, а также лучшими практиками корпоративного управления.

5.4. ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Компании, принимающим решения по основным вопросам его деятельности. Общее собрание акционеров ПАО «Европейская Электротехника» осуществляет свою деятельность в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и уставом Компании.

Компания ежегодно проводит годовое заседание Общего собрания акционеров не ранее, чем через два месяца и не позднее, чем через шесть месяцев после окончания финансового года. Порядок подготовки, созыва, проведения и подведения итогов Общего собрания акционеров определяются действующим законодательством, Уставом Компании и Положением об Общем собрании акционеров.

В 2025 году проведено годовое заседание и одно внеочередное заочное голосование для принятия решений Общим собранием акционеров.

Информация о проведенных Обществом общих заседаниях/ заочных голосованиях для принятия решений Общим собранием акционеров и рассмотренных вопросах в 2025 году:

№	Дата проведения	Повестка дня
1.	27.06.2025 (способ принятия решений- заседание)	1) Об утверждении годового отчета ПАО «Европейская Электротехника» за 2024 год. 2) Об утверждении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Европейская Электротехника» за 2024 год. 3) О распределении прибыли (в том числе выплате (объявлении) дивидендов) и убытков ПАО «Европейская Электротехника» по результатам 2024 отчетного года. 4) Об определении количественного состава и избрании членов Совета директоров ПАО «Европейская Электротехника». 5) Об избрании членов Ревизионной комиссии ПАО «Европейская Электротехника». 6) О назначении аудиторской организации ПАО «Европейская Электротехника» на 2025 год. 7) О вознаграждениях независимых членов Совета директоров ПАО «Европейская Электротехника». 8) Об утверждении Устава ПАО «Европейская Электротехника» в новой редакции.

2.	29.12.2025 (способ принятия решения - заочное голосование)	1) О распределении прибыли (выплате (объявлении) дивидендов) ПАО «Европейская Электротехника» по результатам 9 месяцев 2025 отчетного года и части нераспределенной прибыли ПАО «Европейская Электротехника» прошлых лет.
----	--	---

5.5. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ И КОМИТЕТЫ

Совет директоров Компании осуществляет общее стратегическое руководство ее деятельностью от имени и в интересах всех акционеров Компании в пределах своей компетенции, определяемой Уставом Компании и законодательством Российской Федерации.

Совет директоров в своей деятельности руководствуется решениями Общего собрания акционеров Компании, которые являются для него обязательными.

При решении своих задач Совет директоров действует разумно и справедливо, принимая во внимание интересы Компании, всех ее акционеров, а также иных заинтересованных сторон, включая работников, кредиторов и контрагентов Компании.

Совет директоров в своей деятельности руководствуется следующими принципами:

- принятие решений на основе достоверной информации о деятельности Компании;
- обеспечение соблюдения прав акционеров на участие в управлении Компанией, получение дивидендов и полной и достоверной информации о Компании;
- достижение баланса интересов различных групп акционеров и принятие Советом директоров максимально объективных решений в интересах всех акционеров Компании;
- непрерывность деятельности Совета директоров;
- преемственность деятельности Совета директоров.

Состав Совета директоров ПАО «Европейская Электротехника» по состоянию на 31.12.2025

№	ФИО	Год рождения	Образование	Доля участия лица в уставном капитале эмитента по состоянию на 31.12.2025, %
1.	Архаров Иван Алексеевич	1963	Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана, Инженер-механик, криогенная техника, Кандидат технических наук; Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, Математик; Санкт-Петербургский государственный университет низкотемпературных и пищевых технологий Доктор технических наук	0
2.	Дубенок Сергей Николаевич	1974	Московский ордена Ленина и ордена Октябрьской Революции авиационный институт (Национальный исследовательский университет (МАИ)). Квалификация: математик – инженер, специальность: прикладная математика. Московский международный университет; квалификация: Международная экономика. Кандидат технических наук.	0
3.	Басков Михаил Вячеславович	1978	Чувашский государственный университет имени И.Н. Ульянова, степень магистра «Техники и технологий» по направлению «Электротехника, электромеханика и электротехнологии».	0
4.	Грубенко Владимир Юрьевич	1970	Московский ордена Ленина и ордена Октябрьской Революции энергетический институт (Национальный исследовательский университет «МЭИ»). Квалификация: инженер – электрик специальность: электроснабжение. Институт переподготовки и повышения квалификации кадров по финансово-банковским специальностям Финансовой академии при Правительстве Российской Федерации. квалификация: экономист по банковскому делу.	0
5.	Каленков Илья Анатольевич	1970	Московский ордена Ленина и ордена Октябрьской Революции энергетический институт (Национальный исследовательский университет «МЭИ»). Квалификация: инженер – теплоэнергетик, специальность: Тепловые электрические станции, аспирантура.	0
6.	Кувшинов Роман Сергеевич	1980	Государственное образовательное бюджетное учреждение высшего профессионального образования «Государственный университет-Высшая школа экономики, специальность: менеджмент организации, квалификация менеджер.	0
7.	Лазарев Сергей Андреевич	1979	Московский государственный авиационный институт (технический университет) г. Москва Квалификация: Инженер, Специальность: Системы автоматизированного проектирования	0
8.	Полуденный Александр Николаевич	1978	РЭА им. Г.В. Плеханова по специальности «Финансы и кредит», специализация – «Страховое дело».	0
9.	Скорыходов Владислав Владимирович	1978	Международный юридический институт при Министерстве юстиции РФ, специальность: «Юрист».	0

№	ФИО	Председатель СД	Заместитель Председателя СД	Независимый директор	Комитет по аудиту	Комитет по номинациям (кадрам и назначениям)	Комитет по вознаграждениям
1.	Архаров Иван Алексеевич	-	-	+	+	+	+
2.	Дубенок Сергей Николаевич	-	-	-	-	+	-
3.	Басков Михаил Вячеславович	-	-	-	-	-	-

4.	Грубенко Владимир Юрьевич	-	-	+	+	+	+
5.	Каленков Илья Анатольевич	-	-	-	-	-	-
6.	Кувшинов Роман Сергеевич	+	-	-	-	-	+
7.	Лазарев Сергей Андреевич	-	-	-	+	-	-
8.	Полуденный Александр Николаевич	-	-	-	-	+	-
9.	Скороходов Владислав Владимирович	-	-	-	-	-	-

В 2025 году Советом директоров проведено 12 заседаний и заочных голосований, на которых рассматривались вопросы и принимались решения в соответствии с его компетенцией, членами Совета директоров обеспечено 100% участие в заседаниях или заочных голосованиях для принятия решений Советом директоров в отчетном году.

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

С целью предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки рекомендаций Совету директоров для принятия решений в Компании по решению Совета директоров были созданы комитеты. Для наиболее эффективного исполнения функций комитеты наделены правом проводить консультации с органами управления Компании и запрашивать заключения внешних независимых консультантов.

Комитеты Совета директоров являются консультативными органами Совета директоров, их решения носят рекомендательный характер.

Совет директоров стремится формировать составы комитетов с учетом рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России и требований Правил листинга Московской биржи.

В 2025 году были сформированы три комитета:

- Комитет Совета директоров по аудиту;
- Комитет Совета директоров по вознаграждениям;
- Комитет Совета директоров по номинациям (кадрам, назначениям).

Комитеты подотчетны в своей деятельности Совету директоров Общества и отчитывается перед ним о каждом проведенном заседании/заочном голосовании Комитета.

КОМИТЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПО АУДИТУ

Состав комитета

с 01.01.2025 по 26.06.2025

- Грубенко Владимир Юрьевич (независимый директор) – Председатель;
- Архаров Иван Алексеевич (независимый директор).

с 16.09.2025 по 31.12.2025

- Грубенко Владимир Юрьевич (независимый директор) – Председатель;
- Архаров Иван Алексеевич (независимый директор).
- Лазарев Сергей Андреевич.

К компетенции и обязанностям Комитета Совета директоров по аудиту относятся:

В области управления рисками, внутреннего контроля и в области корпоративного управления:

1. Контроль за надежностью и эффективностью системы управления рисками и внутреннего контроля и системы корпоративного управления, включая оценку эффективности процедур управления рисками и внутреннего контроля Общества, практики корпоративного управления, и подготовка предложений по их совершенствованию.
2. Анализ и оценка исполнения политики Общества в области управления рисками и внутреннего контроля.
3. Рассмотрение вопроса о необходимости создания отдельного структурного подразделения (службы) управления рисками (в случае его отсутствия в Обществе) и предоставление результатов рассмотрения Совету директоров Общества.
4. Рассмотрение плана деятельности и бюджета подразделения (службы) управления рисками.
5. Рассмотрение вопросов о назначении (освобождении от должности) руководителя подразделения (службы) управления рисками и размере его вознаграждения.
6. Контроль процедур, обеспечивающих соблюдение Обществом требований законодательства Российской Федерации, а также этических норм, правил и процедур Общества, требований бирж.
7. Анализ и оценка исполнения политики Общества по управлению конфликтом интересов.
8. Контроль за соблюдением Информационной политики Общества.

В области проведения внутреннего и внешнего аудита:

1. Обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита.
2. Рассмотрение политики Общества в области внутреннего аудита (положения о внутреннем аудите).

3. Рассмотрение вопроса о необходимости создания отдельного структурного подразделения (службы) внутреннего аудита (в случае его отсутствия в Обществе) и предоставление результатов рассмотрения Совету директоров Общества.
4. Рассмотрение плана деятельности и бюджета подразделения (службы) внутреннего аудита;
5. Рассмотрение вопросов о назначении (освобождении от должности) руководителя подразделения (службы) внутреннего аудита и размере его вознаграждения.
6. Рассмотрение существующих ограничений полномочий или бюджета на реализацию функции внутреннего аудита, способных негативно повлиять на эффективное осуществление функции внутреннего аудита.
7. Анализ и оценка эффективности осуществления функции внутреннего аудита.
8. Оценка независимости, объективности и отсутствия конфликта интересов внешних аудиторов Общества, включая оценку кандидатов в аудиторы Общества, выработку предложений по утверждению и отстранению внешних аудиторов Общества, по оплате их услуг и условиям их привлечения.
9. Надзор за проведением внешнего аудита и оценка качества выполнения аудиторской проверки и заключений аудиторов.
10. Обеспечение эффективного взаимодействия между подразделением (службой) внутреннего аудита и внешними аудиторами Общества.
11. Разработка и контроль за исполнением политики Общества, определяющей принципы оказания Обществу аудиторских услуг и сопутствующих аудиту услуг.

В области противодействия противоправным и (или) недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц:

1. Оценка и контроль эффективности функционирования системы оповещения о потенциальных случаях недобросовестных действий работников Общества и третьих лиц, а также об иных нарушениях в Обществе.
2. Надзор за проведением специальных расследований по вопросам потенциальных случаев мошенничества, недобросовестного использования инсайдерской или конфиденциальной информации.
3. Контроль за реализацией мер, принятых исполнительными органами и иными ключевыми руководящими работниками Общества по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников и иных нарушениях.

В области бухгалтерской (финансовой) отчетности и консолидированной финансовой отчетности:

1. Контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности и консолидированной финансовой отчетности Общества.
2. Анализ существенных аспектов учетной политики Общества.
3. Участие в рассмотрении существенных вопросов и суждений в отношении бухгалтерской (финансовой) отчетности и консолидированной финансовой отчетности Общества.

Комитетом по аудиту была проведена оценка эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита в Компании за 2025 год.

КОМИТЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПО ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Состав комитета

с 01.01.2025 по 26.06.2025

- Грубенко Владимир Юрьевич (независимый директор) – Председатель;
- Архаров Иван Алексеевич (независимый директор);

с 16.09.2025 по 31.12.2025

- Грубенко Владимир Юрьевич (независимый директор) – Председатель;
- Архаров Иван Алексеевич (независимый директор);
- Кувшинов Роман Сергеевич.

Компетенции комитета:

Разработка и периодический пересмотр политики Общества по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, в том числе разработка параметров программ краткосрочной и долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества.

2. Надзор за внедрением и реализацией политики Общества по вознаграждению и различных программ мотивации.

Обязанности комитета:

1. Комитет обеспечивает, чтобы принятая в Обществе политика по вознаграждению гарантировала прозрачность всех материальных выгод в виде четкого разъяснения применяемых подходов и принципов, а также детального раскрытия информации по всем видам выплат, льгот и привилегий, предоставляемых членам Совета директоров, исполнительных органов и ключевым руководящим работникам Общества за выполнение своих обязанностей.
2. При формировании и пересмотре системы вознаграждения членов исполнительных органов и других ключевых руководящих работников Общества Комитет должен провести анализ и предоставить рекомендации Совету директоров в отношении каждой из составных частей системы вознаграждения, а также их

3. Предварительная оценка работы исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества в контексте критериев, заложенных в политику вознаграждения, а также предварительная оценка достижения указанными лицами поставленных целей в рамках долгосрочной программы мотивации.

4. Разработка условий досрочного расторжения трудовых договоров с членами исполнительных органов и иными ключевыми руководящими работниками Общества, включая все материальные обязательства Общества и условия их предоставления.

5. Выбор независимого консультанта по вопросам вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, а если политика Общества предполагает обязательное проведение конкурсных процедур для выбора указанного консультанта - определение условий конкурса и выполнение роли конкурсной комиссии.

6. Разработка рекомендаций Совету директоров по определению размера вознаграждения и принципов премирования корпоративного секретаря Общества, а также предварительная оценка работы корпоративного секретаря Общества по итогам года и предложения о премировании корпоративного секретаря Общества.

7. Подготовка отчета о практической реализации принципов политики вознаграждения членов Совета директоров, членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества для включения в годовой отчет и иные документы Общества.

пропорционального соотношения в целях обеспечения разумного баланса между краткосрочными и долгосрочными результатами деятельности. Под краткосрочными результатами деятельности в целях настоящего Положения понимаются итоги деятельности за период не более трех лет, а под долгосрочными - за период не менее пяти лет.

3. Комитет осуществляет надзор за раскрытием информации о политике и практике вознаграждения и о владении акциями Общества членами Совета директоров, а также членами исполнительных органов и иными ключевыми руководящими работниками Общества в годовом отчете и на сайте (странице) в информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", используемом (используемой) Обществом для раскрытия информации.

4. Комитет обязан содействовать тому, чтобы уровень выплачиваемого Обществом вознаграждения был достаточным для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для Общества компетенцией и квалификацией.

5. Комитет обязан удостовериться, что система вознаграждения членов Совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов членов Совета директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров Общества.

6. Комитет обязан удостовериться, что система вознаграждения исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы Общества и их личного вклада в достижение этого результата.

7. Комитет обязан своевременно информировать Совет директоров о своих разумных опасениях и любых не характерных для деятельности Общества обстоятельствах, которые стали известны Комитету в связи с реализацией его полномочий.

КОМИТЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПО НОМИНАЦИЯМ (КАДРАМ, НАЗНАЧЕНИЯМ)

Состав комитета

с 01.01.2025 по 26.06.2025

- Грубенко Владимир Юрьевич (независимый директор) –
Председатель;
- Архаров Иван Алексеевич (независимый директор);
- Дубенок Сергей Николаевич.

с 16.09.2025 по 31.12.2025

- Грубенко Владимир Юрьевич (независимый директор) –
Председатель;
- Архаров Иван Алексеевич (независимый директор);
- Дубенок Сергей Николаевич.
- Полуденный Александр Николаевич.

Компетенции комитета:

1. Оценка состава Совета директоров с точки зрения профессиональной специализации, опыта, независимости и вовлеченности его членов в работу Совета директоров, определение приоритетных направлений для усиления состава Совета директоров.

2. Взаимодействие с акционерами, которое не должно ограничиваться кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в Совет директоров Общества. Данное взаимодействие должно быть нацелено на формирование состава Совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам Общества.

3. Анализ профессиональной квалификации и независимости всех кандидатов, номинированных в Совет директоров Общества, на основе всей доступной Комитету информации, а также формирование и доведение до акционеров рекомендаций в отношении голосования по вопросу избрания кандидатов в Совет директоров Общества.

Обязанности комитета:

1. Комитет обязан удостовериться в том, что члены Совета директоров Общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей учесть разнообразие мнений акционеров.

2. Комитет обязан удостовериться в том, что состав Совета директоров Общества соответствует требованиям законодательства Российской Федерации, задачам, стоящим перед Обществом, корпоративным ценностям Общества.

3. Комитет обязан, в том числе с учетом предоставленной кандидатом в Совет директоров информации, проводить оценку независимости кандидатов и сформировать заключение об их независимости. Комитет также осуществляет регулярный анализ соответствия независимых членов Совета директоров критериям независимости и обеспечивает незамедлительное

4. Описание индивидуальных обязанностей директоров и Председателя Совета директоров, включая определение времени, которое должно уделяться вопросам, связанным с деятельностью Общества, в рамках и за рамками заседаний/заочных голосований, в ходе плановой и внеплановой работы. Данное описание (отдельное для членов Совета директоров и для его председателя) утверждается Советом директоров и вручается для ознакомления каждому новому члену Совета директоров и его председателю после их избрания.

5. Ежегодное проведение детальной формализованной процедуры самооценки или внешней оценки Совета директоров и комитетов Совета директоров с позиций эффективности их работы в целом, а также индивидуального вклада директоров в работу Совета директоров и его комитетов, разработка рекомендаций Совету директоров в отношении совершенствования процедур работы Совета директоров и его комитетов, подготовка отчета об итогах самооценки или внешней оценки для включения в годовой отчет Общества.

6. Анализ текущих и ожидаемых потребностей Общества в отношении профессиональной квалификации членов исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих работников, продиктованных интересами конкурентоспособности и развития Общества, планирование преемственности в отношении указанных лиц.

7. Формирование рекомендаций Совету директоров в отношении кандидатов на должность корпоративного секретаря Общества.

8. Формирование рекомендаций Совету директоров в отношении кандидатов на должность членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества.

9. Подготовка отчета об итогах работы Комитета для включения в годовой отчет и иные документы Общества.

раскрытие информации о выявлении обстоятельств, в силу которых конкретный член Совета директоров перестает быть независимым.

4. Комитет обязан предварительно рассматривать методологию самооценки Совета директоров и дает Совету директоров предложения по одобрению методологии самооценки и выбору независимого консультанта для проведения оценки работы Совета директоров.

5. Комитет обязан совместно с председателем Совета директоров при необходимости сформулировать предложения по совершенствованию работы Совета директоров и его комитетов с учетом результатов оценки. По итогам индивидуальной оценки могут быть даны рекомендации по повышению квалификации отдельных членов Совета директоров, а также сформированы и проведены индивидуальные программы обучения (тренинги). Комитет осуществляет контроль за реализацией таких программ совместно с председателем Совета директоров.

6. Комитет обязан своевременно информировать Совет директоров о своих разумных опасениях и любых не характерных для деятельности Общества обстоятельствах, которые стали известны Комитету в связи с реализацией его полномочий.

7. Комитет подотчетен в своей деятельности Совету директоров Общества и отчитывается перед ним о каждом проведенном заседании/заочном голосовании Комитета.

5.6. ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПО ИТОГАМ РАБОТЫ ЗА 2025 ГОД

Совет директоров играет ключевую роль в формировании и развитии системы корпоративного управления, обеспечивает защиту и реализацию прав акционеров и осуществляет контроль деятельности исполнительных органов. Совет директоров, опираясь в своей работе на принципы взаимоуважения и гуманизма, формирует бизнес-этику и несет ответственность за корпоративную и социальную культуру Компании. Порядок образования, компетенции членов Совета директоров, созыва и проведения заседаний/заочных голосований для принятия решений Советом директоров определены Уставом и Положением о Совете директоров.

Согласно Уставу Компании, количественный состав Совета директоров насчитывает не менее 9 человек. Члены Совета директоров избираются Общим собранием акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров. Данный количественный состав Совета директоров позволяет оптимально соответствовать целям и задачам Компании, обеспечивает выработку решений, учитывающих интересы всех акционеров, и способствует повышению качества управленческих решений.

Совет директоров ПАО «Европейская Электротехника» осуществляет общее руководство деятельностью Общества. Основными функциями Совета директоров являются: определение приоритетных направлений деятельности, управление и контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, обеспечение реализации прав его акционеров, мониторинг и контроль за деятельностью управленческого аппарата.

Решения Совета директоров Общества направлены на:

- определение приоритетных направлений деятельности Общества;
- повышение эффективности хозяйственной деятельности Общества на территории Российской Федерации и за рубежом;
- организацию работы с партнерами;
- разработку новых и совершенствование действующих внутрикорпоративных документов Общества;
- обеспечение информационной открытости Общества.

Работа по плану мероприятий в области совершенствования корпоративного управления ПАО «Европейская Электротехника» в 2025 году была направлена на повышение качества уже внедренных в Общество принципов корпоративного управления.

В отчетном 2025 году Советом директоров были рассмотрены и утверждены следующие документы:

1. Стратегия развития группы Европейская Электротехника на 2025-2027 годы.

Совет директоров не реже одного раза в год рассматривает отчет об оценке организации Обществом управления рисками, внутреннего контроля, внутреннего аудита и корпоративного управления, подготовленный Обществом по утвержденной Советом директоров форме, и дает оценку организации Обществом системы управления рисками, внутреннего контроля, внутреннего аудита и корпоративного управления.

Данный отчет выносится на рассмотрение Совета директоров в рамках вопроса об организации, функционировании, надежности и эффективности системы управления рисками, внутреннего контроля, внутреннего аудита и корпоративного управления.

В отчетном году Советом директоров рассмотрен и утвержден Отчет об оценке организации Обществом управления рисками, внутреннего контроля, внутреннего аудита и корпоративного управления (далее - Отчет) и дана оценка системы управления рисками и внутреннего контроля.

По результатам рассмотрения Отчета, организация Обществом системы управления рисками, внутреннего контроля, внутреннего аудита и корпоративного управления в 2025 году признана Советом директоров как удовлетворительная.

Внедренные в деятельность Совета директоров Общества практики корпоративного управления в значительной степени повлияли на повышение уровня корпоративного управления в Обществе в 2025 году.

Также были отмечены - стопроцентная посещаемость заседаний/заочных голосований Совета директоров и заседаний/заочных голосований комитетов Совета директоров в отчетном периоде (с учетом возможности дистанционного участия членов Совета директоров в заседаниях и использования программных средств видео - конференцсвязи), активная работа всех членов Совета директоров, содержательность выступлений и открытый характер дискуссий, вклад председателя Совета директоров и независимых директоров в деятельность Совета директоров в 2025 году.

Проведение независимой оценки качества работы Совета директоров с привлечением внешней организации (консультанта) признается целесообразным в будущем, но на данном этапе деятельности Совета директоров не планируется ее проведение по итогам 2025 года по причине признания достаточным проведения самооценки работы Совета директоров и комитетов Совета директоров. Очередное рассмотрение вопроса о проведении независимой оценки качества работы Совета директоров с привлечением внешней организации (консультанта) запланировано не ранее 2026 года.

Фактов наличия у членов Совета директоров и Единоличного исполнительного органов конфликта интересов (в том числе связанного с участием указанных лиц в органах управления конкурентов общества) не выявлено.

5.7. КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

Корпоративный секретарь ПАО «Европейская Электротехника» – специальное должностное лицо, в задачи которого входит обеспечение соблюдения органами и должностными лицами Компании требований законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров, а также организация мероприятий по предупреждению и разрешению корпоративных конфликтов, организация взаимодействия между Компанией и его акционерами, между органами управления Компании.

Корпоративный секретарь обеспечивает подготовку и проведение общих собраний акционеров, работу Совета директоров и комитетов Совета директоров Компании, раскрытие информации, взаимодействие с органами регулирования, организатором торговли, регистратором и иными лицами, участвует в совершенствовании системы и практики корпоративного управления ПАО «Европейская Электротехника».

Корпоративный секретарь назначается на должность и освобождается от должности генеральным директором Компании на основании решения Совета директоров, непосредственно подчиняется Совету директоров и действует в соответствии с Положением о корпоративном секретаре ПАО «Европейская Электротехника».

В отчетном периоде функции корпоративного секретаря исполнял Фисун Дмитрий Михайлович

ФИО	Год рождения	Образование	Доля участия лица в уставном капитале эмитента по состоянию на 31.12.2025, %	Сделки по приобретению/отчуждению акций в отчетном году	Все должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние три года
Фисун Дмитрий Михайлович	1977	Академия труда и социальных отношений, специальность: юриспруденция, гражданско-правовая специализация. Квалификация: юрист.	0	Не совершались	с марта 2023 по настоящее время – Корпоративный секретарь ПАО «Европейская Электротехника».

5.8. ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом — Генеральным директором.

Генеральный директор подотчетен Совету директоров и Общему собранию акционеров.

Генеральный директор действует в соответствии с Положением о генеральном директоре ПАО «Европейская Электротехника».

В отчетном периоде должность единоличного исполнительного органа общества (Генерального директора) занимал Каленков Илья Анатольевич

Ф.И.О	Год рождения	Образование	Доля участия лица в уставном капитале эмитента по состоянию на 31.12.2025, %
Каленков Илья Анатольевич	1970	Московский ордена Ленина и ордена Октябрьской Революции энергетический институт (Национальный исследовательский университет «МЭИ»). Квалификация: инженер – теплоэнергетик, специальность: Тепловые электрические станции, аспирантура.	0

5.9. ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНОВ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ

В соответствии с действующей в Компании Политикой по вознаграждениям и возмещению расходов (компенсаций) членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников и действующим Положением о вознаграждениях членов Совета директоров вознаграждение за выполнение обязанностей членов Совета директоров ПАО «Европейская Электротехника» выплачивается Обществом только членам Совета директоров, являющимся независимыми.

Решение о выплате членам Совета директоров вознаграждения принимается общим собранием акционеров ПАО «Европейская Электротехника» по итогам работы Совета директоров в корпоративном году.

Размер вознаграждения членам предыдущего состава Совета директоров утверждается решением общего собрания акционеров, на котором избирается новый состав Совета директоров.

В структуре вознаграждений членов Совета директоров не используются элементы системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества.

Помимо выплаты вознаграждения, членам Совета директоров в период выполнения ими своих обязанностей могут компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров. Виды расходов, подлежащих компенсации членам Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей, устанавливаются решением годового общего собрания акционеров Общества. Расходы членов Совета директоров, компенсируемые Компанией, должны отвечать критериям разумности, добросовестности и связанности с непосредственным осуществлением членом Совета директоров его функций.

Компенсация расходов членов Совета директоров состоит из возмещения фактически произведенных и документально подтвержденных расходов членов Совета директоров.

Выплата вознаграждений и возмещение расходов (компенсаций) членам Совета директоров производится только на основании решения общего собрания акционеров Общества.

Член Совета директоров вправе отказаться от получения вознаграждения и/или возмещения расходов (компенсаций), о чем он должен уведомить председателя Совета директоров в письменной форме.

В 2025 году суммарное вознаграждение, установленное решениями Общих собраний акционеров, за участие в работе Совета директоров было выплачено независимым членам Совета директоров в размере, который составил 7 735,8 тыс. рублей, включая НДФЛ.

Решений высшего органа управления эмитента - Общего собрания акционеров относительно размера расходов членов Совета директоров, подлежащих компенсации, не принималось.

5.10. ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНОВ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ И ИНЫХ КЛЮЧЕВЫХ РУКОВОДЯЩИХ РАБОТНИКОВ

В соответствии с действующей в Компании Политикой по вознаграждениям и возмещению расходов (компенсаций) членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников (далее - Политика) при определении вознаграждения исполнительным органам и иным ключевым работникам Общества (далее – Сотрудник, Сотрудники), принимается во внимание, что объем и структура вознаграждения должны мотивировать Сотрудников на реализацию их личных целей, учитывать все стратегии Общества так, чтобы Общество могло привлечь специалистов с

соответствующим уровнем знаний и опытом, одновременно обеспечить эффективный механизм по уменьшению и устранению ситуаций конфликта интересов.

Система вознаграждения предусматривает, что заработная плата Сотрудника соответствует его вкладу в выполнение корпоративной стратегии Общества, опыту и конкурентоспособности Сотрудника на рынке труда.

Структуру вознаграждения составляют следующие компоненты:

- основная (фиксированная часть заработной платы);
- переменная часть заработной платы, размер которой зависит от результатов деятельности сотрудника;
- дополнительный доход, состоящий из премий и других бонусов.

Принципы определения фиксированного вознаграждения:

Фиксированная часть заработной платы формируется на основании конкурентоспособной ежемесячной индивидуальной заработной платы и зависит от компетентности, профессионального опыта и роли сотрудника в решении поставленных перед ним задач. Принимая во внимание, что заработная плата Сотрудника является одним из главных факторов в повышении продуктивности и удовлетворения от проделанной работы, объем фиксированной заработной платы устанавливается с целью мотивировать Сотрудников на повышение результатов своей деятельности. Выплата фиксированной части заработной платы производится в соответствии с трудовым договором Сотрудника.

Принципы определения переменной части вознаграждения:

Переменная часть заработной платы определяется в зависимости от результата работы каждого Сотрудника. Определяя порядок выплаты переменной части вознаграждения, Общество реализует принцип, который подразумевает частичную (не менее 70%) отсрочку выплаты переменной части вознаграждения на определенный период. Общество производит коррекцию переменной части вознаграждения, принимая во внимание оценку работы конкретного Сотрудника, которая основывается на личных достижениях и качественных показателях Сотрудника, деятельности всей структуры и исполнении бюджета Компании.

Выплата переменной части вознаграждения производится после проведения соответствующей оценки, коррекции переменной части вознаграждения и утверждения годового отчета Общества.

Обществом предусмотрено, что выплаты переменной части вознаграждения, могут быть отложены или даже полностью отменены, учитывая показатели финансовой отчетности Общества.

Дополнительный доход, состоящий из премий и других бонусов:

Дополнительные виды дохода, такие, например, как премии, доплаты и другие виды бонусов могут быть назначены и выплачены в зависимости от результатов финансово-хозяйственной деятельности Общества и индивидуального вклада каждого Сотрудника. В 2025 году суммарное вознаграждение, выплаченное руководящим работникам Общества, включая в том числе Генерального директора и Начальника Службы управления рисками и внутреннего контроля, составило 25 798,3 тыс. рублей, включая заработную плату, премии, налог на доходы физических лиц, а также иные виды вознаграждения.

Займы (кредиты) членам Совета директоров и исполнительных органов эмитентом и иными участниками группы, в которую входит эмитент, не выдавались.

5.11. ЗАЯВЛЕНИЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О СОБЛЮДЕНИИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Совет директоров считает соблюдение основных принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (далее - «ККУ») необходимым инструментом повышения эффективности управления Компанией, нацеленным на обеспечение ее долгосрочного и устойчивого развития.

В отчетном периоде оценка соблюдения принципов корпоративного управления проводилась с учетом рекомендаций, указанных в информационном письме Банка России от 27 декабря 2021 года № ИН-06-28/102 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления».

Подробное объяснение ключевых причин, факторов и (или) обстоятельств, в силу которых принципы корпоративного управления и критерии соблюдаются не в полном объеме, дано в Отчете о соблюдении ПАО «Европейская Электротехника» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, являющемся Приложением № 2 к настоящему годовому отчету.

Планируемые (предполагаемые) действия и мероприятия Общества по совершенствованию модели и практики корпоративного управления с указанием сроков таких действий и мероприятий (в случае актуальности их внедрения в Обществе), также перечислены Приложением № 2 к настоящему годовому отчету.

Механизмы и инструменты корпоративного управления, отличные от рекомендованных Кодексом корпоративного управления, в Обществе в отчетный период не использовались.

Оценка соблюдения принципов корпоративного управления эмитента, закрепленных Кодексом корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России проведена методом количественного и качественного соответствия принципам ККУ с учетом потребностей Общества на данном этапе своего развития.

6. СИСТЕМА КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Функционирующая в Компании система внутреннего контроля и управления рисками направлена на обеспечение поставленных стратегических и операционных целей, создание и защиту стоимости Группы, а также на обеспечение ее устойчивого развития посредством оперативного выявления, оценки и эффективного управления рисками и возможностями.

Ключевую роль в процессе управления рисками компании выполняет Совет директоров, который определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками, а также на регулярной основе рассматривает отчетность о состоянии рисков компании. В Обществе действует отдельное структурное подразделение – Служба управления рисками и внутреннего контроля. В ее цели и задачи входят анализ рисков ключевых бизнес-процессов, обеспечение эффективности процессов управления рисками, внедрение контрольных процедур и развитие корпоративной риск-культуры.

Задачи

Основная функция

- общая координация процессов управления рисками и внутреннего контроля, в т. ч. действий всех участников системы управления рисками (СУР) и системы внутреннего контроля (СВК);
- разработка методологических документов в области обеспечения процессов управления рисками и внутреннего контроля, а также функционирования СУР и СВК;
- проведение анализа портфеля рисков и вырабатывают меры по стратегии реагирования и перераспределению ресурсов в отношении управления соответствующими рисками;
- подготовка расчета предпочтительного риска (риск-аппетита);
- организация обучения работников в области СУР и СВК;
- своевременное агрегирование информации по всем выявленным рискам и актуализация реестра рисков;
- осуществление мониторинга процесса управления рисками и внутреннего контроля участников Группы компаний;
- подготовка отчетов и информирование исполнительных органов о результатах управления рисками и внутреннего контроля, а также оценки эффективности СУР и СВК;
- формирование ежегодного отчета об организации, функционировании и эффективности систем управления рисками и внутреннего контроля.

координация и методологическое обеспечение деятельности по управлению рисками и внутреннему контролю.

На протяжении всего времени своего существования Компания регулярно анализирует риски с учетом вероятности их возникновения и влияния. При выявлении рисков Компания осуществляет их оценку и разрабатывает мероприятия по устранению рисков или снижению негативных последствий до приемлемого уровня. Внутренний контроль также является непрерывным и осуществляется на уровнях руководителей структурных подразделений Компании.

6.1. ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Управление рисками является непрерывным процессом, цель которого – снижение уровня рисков до приемлемого значения и недопущение событий, способных оказать негативное влияние на достижение бизнес-целей. Группа стремится к ежедневному эффективному и проактивному управлению рисками и возможностями, а также последовательному развитию риск-культуры.

Система управления рисками Общества разработана с учетом вызовов внешней среды и соответствует принципам, изложенным стандартам по управлению рисками

Система управления рисками в первую очередь ориентирована на выявление потенциальных рисков до их возникновения, или на ранней стадии их возникновения.

Ключевым внутренним документом в области управления рисками Общества является Политика по внутреннему контролю и управлению рисками, утвержденная Советом директоров. В Обществе также разработаны внутренние

документы для управления отдельными типами рисков, которые являются существенными для Группы. Совет директоров на регулярной основе рассматривает вопросы, связанные с управлением рисками.

11 июня 2025 года Советом директоров (Протокол № 64-СД/2025 от 16.06.2025 г.) утверждена Стратегия развития группы Европейская Электротехника на 2025-2027 годы с учетом возможных рисков (далее – Стратегия). В Стратегии обозначена карта рисков, учитывающая вероятность возникновения и возможное влияние обозначенных рисков на бизнес Компании.

Общество регулярно анализирует риски с учетом вероятности их возникновения и влияния на бизнес компаний Группы. При выявлении рисков Компания осуществляет их оценку и разрабатывает мероприятия по устранению рисков или снижению негативных последствий до приемлемого уровня.

В рамках системы управления рисками и внутреннего контроля осуществляется взаимодействие как внутри Группы компаний, так и с внешними субъектами, в соответствии с регламентирующими документами и процедурами, принятыми в Группе компаний «Европейская Электротехника».

Многоуровневость системы управления рисками и внутреннего контроля Группы компаний предполагает непрерывный обмен информацией между ее субъектами (органами управления, структурными подразделениями участников Группы компаний и участниками Группы компаний).

На основе информации о реализуемых в Группе компаний бизнес-процессах, наличии и выполнении процедур внутреннего контроля, поступающей из функциональных подразделений участников Группы компаний, подразделение управления рисками и внутреннего контроля проводит анализ имеющихся рисков, тестирование (оценку эффективности) контрольных процедур, направленных на их нивелирование. С учетом результатов данного анализа подразделение управления рисками и внутреннего контроля формирует рекомендации по совершенствованию процедур управления рисками и контрольных процедур.

Общество также придерживается максимальной открытости при взаимодействии с внешними заинтересованными сторонами – государственными надзорными органами, внешними аудиторами, банками, страховыми компаниями, акционерами, инвесторами, руководствуясь при этом утвержденными органами управления участников Группы компаний локальными нормативными актами. Раскрытие достоверной существенной информации о деятельности Группы компаний внешним пользователям, с соблюдением регламентов раскрытия информации, является одной из ключевых задач.

6.2. ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

Внутренний аудит является источником независимых и объективных гарантий для Совета директоров и руководства, направленных на совершенствование деятельности Группы путем:

- проведения объективных проверок на основе рискориентированного подхода;
- предоставления рекомендаций по итогам проверок и обмена знаниями.

Функции внутреннего аудита в Группе выстроены в соответствии с законодательными требованиями, рекомендациями профессиональных стандартов, Кодекса корпоративного управления Банка России и лучшими международными практиками.

Внутренний аудит является централизованной функцией, осуществляемой Управлением внутреннего аудита, которая охватывает основные направления деятельности компаний Группы. Унифицированное управление функцией внутреннего аудита позволяет использовать единые стандартные подходы к планированию, проведению аудиторских проверок и подготовке отчетности, а также обеспечивает эффективный обмен информацией внутри функции и с ключевыми заинтересованными сторонами.

Управление внутреннего аудита

Задачи

- 1) содействие исполнительным органам Общества и работникам Общества в разработке и мониторинге исполнения процедур и мероприятий по совершенствованию системы управления рисками и внутреннего контроля, корпоративному управлению Обществом;
- 2) координация деятельности с внешним аудитором Общества, а также лицами, оказывающими услуги по консультированию в области управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления;
- 3) проведение в рамках установленного порядка внутреннего аудита подконтрольных Обществ;
- 4) подготовка и предоставление Совету директоров и исполнительным органам отчетов по результатам деятельности подразделения внутреннего аудита (в том числе включающих информацию о существенных рисках, недостатках, результатах и эффективности выполнения мероприятий по устранению выявленных недостатков, результатах выполнения плана деятельности

Функции

- 1) внутренняя независимая оценка эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля
- 2) оценка корпоративного управления.
- 3) выдача рекомендаций по повышению эффективности и результативности СУР и СВК;
- 4) информирование исполнительных органов и Совета директоров (Комитета по аудиту) по результатам проведенных проверок

внутреннего аудита, результатах оценки фактического состояния, надежности и эффективности системы управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления);

5) проверка соблюдения членами исполнительных органов Общества и его работниками положений законодательства и внутренних политик Общества, касающихся инсайдерской информации и борьбы с коррупцией, соблюдения требований кодекса этики Общества.

Помимо этого, внутренний аудит также осуществляет консультационную деятельность, предоставляя внутренним заказчикам независимое мнение по отдельным вопросам финансово-хозяйственной деятельности.

Принципы деятельности внутреннего аудита и обеспечение их соблюдения

Независимость и объективность

- Функциональная подотчетность руководителя внутреннего аудита Совету директоров;
- Назначение (освобождение от должности) руководителя внутреннего аудита решением Совета директоров;
- Право на прямой и свободный доступ руководителя внутреннего аудита к Председателю Совета директоров, Председателю Комитета по аудиту и Генеральному директору для предоставления информации и выявленных существенных рисков;
- Запрет на вмешательство третьих лиц в процесс и результаты аудита.

Применение системного и последовательного подхода

- Осуществление внутреннего аудита на основании рискориентированного Плана аудита.
- Распределение ресурсов между локальными (тематическими) и комплексными проверками процессов при формировании Плана аудита.
- Подготовка внутренним аудитом рекомендаций с учетом соотношения требуемых для их реализации затрат и достигаемого эффекта; приоритет отдается мерам системного характера.
- Регулярный мониторинг исполнения рекомендаций, предоставленных по результатам аудиторских мероприятий

Эффективное использование ресурсов Профессионализм и профессиональное отношение к работе

- Привлечение внутренних и внешних экспертов (консультантов).
- Своевременное информирование руководства компании о потребностях (ограничениях) в ресурсах, необходимых для осуществления внутреннего аудита
- Наличие у внутренних аудиторов специальных знаний, навыков и компетенций, необходимых для практической профессиональной деятельности в компании, и их постоянное совершенствование, в том числе путем прохождения оценки, обучения и обмена опытом; наращивание экспертизы в области информационных систем как ключевого источника информации при проведении аудитов

Основным внутренним документом, регулирующим деятельность внутреннего аудита, является Политика в области внутреннего аудита. Политика утверждена Советом директоров (Протокол № 37-СД/2021 от 29.12.2021 г.) и размещена в открытом доступе на официальном сайте Общества.

Руководитель внутреннего аудита в рамках своей деятельности предоставляет Комитету по аудиту отчеты по результатам оценки эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля.

Деятельность по организации Обществом системы внутреннего аудита в 2025 году признана Советом директоров удовлетворительной.

6.3. НЕЗАВИСИМЫЙ АУДИТ

В целях проверки и подтверждения достоверности консолидированной финансовой отчетности Группы Европейская Электротехника, подготовленной в соответствии с МСФО, и бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской отчетности (РСБУ), компания привлекает независимую аудиторскую организацию.

В июне 2025 года годовым Общим собранием акционеров Общества в качестве аудиторской организацией было утверждено Акционерное общество «Деловые Решения и Технологии» (далее - АО ДРТ).

Независимая организация для предоставления компании аудиторских услуг отбирается из числа признанных независимых аудиторов, обладающих высокой профессиональной репутацией. При этом основными критериями для выбора независимого аудитора являются квалификация аудиторской организации, качество оказываемых услуг, а также соблюдение требований в области аудиторской независимости. Кандидатура независимой аудиторской организации

рассматривается Комитетом Совета директоров по аудиту и Советом директоров и утверждается годовым Общим собранием акционеров.

Комитет Совета директоров по аудиту, оценивавший эффективность текущего независимого аудитора, был удовлетворен качеством оказанных услуг АО ДРТ в качестве аудитора Группы за 2025 год.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ АУДИТОРСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Деловые Решения и Технологии»

Сокращенное фирменное наименование: АО ДРТ

Место нахождения: 125047, город Москва, Лесная ул., д.5

ИНН: 7703097990

ОГРН: 1027700425444

Тел.: +7 (495) 787 06 00

Факс: +7 (495) 787 06 01

Адрес электронной почты: rfpfeedback@delret.ru

5 339 тыс. руб. (включая НДС) - фактический размер вознаграждения аудиторской организации, выплаченного или подлежащего выплате по итогам заверченного отчетного 2025 года, за который аудиторской организацией проводилась независимая проверка годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, из них

3 645 тыс. руб.

вознаграждение за проверку консолидированной финансовой отчетности по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) за 6 мес. 2025 года и 2025 год.

1 694 тыс. руб.

вознаграждение за проверку годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности по российским стандартам бухгалтерской отчетности (РСБУ) за 2025 год.

Вознаграждение аудиторской организации за услуги неаудиторского характера не выплачивалось, услуги неаудиторского характера аудиторской организацией в 2025 году не оказывались.

6.3. РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Ревизионная комиссия — орган внутреннего финансового контроля Компании, избираемый общим собранием акционеров для контроля за финансово-хозяйственной деятельностью общества. В соответствии с Уставом к компетенции Ревизионной комиссии отнесены следующие вопросы:

- 1) осуществление проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества по итогам деятельности за год, а также в любое время по своей инициативе, по решению Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества или по требованию акционеров (акционера) Общества, владеющих (владеющего) в совокупности не менее чем 10 процентами голосующих акций Общества;
- 2) проверка и анализ финансового состояния Общества, его платежеспособности, функционирования системы внутреннего контроля и системы управления финансовыми и операционными рисками, ликвидности активов, соотношения собственных и заемных средств;
- 3) подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности и иных отчетах, а также других финансовых документах Общества;
- 4) проверка порядка ведения бухгалтерского учета и представления финансовой отчетности при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности Общества;
- 5) проверка своевременности и правильности ведения расчетных операций с контрагентами, начисления и выплаты дивидендов;
- 6) проверка законности хозяйственных операций, осуществляемых Обществом по заключенным от имени Общества сделкам;
- 7) проверка эффективности использования активов и иных ресурсов Общества, выявление причин непроизводительных потерь и расходов;
- 8) проверка выполнения предписаний по устранению нарушений и недостатков, ранее выявленных Ревизионной комиссией Общества;
- 9) проверка соответствия решений по вопросам финансово-хозяйственной деятельности, принимаемых Генеральным директором Общества и Советом директоров Общества, настоящему Уставу и решениям Общего собрания акционеров;
- 10) разработка для Совета директоров Общества и Генерального директора Общества рекомендаций по формированию бюджетов Общества и их корректировке;
- 11) иные вопросы, отнесенные к компетенции Ревизионной комиссии Общества Федеральным законом "Об акционерных обществах" и положением о Ревизионной комиссии Общества, утверждаемым Общим собранием акционеров.

Состав Ревизионной комиссии:

Ф.И.О.

- 1) Валуева Наталья Владимировна
(Председатель)
- 2) Бабич Наталья Викторовна
- 3) Петрайтис Светлана Александровна

Ревизионной комиссией составлено заключение от 05 мая 2026 года по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Европейская Электротехника» за 2025 год.

В отчетном периоде вознаграждение членам Ревизионной комиссии за выполнение ими функций членов Ревизионной комиссии не выплачивалось.

7. АКЦИОНЕРАМ И ИНВЕСТОРАМ

7.1. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ И СТРУКТУРА АКЦИОНЕРОВ

551 813 000 рублей уставный капитал Общества, разделен на

551 813 000 обыкновенных акций

1 (один) рубль – номинальная стоимость одной акции

0 количество акций, находившихся в распоряжении эмитента на казначейском счете в отчетном периоде (по состоянию на 31.12.2025 года)

13 799 917 количество акций, находящихся в распоряжении подконтрольных ПАО «Европейская Электротехника» юридических лиц (по состоянию на 31.12.2025 года)

Динамика изменения количества зарегистрированных лиц в реестре акционеров ПАО «Европейская Электротехника» за 2017-2025 г.г.

31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
181	212 (+17,1%)	535 (+153,35%)	2385 (+345,79%)	3420 (+43,40%)	4322 (+26,37%)	11199 (+159,1%)	12111 (+8,15%)	12063 (-0,39%)

7.2. РЫНОК АКЦИЙ И РЫНОЧНАЯ КАПИТАЛИЗАЦИЯ

EELT торговый код обыкновенных акций ПАО «Европейская Электротехника» на ПАО Московская биржа.

ISIN код: RU000A0JWW54

Дата начала торгов: 07.09.2017

Вид, категория ценной бумаги: акции обыкновенные

Номинальная стоимость одной ценной бумаги: 1,0

Валюта номинала: рубль

Общее количество акций выпуска: 551 813 000

Государственный регистрационный номер выпуска: 1-01-83993-Н

Регистратор с 18.05.2023 по 31.12.2025 (и в настоящее время): АО «НПК-Р.О.С.Т»

4 878 026 920 рублей рыночная капитализация по состоянию на 31.12.2025

(рассчитывается как произведение количества акций соответствующей категории (типа) на рыночную цену одной акции, раскрываемую организатором торговли - Публичным акционерным обществом "Московская Биржа ММВБ-РТС" (ПАО Московская Биржа).

7.3. ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА И ДИВИДЕНДНАЯ ИСТОРИЯ

Дивидендная политика ПАО «Европейская Электротехника» определяет основные принципы ПАО «Европейская Электротехника» по вопросам выплаты дивидендов акционерам Общества и принята в целях обеспечения максимальной прозрачности процесса принятия решения о выплате (объявлении) дивидендов, определения размера и порядка их выплаты.

Принципы Дивидендной политики:

- соблюдение прав и интересов акционеров Общества;
- повышение инвестиционной привлекательности Общества;
- стремление к принятию экономически взвешенных решений о выплате дивидендов с учетом необходимости обеспечить баланс краткосрочных и долгосрочных интересов акционеров и инвестиционных потребностей Общества;
- обеспечение заинтересованности акционеров в повышении прибыльности Общества;
- обеспечение долгосрочной мотивации менеджмента Общества в повышении совокупной прибыли акционеров Общества;
- соблюдение требований законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов Общества при выплате (объявлении) дивидендов;
- обеспечение положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли Общества;
- обеспечение максимальной прозрачности механизма определения размера дивидендов;
- обеспечение наиболее комфортного для акционеров способа получения дивидендов;
- выплата дивидендов в возможно короткие сроки.

50% – целевой уровень дивидендных выплат от чистой прибыли Группы компаний «Европейская Электротехника», определяемой на основании консолидированной финансовой отчетности Общества, составленной в соответствии с требованиями Международных стандартов финансовой отчетности (далее – МСФО) за соответствующий отчетный период. Совет директоров вырабатывает рекомендации в отношении размера дивидендов, а также учитывает обоснованность и целесообразность их выплаты, принимая во внимание текущее финансовое положение эмитента. Решение в отношении дивидендов принимает общее собрание акционеров.

143 471 380 рублей выплачено акционерам в качестве дивидендов в июле 2025 года (по итогам 2024 года).

137 953 000 рублей выплачено акционерам в качестве дивидендов в январе 2026 года (по итогам 9 месяцев 2025 года).

Действующая Дивидендная политика <https://euroetpao.ru/upload/iblock/d05/d05a9c51c115de8189d3bdcb7bbdad3.pdf>

Выплата дивидендов

Период	Дата, на которую определялись лица, имевшие право на получение дивидендов	Размер дивиденда на одну акцию, руб.	Общий размер дивидендов, руб.	Доля от чистой прибыли эмитента за отчетный период, % от МСФО
за 3 кв 2025	15.01.2026	0,25	137 953 000	28,98
за 2024	16.07.2025	0,26	143 471 380	20,36
за 2023	09.07.2024	0,14	77 253 820	12,85
за 3 кв 2023	18.12.2023 г.	0,43	262 300 000	43,63
за 2022	07.07.2023 г.	0,75	457 500 000	48,28
за 2021	12.10.2022 г.	0,31	188 541 802	46,28
за 2020	09.07.2021 г.	0,27	164 700 000	44,87
за 2019	23.11.2020 г.	0,3185	194 285 000	65
за 2018	17.07.2019 г.	0,0961	58 621 000	20
за 1 кв 2018	25.06.2018 г.	0,15	91 500 000	31,22
за 2017	25.06.2018 г.	0,00065	396 500	0,29

7.4. КРЕДИТНЫЙ РЕЙТИНГ

BBB(RU) Прогноз «Стабильный»

Значение кредитного рейтинга, присвоенного АКРА (АО)

Полное фирменное наименование: Аналитическое Кредитное Рейтинговое Агентство (Акционерное общество)

Место нахождения: 115035, г. Москва, Садовническая набережная, д. 75

Информация о методике присвоения кредитного рейтинга размещена (опубликована) в сети Интернет по адресу: <https://www.acra-ratings.ru/criteria>

17.12.2025 дата присвоения кредитного рейтинга

Аналитическое Кредитное Рейтинговое Агентство (АКРА) подтвердило рейтинг кредитоспособности ПАО «Европейская Электротехника» на уровне «BBB» (RU), изменив прогноз на стабильный. Кредитный рейтинг присвоен компании по национальной шкале для Российской Федерации.

КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ ОЦЕНКИ

Средняя оценка операционного профиля Компании. Рыночная доля «Европейской Электротехники» не превышает 0,5%, однако в отдельных сегментах Компания занимает лидирующие позиции (до 37% российского рынка кабеленесущих систем, до 8% рынка факельных установок). Группа обеспечена заказами на следующий год, при этом контрактная база может быть существенно расширена, принимая во внимание наличие перспективных контрактов с высокой вероятностью заключения в ближайшее время. Отметим, что риск возможного изменения сроков реализации отдельных контрактов оказывает ограниченное влияние на деятельность Группы ввиду достаточной диверсификации контрактной базы по заказчикам (преимущественно представлены крупными компаниями нефтегазового сектора). Рынки сбыта, на которых работает Группа, характеризуются умеренной цикличностью, при этом доля нефтегазового и химического оборудования в выручке Компании выросла с 23% в 2019 году до 37% по итогам 2024-го (остальная выручка практически полностью приходится на электрооборудование и инженерные системы), что было обусловлено увеличением спроса на данную продукцию со стороны предприятий нефтегазовой отрасли. Зависимость от субподряда и комплектующих в целом находится на среднем уровне: зависимость от субподряда минимальна (менее 5%), а доля перепродажи комплектующих и оборудования в последние годы обеспечивала 60–80% выручки. Географическая диверсификация рынков сбыта продукции находится на среднем уровне, доля экспорта в структуре выручки по итогам 2024 года составила 4%.

Улучшение корпоративного управления. После вхождения Компании в состав Группы ОМЗ произошел ряд позитивных изменений, которые способствовали улучшению оценок факторов корпоративного управления. В частности, был расширен состав совета директоров, внедрены дополнительные функции финансового контроля, а также принята обновленная стратегия развития на ближайшие годы. Финансовая прозрачность оценивается как высокая: отчетность Группы по МСФО публикуется ежеквартально. В целом уровень корпоративного управления Компании характеризуется как адекватный ее масштабу и специфике деятельности.

Небольшой размер бизнеса. Согласно оценкам АКРА, по итогам 2024 года показатель FFO до чистых процентных платежей и налогов Компании составил 1,2 млрд руб. Агентство ожидает, что по результатам 2025 года данный показатель превысит 1,3 млрд руб. и продолжит расти умеренными темпами в последующие годы. Средний уровень рентабельности по FFO до чистых процентных платежей и налогов за период с 2022 по 2024 год составил 15%. АКРА ожидает, что в ближайшие три года данный показатель будет находиться в пределах 13–17%. Дополнительную поддержку рентабельности может оказать увеличение доли высокомаржинальных направлений в структуре продаж Компании.

Рост долговой нагрузки и процентных платежей. По состоянию на 30.09.2025 общая сумма задолженности Компании по краткосрочным банковским кредитам составила 970 млн руб. Поручительства, выданные за периметр консолидации Группы, отсутствуют. АКРА отмечает существенное увеличение долга «Европейской Электротехники» в текущем году, однако в целом долговая нагрузка остается умеренной (отношение общего долга к FFO до чистых процентных платежей по итогам 2025 года ожидается ниже уровня 1,0х). Вместе с тем дальнейшее увеличение долговой нагрузки Компании может оказать негативное влияние на кредитный рейтинг, учитывая краткосрочный характер кредитного портфеля и волатильность операционного денежного потока (ввиду специфики расчетов по контрактной деятельности). На фоне роста долга и повышения процентных ставок у Компании также снизился уровень покрытия процентных платежей: по итогам 2025 года отношение FFO до чистых процентных платежей к процентным платежам, как ожидается, составит 5,0х (против 9,1х за 2024 год).

Средняя оценка денежного потока и достаточный уровень ликвидности. По состоянию на 30.09.2025 Компания располагала свободными кредитными лимитами общим объемом 1,6 млрд руб., а на ее счетах находилось 646 млн руб. Свободный денежный поток (FCF) «Европейской Электротехники» по итогам 2024 года оказался отрицательным из-за соответствующих изменений в оборотном капитале. АКРА ожидает, что в 2025–2026 годах FCF будет практически отсутствовать на фоне плановых капитальных затрат и дивидендных выплат (целевой уровень которых в соответствии с текущей дивидендной политикой может составлять до 50% от чистой прибыли Группы).

Ссылка на пресс-релиз рейтингового агентства <https://www.acra-ratings.ru/press-releases/6422/>

7.5. ИНФОРМАЦИОННАЯ ОТКРЫТОСТЬ

ПАО «Европейская Электротехника» является публичной компанией, соблюдает требования Положения Банка России от 27 марта 2020 г. № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» и непрерывно стремится к максимальному уровню информационной прозрачности.

В 2019 году Советом директоров Компании была утверждена новая редакция Положения об информационной политике ПАО «Европейская Электротехника». Документ направлен в первую очередь на обеспечение заинтересованных сторон достоверной и полной информацией о деятельности Компании, а также на получение обратной связи.

Основными принципами раскрытия информации о Компании являются регулярность и оперативность ее предоставления, доступность для заинтересованных лиц и обеспечение равных прав и возможностей в ее получении, достоверность и полнота содержания, соблюдение разумного баланса между открытостью Компании и соблюдением коммерческих интересов. Компания размещает информацию в СМИ и на корпоративном сайте.

При раскрытии информации Европейская Электротехника соблюдает требования российского законодательства, а также правила Московской биржи.

Европейская Электротехника стремится повышать уровень информационной прозрачности за счет публикации дополнительной информации сверх требования законодательства. При раскрытии информации для акционеров и инвесторов Компания использует следующие инструменты информирования: пресс-релизы, презентации, годовые отчеты и отчеты эмитента, сообщения о существенных фактах, а также ленты новостей.

Компания раскрывает производственные показатели, отчеты эмитента, бухгалтерскую отчетность, подготовленную по РСБУ, списки аффилированных лиц, финансовую отчетность, подготовленную по МСФО, а также внутренние документы в области корпоративного управления и контроля.

Компания поддерживает открытый и конструктивный диалог с акционерами, инвесторами и иными заинтересованными лицами, поэтому для обеспечения высокого уровня информационной открытости Компания широко использует все инструменты коммуникации: выступления топ-менеджмента на конференциях, презентации, регулярные встречи, телефонные и интернет-конференции, и иные публичные мероприятия с участием членов органов управления Компании и др. При наличии у акционеров каких-либо вопросов, предложений, позиций Компания предлагает воспользоваться любым удобным способом обратной связи с уполномоченным лицом Компании по указанному на сайте Общества <http://euroetpao.ru/> контактам в разделе «Акционерам и инвесторам» - «Контакты для акционеров» (<https://euroetpao.ru/investors/kontakty-dlya-aktsionerov/>).

7.6. РАЗВИТИЕ ОТНОШЕНИЙ С ИНВЕСТИЦИОННЫМ СООБЩЕСТВОМ, IR ИНИЦИАТИВЫ

Абсолютное большинство акционеров Европейской Электротехники — частные инвесторы, и мы стремимся быть для них максимально понятными, прозрачными и доступными.

Мы делаем все, чтобы наш бизнес был абсолютно понятным и прозрачным для инвесторов с разным уровнем подготовки, а топ-менеджмент — открытым для общения с ними. Наша команда шаг за шагом выстраивает сообщество профессионалов и инвесторов, готовых участвовать в развитии бизнеса и продуктов Европейской Электротехники. Компания осуществляет открытое взаимодействие с инвесторами, которое приносит свои позитивные результаты.

ДИАЛОГ С ИНВЕСТОРАМИ

Компания поддерживает непрерывные коммуникации с инвесторами во всех ключевых каналах и развивает свои аккаунты на наиболее эффективных и востребованных ресурсах.

04.2025 Публичное акционерное общество «СПБ Биржа» включило акции ПАО «Европейская Электротехника» в Некотируемую часть списка ценных бумаг, допущенных к торгам, организуемым ПАО «СПБ Биржа».

10.2025 Интервью Генерального директора ПАО «Европейская Электротехника» Каленкова И.А. в рамках участия Европейской Электротехники в XIV Петербургском международном газовом форуме <https://rutube.ru/video/b2640f21a73d2d09ce64438911970aa3/>

11.2025 Участие ПАО «Европейская Электротехника» в Инвестиционном форуме ВТБ «РОССИЯ ЗОВЁТ!»

При наличии у инвесторов каких-либо вопросов, предложений, позиций Компания предлагает воспользоваться любым удобным способом обратной связи с уполномоченным лицом Компании по указанному на сайте Общества <http://euroetpao.ru/> контактам в разделе «Акционерам и инвесторам» - «Контакты для инвесторов» (<https://euroetpao.ru/investors/kontakty-dlya-investorov/>).

8. ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Консолидированная финансовая отчётность
Публичного акционерного общества «Европейская
Электротехника» и дочерних Компаний за год,
закончившийся 31 декабря 2025 года

**Публичное акционерное общество
«Европейская Электротехника»**



**Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года,
и аудиторское заключение
независимого аудитора**

СОДЕРЖАНИЕ

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА	1
РАСКРЫВАЕМЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ	6
РАСКРЫВАЕМЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ	7
РАСКРЫВАЕМЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	8
РАСКРЫВАЕМЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ	9
ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ	
1. Общие сведения о ПАО «Европейская Электротехника» и его дочерних компаниях	10
2. Условия ведения деятельности в Российской Федерации	11
3. Основные подходы к составлению финансовой отчетности	12
4. Существенные положения учетной политики	14
5. Существенные суждения и основные источники неопределенности, связанные с оценками	30
6. Применение новых и пересмотренных стандартов и интерпретаций	32
7. Новые интерпретации и стандарты бухгалтерского учета	33
8. Информация по сегментам	34
9. Расчеты и операции со связанными сторонами	35
10. Денежные средства и их эквиваленты	36
11. Дебиторская задолженность	37
12. Запасы	38
13. Основные средства	39
14. Активы в форме права пользования и обязательства по аренде	40
15. Нематериальные активы	41
16. Прочие внеоборотные финансовые активы	42
17. Кредиторская задолженность	43
18. Кредиты и займы	43
19. Отложенный доход по субсидии	44
20. Капитал	44
21. Выручка	45
22. Себестоимость продаж	46
23. Коммерческие расходы	47
24. Административные расходы	47
25. Финансовые доходы и расходы	47
26. Налог на прибыль	48
27. Условные и договорные обязательства и операционные риски	49
28. Управление финансовыми рисками и управление капиталом	51
29. События после отчетной даты	55

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА В ОТНОШЕНИИ РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Акционерам Публичного акционерного общества «Европейская Электротехника»

Мнение

Мы провели аудит раскрываемой консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Европейская Электротехника» и его дочерних организаций («Группа»), которая включает:

- раскрываемый консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года;
- раскрываемый консолидированный отчет о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2025 года;
- раскрываемый консолидированный отчет об изменениях в капитале за год, закончившийся 31 декабря 2025 года;
- раскрываемый консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2025 года; а также
- примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, включая существенную информацию об учетной политике.

По нашему мнению, прилагаемая раскрываемая консолидированная финансовая отчетность подготовлена во всех существенных отношениях в соответствии с положениями о подготовке раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, изложенными в Примечании 3 «Основы подготовки и представления раскрываемой консолидированной финансовой отчетности», а также с учетом рекомендаций, изложенных в Постановлении Правительства Российской Федерации № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг» от 4 июля 2023 года в отношении ограничений уровня раскрытия финансовой информации.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита («МСА»). Наша ответственность согласно указанным стандартам далее раскрывается в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» настоящего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с принятыми в Российской Федерации этическими требованиями, в том числе Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, а также требованиями Кодекса этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров, включая требования независимости, применимые к аудиту финансовой отчетности общественно значимых организаций. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения мнения.

Важные обстоятельства – Основы подготовки и ограничение на использование

Мы обращаем внимание на информацию, изложенную в Примечании 3 «Основы подготовки и представления раскрываемой консолидированной финансовой отчетности» к прилагаемой раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, в которой представлено детальное описание использованных для ее подготовки принципов. Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность подготовлена с целью соблюдения требований о публикации консолидированных финансовых результатов Группы, установленных в рамках требований Федерального закона № 208 «Об акционерных обществах» от 26 декабря 1995 года, а также с учетом рекомендаций, изложенных в Постановлении Правительства Российской Федерации № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг» от 4 июля 2023 года в отношении ограничений уровня раскрытия финансовой информации таким образом, чтобы представленная в прилагаемой раскрываемой консолидированной финансовой отчетности информация не могла привести к введению иностранными государствами, их объединениями, союзами или государственными и межгосударственными учреждениями дополнительных ограничительных мер в отношении Группы или иных лиц. В связи с этим данная раскрываемая консолидированная финансовая отчетность не соответствует требованиям стандартов МСФО и не содержит в себе всю необходимую информацию, подлежащую представлению и раскрытию в соответствии с требованиями стандартов МСФО, и может быть непригодна для каких-либо других целей. Это не привело к модификации нашего мнения.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Отчете эмитента ценных бумаг за 12 месяцев 2025 года и в Годовом отчете за 2025 год, но не включает раскрываемую консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Отчет эмитента ценных бумаг за 12 месяцев 2025 года и Годовой отчет за 2025 год, предположительно, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о раскрываемой консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, выражающий уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита раскрываемой консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Отчетом эмитента ценных бумаг за 12 месяцев 2025 года и Годовым отчетом за 2025 год мы придем к выводу о том, что в них содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения Комитета по аудиту Совета директоров.

Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров за раскрываемую консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и представление указанной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности в соответствии со стандартами МСФО, а также за создание системы внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке раскрываемой консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности Группы.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за подготовкой раскрываемой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит раскрываемой консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что раскрываемая консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой раскрываемой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения раскрываемой консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.
Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако, будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о раскрываемой консолидированной финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров заявление, в котором указывается, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали Комитет по аудиту Совета директоров обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Швецов Андрей Викторович
(ОПНЗ № 21906101417)

Руководитель задания

Лицо, уполномоченное генеральным директором на подписание аудиторского заключения от имени АО ДРТ (ОПНЗ № 12006020384), действующее на основании доверенности от 10.06.2022



Москва, Россия
29 апреля 2026 года

Раскрываемый консолидированный отчет о финансовом положении
по состоянию на 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб. при отсутствии указаний об ином)

	Приме- чания	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
АКТИВЫ			
Оборотные активы:			
Денежные средства и их эквиваленты	10	685 748	194 780
Дебиторская задолженность	11	2 067 105	1 154 054
Актив по договору	21	1 104 621	1 160 530
Авансы выданные	11	1 738 369	430 931
Дебиторская задолженность по налогу на прибыль		78 302	-
Запасы	12	1 612 708	1 398 495
Прочие оборотные финансовые активы		-	2 330
Итого оборотные активы		7 286 853	4 341 120
Внеоборотные активы:			
Основные средства	13	1 048 109	962 850
Активы в форме права пользования	14	319 190	269 391
Нематериальные активы	15	91 397	45 136
Дебиторская задолженность по финансовой аренде	16	288 187	301 814
Прочие внеоборотные активы		8 586	400
Итого внеоборотные активы		1 755 469	1 579 591
Итого активы		9 042 322	5 920 711
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Краткосрочные обязательства:			
Кредиторская задолженность	17	4 416 972	2 058 468
Краткосрочные кредиты и займы	18	751 010	766 068
Краткосрочные обязательства по аренде	14	34 967	25 290
Налог на прибыль к уплате		23 557	22 129
Итого краткосрочные обязательства		5 226 506	2 871 955
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные обязательства по аренде	14	292 123	261 285
Отложенное налоговое обязательство	26	194 728	96 813
Отложенный доход по субсидии	19	101 048	-
Итого долгосрочные обязательства		587 899	358 098
Итого обязательства		5 814 405	3 230 053
КАПИТАЛ			
Капитал, приходящийся на акционеров Компании:			
Акционерный капитал	20	551 813	551 813
Собственные выкупленные акции		(274 618)	(274 618)
Резерв переоценки	13	336 978	336 978
Нераспределенная прибыль		2 613 663	2 076 453
Итого капитал, приходящийся на акционеров Компании		3 227 836	2 690 626
Неконтролирующая доля участия		81	32
Итого капитал		3 227 917	2 690 658
Итого обязательства и капитал		9 042 322	5 920 711

Данная консолидированная финансовая отчетность была одобрена руководством 29 апреля 2026 года.

Генеральный директор
И.А. Каленков



Главный бухгалтер
М.В. Баскова

Прилагаемые примечания на стр. 10-55 являются неотъемлемой частью настоящей раскрываемой консолидированной финансовой отчетности.

*Раскрываемый консолидированный отчет о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб. при отсутствии указаний об ином)*

	Примечания	2025 год	2024 год
Выручка	21	9 903 046	6 951 342
Себестоимость продаж	22	(7 658 628)	(5 056 668)
Валовая прибыль		2 244 418	1 894 674
Коммерческие расходы	23	(417 086)	(361 493)
Административные расходы	24	(524 567)	(423 738)
Прочие операционные доходы		44 841	8 071
Прочие операционные расходы		(39 032)	(53 376)
Операционная прибыль		1 308 574	1 064 138
Финансовые доходы	25	42 430	18 788
Финансовые расходы	25	(274 351)	(145 518)
Прибыль до налогообложения		1 076 653	937 408
Расходы по налогу на прибыль	26	(265 056)	(232 606)
Прибыль за год		811 597	704 802
Прочий совокупный доход			
<i>Статьи, которые не будут реклассифицированы в состав прибыли или убытка в последующих периодах:</i>			
Прибыль от переоценки основных средств		-	172 900
Прочий совокупный доход за вычетом налога на прибыль		-	172 900
Общий совокупный доход за год		811 597	877 702
Прибыль за год, приходящаяся на:			
Акционеров компании		811 597	704 802
		811 597	704 802
Общий совокупный доход за год, приходящийся на:			
Акционеров компании		811 597	877 702
		811 597	877 702
Прибыль на акцию			
Средневзвешенное количество акций, тыс. шт.		551 813	561 193
Базовая (разводненная) прибыль на акцию (в рублях на одну акцию) (в российских рублях)		1.47	1.26

Прилагаемые примечания на стр. 10-55 являются неотъемлемой частью настоящей раскрываемой консолидированной финансовой отчетности.

*Раскрываемый консолидированный отчет о движении денежных средств
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб. при отсутствии указаний об ином)*

	Приме- чания	2025 год	2024 год
Потоки денежных средств от операционной деятельности			
Прибыль до налогообложения		1 076 653	937 408
Поправки на:			
Амортизацию активов	13, 14, 15	147 982	136 945
Изменение резерва под ожидаемые кредитные убытки	11	13 406	8 951
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов		4 647	163
Прибыль от списания финансовых обязательств		(4 514)	(6 493)
Чистые финансовые расходы	25	228 483	127 269
Курсовые разницы, нетто		3 583	(1)
Прочие неденежные изменения		-	(38 824)
Потоки денежных средств от операционной деятельности до изменения оборотного капитала		1 470 240	1 165 418
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности и актива по договору		(909 544)	(1 244 495)
Изменение авансов выданных		(1 312 861)	329 967
Изменение запасов		(214 213)	(440 306)
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности		348 364	231 975
Изменение авансов полученных		1 922 575	(473 619)
Денежные средства от, полученные от / (использованные в) операционной деятельности		1 304 561	(431 060)
Налог на прибыль уплаченный		(244 485)	(219 140)
Чистые денежные средства полученные от/ (использованные в) операционной деятельности		1 060 076	(650 200)
Потоки денежных средств от инвестиционной деятельности:			
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(261 522)	(7 324)
Поступления от продажи основных средств и нематериальных активов		292	-
Получение субсидий	19	119 000	-
Займы выданные		-	(1 843)
Проценты полученные		39 236	8 536
Поступления по финансовой аренде		12 132	-
Реализация ценных бумаг		49	-
Чистая сумма денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности		(90 813)	(631)
Потоки денежных средств от финансовой деятельности:			
Привлечение кредитов и займов		7 071 760	5 292 635
Погашение кредитов и займов		(7 079 674)	(4 534 121)
Проценты уплаченные		(239 281)	(108 756)
Выкуп собственных акций		-	(274 618)
Погашение обязательств по аренде	14	(91 074)	(52 579)
Дивиденды выплаченные		(139 881)	(77 243)
Чистая сумма денежных средств (использованных в) / полученных от финансовой деятельности		(478 150)	245 318
Чистое увеличение / (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов		491 113	(405 513)
Денежные средства и их эквиваленты на начало года		194 780	600 831
Влияние изменений курса иностранной валюты на остатки денежных средств и их эквивалентов		(145)	(538)
Денежные средства и их эквиваленты на конец года		685 748	194 780

Прилагаемые примечания на стр. 10-55 являются неотъемлемой частью настоящей раскрываемой консолидированной финансовой отчетности.

*Раскрываемый консолидированный отчет об изменениях в капитале
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб. при отсутствии указаний об ином)*

	Приходится на долю акционеров				Неконтро- лирующая доля участия	Итого капитал
	Акционерный капитал	Собственные выкупленные акции	Прочие резервы	Нераспре- деленная прибыль		
Остаток на 1 января 2024 года	610 000	(445 055)	164 078	1 835 773	5 191	2 169 987
Прибыль за год	-	-	-	704 802	-	704 802
Прочий совокупный доход за год	-	-	172 900	-	-	172 900
Итого совокупный доход за год	-	-	172 900	704 802	-	877 702
Погашение собственных акций, ранее выкупленных у акционеров (Примечание 20)	(58 187)	445 055	-	(386 868)	-	-
Собственные акции, выкупленные у акционеров (Примечание 20)	-	(274 618)	-	-	-	(274 618)
Дивиденды (Примечание 20)	-	-	-	(77 254)	-	(77 254)
Изменение неконтролирующей доли участия	-	-	-	-	(5 159)	(5 159)
Остаток на 31 декабря 2024 года	551 813	(274 618)	336 978	2 076 453	32	2 690 658
Остаток на 1 января 2025 года	551 813	(274 618)	336 978	2 076 453	32	2 690 658
Прибыль за год	-	-	-	811 597	-	811 597
Прочий совокупный доход за год	-	-	-	-	-	-
Итого совокупный доход за год	-	-	-	811 597	-	811 597
Дивиденды (Примечание 20)	-	-	-	(274 387)	-	(274 387)
Изменение неконтролирующей доли участия	-	-	-	-	49	49
Остаток на 31 декабря 2025 года	551 813	(274 618)	336 978	2 613 663	81	3 227 917

Прилагаемые примечания на стр. 10-55 являются неотъемлемой частью настоящей раскрываемой консолидированной финансовой отчетности.

*Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб. при отсутствии указаний об ином)*

1. Общие сведения о ПАО «Европейская Электротехника» и его дочерних компаниях

Настоящая раскрываемая консолидированная финансовая отчетность включает Публичное акционерное общество «Европейская Электротехника» (далее – «Компания») и его дочерние компании (далее – совместно именуемые «Группа» или «Европейская Электротехника»).

Компания была образована в 2004 году и зарегистрирована на территории Российской Федерации.

9 марта 2016 года решением Совета директоров утвержден Проспект ценных бумаг Компании, после регистрации которого Центральным Банком Российской Федерации и внесения соответствующих изменений в Единый государственный реестр юридических лиц, непубличное общество приобрело статус публичного, в результате Компания переименована в ПАО «Европейская Электротехника».

Группа осуществляет деятельность в Российской Федерации, странах СНГ и за рубежом в следующих отраслях: производство НКУ (низковольтные комплектные устройства), производство систем электрообогрева, поставки электроматериалов и оборудования для систем электро- и энергоснабжения, выполнение проектных монтажных и пуско-наладочных работ. Группа также занимается производством и монтажом блочного нефтегазового оборудования.

Российская Федерация, 129344, г. Москва, ул. Летчика Бабушкина, д. 1, корп. 3, этаж 2, помещ. IX, комн. 23.

Функции коллегиального органа управления Компании возложены на Совет директоров Компании, который избирается Общим собранием акционеров.

Функции единоличного исполнительного органа Компании выполняет генеральный директор – Каленков Илья Анатольевич.

*Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб. при отсутствии указаний об ином)*

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года Группа включала в себя следующие дочерние компании:

Наименование компании	Страна регистрации	Деятельность	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
			Доля владения в %	Доля владения в %
ООО «ИЦ «Европейская Электротехника»	Россия	Оптовая торговля непродовольственными потребительскими товарами	100	100
ООО «Европейская Электротехника Северо- Запад»	Россия	Оптовая торговля прочими строительными материалами и изделиями	100	100
ООО «Европейская Электротехника Дубна»	Россия	Производство электрической распределительной и регулирующей аппаратуры	100	100
ООО «Европейская Электротехника»	Россия	Производство электрической распределительной и регулирующей аппаратуры	100	100
ООО «РНГ-Инжиниринг»	Россия	Производство машин и оборудования для добычи полезных ископаемых и строительства	100	100
ООО «РНГ- Производство»	Россия	Производство машин и оборудования для добычи полезных ископаемых и строительства	99	99
ООО «Европейская Электротехника – высоочастотное оборудование»	Россия	Торговля оптовая прочими бытовыми товарами	51	100
ООО «Европейская Электротехника Поволжье»	Россия	Торговля оптовая непродовольственными потребительскими товарами	100	100
ООО «Европейская Электротехника Уфа»	Россия	Торговля оптовая прочими бытовыми товарами	100	100
ООО «Европейская Электротехника Самара»	Россия	Торговля оптовая прочими бытовыми товарами	100	100

В 2025 году произошла смена названия компании ООО «Европейская Электротехника Новосибирск» на ООО «Европейская Электротехника – высокочастотное оборудование», также было продано 49% долей в уставном капитале ООО «Европейская Электротехника – высокочастотное оборудование» за 49 тыс. руб.

2. Условия ведения деятельности в Российской Федерации

Группа осуществляет свою деятельность преимущественно на территории Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации.

*Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб. при отсутствии указаний об ином)*

В течение последних лет на экономическую среду, в которой осуществляет деятельность Группа, существенное влияние оказывали события, связанные с санкционным воздействием со стороны ЕС, США и других стран. В отношении многих крупных российских предприятий, финансовых институтов и ряда физических лиц были введены меры ограничительного характера (санкции) со стороны ряда иностранных государств. В частности, экономические санкции предусматривают запрет на экспорт и импорт определенных групп товаров и услуг, установление потолка цен на некоторые виды экспортируемых сырьевых товаров, отключение ряда крупных российских финансовых организаций от системы передачи международных платежей SWIFT, блокировку активов ряда российских физических и юридических лиц. Санкционные меры привели к ограничению доступа российских компаний к международным рынкам, увеличению экономической неопределенности и росту инфляционных ожиданий, волатильности на фондовых рынках и прочим негативным последствиям.

В ответ на усиливающееся внешнее давление Президентом РФ, Правительством РФ и ЦБ РФ были введены специальные экономические меры по обеспечению безопасности и устойчивости российской экономики, финансового сектора и граждан Российской Федерации. В течение последних лет в целях стабилизации экономической ситуации и контроля за уровнем инфляции ЦБ РФ неоднократно пересматривал величину ключевой ставки с 16% до 21%, и, несмотря на то что с середины 2025 года Совет директоров ЦБ РФ последовательно снижал значение ключевой ставки, ее уровень по-прежнему продолжает оставаться достаточно высоким, оказывая сдерживающее влияние как на промышленное производство, так и на рост реальных доходов граждан Российской Федерации. В течение последних лет курс рубля по отношению к основным мировым валютам колебался в очень широком диапазоне.

На текущий момент Группа в значительной степени адаптировалась к изменению геополитической ситуации и новым условиям: продолжают реализовываться инвестиционные проекты, отсутствуют серьезные нарушения в цепочках поставок, но продолжающееся санкционное давление заметно усложняет эти процессы.

Влияние социально-экономических и отраслевых рисков на деятельность Группы оценивается на постоянной основе.

Представленная раскрываемая консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

3. Основы подготовки и представления раскрываемой консолидированной финансовой отчетности

Данная раскрываемая консолидированная финансовая отчетность составлена руководством Группы на основе консолидированной финансовой отчетности по состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, подготовленной Группой в соответствии со стандартами МСФО, с исключением сведений в соответствии с Постановлением Правительства от 4 июля 2023 года № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

*Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб. при отсутствии указаний об ином)*

Целью составления данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности является представление консолидированного финансового положения и консолидированных финансовых результатов Группы, с исключением сведений, раскрытие которых, по мнению руководства, может привести к введению иностранными государствами, государственными объединениями и (или) союзами и (или) государственными (межгосударственными) учреждениями иностранных государств или государственных объединений и (или) союзов дополнительных ограничительных мер в отношении Группы и (или) иных лиц. В связи с этим, данная раскрываемая консолидированная финансовая отчетность не является и не заменяет консолидированную финансовую отчетность, подготовленную в соответствии со стандартами МСФО, поскольку не содержит всю информацию, раскрытие которой обязательно в соответствии со стандартами МСФО, и может быть непригодна для иных.

Непрерывность деятельности

На момент утверждения настоящей раскрываемой консолидированной финансовой отчетности руководство Группы обоснованно полагает, что Группа обладает необходимыми ресурсами для продолжения операционной деятельности в обозримом будущем. Таким образом, представленная раскрываемая консолидированная финансовая отчетность составлена на основе допущения о непрерывности деятельности Группы.

Принципы подготовки

Данная раскрываемая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с принципом учета по исторической (первоначальной) стоимости, за исключением следующих статей (подробнее см. отдельные учетные политики):

- финансовые инструменты – по справедливой стоимости с отнесением ее изменений на прибыли или убытки;
- основные средства по переоцененной стоимости.

Бухгалтерский учет на предприятиях Группы ведется в соответствии с законодательством и правилами бухгалтерского учета и составления отчетности тех стран, в которых они учреждены и зарегистрированы. Действующие в этих странах принципы бухгалтерского учета и подготовки отчетности могут существенно отличаться от общепринятых принципов и стандартов, соответствующих стандартам МСФО. Соответственно, в финансовую отчетность отдельных предприятий Группы были внесены корректировки, необходимые для представления раскрываемой консолидированной финансовой отчетности в соответствии со стандартами МСФО.

Функциональная валюта

Функциональной валютой каждой компании, входящей в консолидированную Группу, является валюта основной экономической среды, в которой функционирует компания. Функциональной валютой предприятий Группы является ее национальная валюта – российский рубль.

Обменные курсы валюты представляет собой следующее:

Валюта	Курс закрытия на 31 декабря 2025 года	Курс закрытия на 31 декабря 2024 года
Доллар США	78.2267	101.6797
Евро	92.0938	106.1028
Юань	11.1592	13.4272

Валюта представления финансовой отчетности

Данная раскрываемая консолидированная финансовая отчетность представлена в российских рублях. Если не указано иное, все числовые показатели округлены до ближайшей тысячи.

Сделки в иностранных валютах

При подготовке финансовой отчетности каждой организации Группы операции в валютах, отличающихся от функциональной валюты («иностранные валюты»), отражаются по обменному курсу на дату операции. Денежные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте, подлежат пересчету в валюту отчетности по курсу, действовавшему на отчетную дату. Неденежные статьи, учитываемые по справедливой стоимости, выраженной в иностранной валюте, подлежат пересчету по обменным курсам, действовавшим на дату определения справедливой стоимости. Неденежные статьи, учитываемые по исторической стоимости в иностранной валюте, не пересчитываются. Курсовые разницы, возникающие в результате изменения курсов валют, отражаются в прибылях и убытках в периоде их возникновения.

Для цели представления раскрываемой консолидированной финансовой отчетности активы и обязательства по иностранным операциям Группы пересчитываются по обменным курсам на отчетную дату. Статьи доходов и расходов пересчитываются по средним обменным курсам за период, если обменные курсы существенно не менялись в течение этого периода, в противном случае используются обменные курсы на дату совершения сделок. Возникающие курсовые разницы признаются в прочем совокупном доходе и накапливаются в отдельном компоненте в составе резерва курсовых разниц (при этом они надлежащим образом распределяются на неконтрольные доли участия).

4. Существенные положения учетной политики

Положения учетной политики, описанные ниже, применялись последовательно во всех отчетных периодах, представленных в настоящей раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, и являются единообразными для всех предприятий Группы.

Принципы консолидации

Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность включает отчетность материнской компании и организаций, контролируемых Группой, составляемую по состоянию на 31 декабря каждого года. Организация считается контролируемой в случае, если Группа:

- имеет полномочия в отношении объекта инвестиций;
- имеет права/несет риски по переменным результатам деятельности организации-объекта инвестиций;
- может использовать властные полномочия с целью воздействия на величину ее доходов.

Группа проводит оценку наличия у нее контроля над объектом инвестиций, если факты и обстоятельства указывают на то, что произошли изменения в одном или более из трех элементов контроля, перечисленных выше.

*Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб. при отсутствии указаний об ином)*

Если Группе не принадлежит большинство голосующих акций объекта инвестиций, то она имеет полномочия в отношении объекта инвестиций в случае, когда Группе принадлежит достаточно прав голоса, чтобы предоставить ей возможность единолично управлять значимой деятельностью объекта инвестиций.

При оценке того, достаточно ли у Группы прав голоса, чтобы обладать полномочиями влиять на предприятие-объект инвестиций, Группа рассматривает все значимые факты и обстоятельства, включая:

- долю акций Группы с правом голоса по сравнению с долей и распределением голосов других держателей;
- потенциальные права голоса, принадлежащие Группе, другим держателям голосов или другим сторонам;
- права, вытекающие из других договорных соглашений;
- любые дополнительные факты и обстоятельства, указывающие на то, что Группа имеет или не имеет возможность в настоящее время управлять значимой деятельностью в момент, когда необходимо принять управленческое решение, в том числе распределение голосов на предыдущих собраниях участников.

Консолидация дочернего предприятия начинается тогда, когда Группа получает контроль над дочерней организацией и прекращается в момент утраты контроля над ним. В частности, финансовые результаты дочерних организаций, приобретенных или выбывших в течение года, включаются в состав прибыли или убытка с момента получения Группой контроля и до даты, на которую Группа перестает контролировать данную дочернюю организацию.

При необходимости в финансовую отчетность дочерних организаций вносятся корректировки для приведения положений применимой учетной политики в соответствие с положениями учетной политики Группы.

Все внутригрупповые активы и обязательства, собственный капитал, прибыль, убытки и движение денежных средств по операциям между предприятиями Группы при консолидации исключаются.

Неконтролирующие доли участия в дочерних организациях отражены в отчетности отдельно от доли Группы в капитале таких организаций. Неконтролирующие доли участия, представляющие собой доли владения, и дающие право их держателям на пропорциональную долю чистых активов при ликвидации, могут первоначально оцениваться по справедливой стоимости или в размере пропорциональной части неконтролирующей доли участия в справедливой стоимости идентифицируемых чистых активов приобретенного бизнеса. Выбор способа оценки проводится для каждого приобретения отдельно.

Прочие неконтролирующие доли участия первоначально отражаются по справедливой стоимости. После приобретения балансовая стоимость неконтролирующих долей участия равняется стоимости данных долей, отраженной при первоначальном признании, скорректированной на долю неконтролирующих долей участия в последующих изменениях собственного капитала.

Прибыль или убыток и каждый компонент прочего совокупного дохода распределяется между собственниками материнской компании и неконтролирующими долями. Общий совокупный доход дочерних организаций относится на акционеров материнской компании и на неконтролирующие доли, даже если это ведет к возникновению отрицательного остатка по неконтролирующим долям.

*Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб. при отсутствии указаний об ином)*

Изменения долей Группы в дочерних организациях, не приводящие к потере контроля, учитываются в собственном капитале. Балансовая стоимость долей Группы и неконтролирующих долей участия в дочерних предприятиях корректируется с учетом изменения соотношения этих долей. Любые разницы между суммой, на которую корректируются доли неконтролирующих акционеров, и справедливой стоимостью уплаченного или полученного вознаграждения отражаются в составе капитала, относимого на акционеров материнской компании.

В случае утраты Группой контроля над дочерней организацией прибыль или убыток от выбытия, отраженные в раскрываемом консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе, рассчитываются как разница между (i) справедливой стоимостью полученного вознаграждения и справедливой стоимостью оставшейся доли и (ii) балансовой стоимостью активов (включая гудвил) и обязательств дочерней организации, а также неконтролирующих долей участия. Суммы, ранее признанные в составе прочего совокупного дохода, относящиеся к такому дочернему предприятию, учитываются, как если бы Группа напрямую продала соответствующие активы или обязательства дочернего предприятия (т.е. реклассифицируются в прибыли или убытки или переводятся в другую категорию капитала, как требуется/разрешено применимыми стандартами МСФО). Справедливая стоимость оставшихся инвестиций в бывшую дочернюю организацию на дату утраты контроля принимается в качестве справедливой стоимости при первоначальном признании в соответствии с стандартом МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» (в применимых случаях) в качестве стоимости первоначального признания инвестиций в ассоциированную организацию или совместное предприятие.

Сделки по объединению бизнеса

Сделки по объединению бизнеса учитываются по методу покупки. Вознаграждение, уплачиваемое при объединении бизнесов, оценивается по справедливой стоимости, которая рассчитывается как сумма справедливых стоимостей на дату приобретения активов, переданных Группой, обязательств, принятых на себя Группой перед бывшими владельцами приобретаемой компании, а также долевых ценных бумаг, выпущенных Группой в обмен на получение контроля над приобретаемой компанией. Все связанные с этим расходы отражаются в прибылях и убытках в момент возникновения.

Идентифицируемые приобретенные активы и принятые обязательства признаются по справедливой стоимости на дату приобретения, за следующими исключениями:

- отложенные налоговые обязательства или активы, а также активы (обязательства) по выплате вознаграждений работникам признаются и оцениваются в соответствии со стандартом МСФО (IAS) 12 «Налог на прибыль» и стандартом МСФО (IAS) 19 «Вознаграждения работникам» соответственно;
- обязательства или долевые ценные бумаги, связанные с соглашениями приобретаемой компании по выплатам, рассчитываемым на основе цены акций, или с соглашениями Группы по выплатам, рассчитываемым на основе цены акции, заключенными взамен соглашений приобретаемой компании по таким выплатам, оцениваются в соответствии со стандартом МСФО (IFRS) 2 «Выплаты, рассчитываемые на основе цены акций» на дату приобретения (смотрите ниже);
- активы (или группы выбывающих активов), классифицированные как предназначенные для продажи в соответствии со стандартом МСФО (IFRS) 5 «Долгосрочные активы, предназначенные для продажи, и прекращенная деятельность» («стандарт МСФО (IFRS) 5»), оцениваются в соответствии со стандартом МСФО (IFRS) 5.

*Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб. при отсутствии указаний об ином)*

Гудвил рассчитывается как превышение стоимости приобретения, стоимости неконтрольной доли владения в приобретенном предприятии и справедливой стоимости ранее принадлежавшей покупателю доли (при наличии таковой) в капитале приобретенного предприятия над величиной его чистых идентифицируемых активов и обязательств на дату приобретения. Если после повторной оценки чистая стоимость приобретенных идентифицируемых чистых активов на дату приобретения превышает сумму переданного вознаграждения, стоимости неконтролирующей доли в приобретенном предприятии и справедливой стоимости ранее имевшейся у покупателя доли (при наличии таковой) в капитале приобретенного предприятия, такое превышение относится в прибыль или убыток как доход от приобретения доли по цене ниже справедливой стоимости.

Условное вознаграждение, переданное Группой в рамках сделки объединения бизнесов, оценивается по справедливой стоимости на дату приобретения и включается в общее вознаграждение, переданное по сделке объединения бизнесов. Изменения справедливой стоимости условного вознаграждения, отвечающие критериям корректировок периода оценки, отражаются ретроспективно, с одновременной корректировкой гудвила. Корректировки периода оценки – это корректировки, которые возникают в результате появления дополнительной информации в периоде оценки (который не может превышать одного года с даты приобретения) о фактах и обстоятельствах, существовавших на дату приобретения.

Последующий учет изменений справедливой стоимости условного вознаграждения, не отвечающих критериям корректировок периода оценки, зависит от классификации условного вознаграждения. Условное вознаграждение, классифицированное как капитал, не переоценивается на последующие отчетные даты, а его последующая выплата учитывается в капитале. Изменения справедливой стоимости при переоценке прочего условного вознаграждения по справедливой стоимости на последующие отчетные даты отражаются в прибыли или убытке.

При поэтапном объединении бизнесов ранее принадлежавшие Группе доли участия в приобретенной организации (будь то ассоциированная организация или совместное предприятие или совместная операция, которая является бизнесом) переоцениваются по справедливой стоимости на дату приобретения контроля, а возникающая разница отражается в прибыли или убытке. Суммы переоценки ранее имевшейся доли в приобретенном предприятии до даты приобретения контроля, которые учитывались в прочем совокупном доходе, реклассифицируются в прибыли или убытки, если такой подход должен был бы применяться при выбытии такой доли.

Если первоначальный учет сделки объединения бизнеса не завершен на конец периода, в котором происходит объединение бизнеса, в отчетности представляются предварительно оцененные суммы по статьям, оценка которых не завершена. Эти предварительно оцененные суммы корректируются (также могут признаваться дополнительные активы или обязательства) в течение периода оценки по мере выяснения фактов и обстоятельств, которые существовали на дату приобретения и, будучи тогда известными, затронули бы оценку сумм, признанных на указанную дату.

Признание выручки

Договоры строительного подряда и выпуск специализированной продукции

По таким договорам выполнение Группой своей обязанности к исполнению не приводит к созданию актива, который Группа может использовать для альтернативных целей, и при этом Группа обладает юридически защищенным правом на получение оплаты за выполненную к настоящему времени часть договорных работ. Это связано с тем, что оборудование или продукция по этим договорам производится по спецификации покупателя с учетом его индивидуальных технологических требований, и если покупатель прекращает договор досрочно, то Группа имеет право на возмещение затрат, понесенных ею до даты прекращения, включая обоснованную маржу.

*Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб. при отсутствии указаний об ином)*

Несмотря на то, что договоры строительного подряда содержат и другие обязанности к исполнению, такие, например, как разработка проектной документации и последующий монтаж оборудования, ввиду существенной модификации оборудования и изменения его характеристик вследствие этой модификации, в контексте таких договоров оборудование и услуги не являются отдельными.

По договорам строительного подряда в ряде случаев Группа получает значительные суммы авансов от покупателей, которые по существу представляют собой полученное Группой финансирование. По ряду проектов финальные расчеты с покупателем, составляющие незначительный процент от цены договора, осуществляются по истечению гарантийного периода, и, следовательно, имеют природу, отличную от финансирования.

Следовательно, выручка по договорам строительного подряда и выпуск специализированной продукции признается в течение периода на основе метода соотношения затрат, т.е. исходя из соотношения затрат по договору, понесенных к настоящему времени для выполнения работ, с предполагаемыми совокупными затратами по договору. Руководство считает, что данный метод ресурсов является надлежащей оценкой степени полного выполнения обязанностей к исполнению согласно стандарту МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями».

Группа признает актив по договору в отношении любой выполненной работы. Любая сумма, ранее признанная как актив по договору, реклассифицируется в состав торговой дебиторской задолженности в момент выставления счета на нее покупателю. Если в соответствии с методом соотношения затрат оплата результата превышает признанную до текущей даты выручку, то в отношении существующей разницы Группа признает обязательство по договору. Считается, что в договорах строительного подряда с покупателями отсутствует значительный компонент финансирования, поскольку период между признанием выручки на основе метода соотношения затрат и оплата результата составляет менее одного года.

Продажа товаров

Выручка от продажи товаров признается при передаче контроля над товарами обычно в моменте их отгрузки покупателю. Если Группа берет на себя обязанности доставить товары до определенного места, выручка признается на момент передачи товаров покупателю в пункте назначения.

Оказание услуг

Реализация услуг признается в том отчетном периоде, в котором данные услуги были оказаны, исходя из степени завершенности конкретной операции, оцениваемой пропорционально доле фактически предоставленных услуг в общем объеме услуг, которые должны быть предоставлены по договору.

Денежные средства и их эквиваленты

К денежным средствам и их эквивалентам относятся денежные средства в кассе и банковские депозиты, первоначальный срок погашения которых составляет три месяца или меньше.

Финансовые активы

Финансовые активы первоначально оцениваются по справедливой стоимости, за исключением торговой дебиторской задолженности, не содержащей значительного компонента финансирования, которая оценивается по цене сделки. Затраты по сделке, напрямую связанные с приобретением или выпуском финансовых активов (кроме финансовых активов, отражаемых по справедливой стоимости через прибыли или убытки), соответственно уменьшают справедливую стоимость финансовых активов при первоначальном признании. Затраты по сделке, связанные непосредственно с приобретением финансовых активов, отражаемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, отражаются в составе прибыли или убытка.

*Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб. при отсутствии указаний об ином)*

Группа классифицирует непроемные финансовые активы по следующим категориям: оцениваемые по амортизированной стоимости, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход и оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Финансовый актив оценивается по амортизированной стоимости, если выполняются оба следующих условия:

- финансовый актив удерживается в рамках бизнес-модели, целью которой является удержание финансовых активов для получения предусмотренных договором денежных потоков;
- договорные условия финансового актива обуславливают получение в указанные даты денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга.

Финансовый актив оценивается по справедливой стоимости через прибыль или убыток, за исключением случаев, когда он оценивается по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.

Группа первоначально признает в качестве финансового актива займы выданные и дебиторскую задолженность на дату их возникновения, а долговые ценные бумаги – на дату их приобретения. Первоначальное признание всех прочих финансовых активов осуществляется на дату заключения сделки, в результате которой Группа становится стороной договора.

Группа прекращает признание финансового актива в тот момент, когда истекает срок действия договорных прав на потоки денежных средств от этого финансового актива, либо когда Группа передает свои права на получение предусмотренных договором потоков денежных средств по этому финансовому активу в результате сделки, в которой другая сторона получает практически все риски и выгоды, связанные с владением этим финансовым активом. Любое участие в переданном финансовом активе, возникшее или оставшееся у Группы, признается в качестве отдельного актива или обязательства.

Справедливая стоимость финансовых инструментов

Справедливая стоимость финансовых инструментов, обращающихся на фондовом рынке, рассчитывается на каждую отчетную дату на основании рыночных и дилерских котировок без учета транзакционных издержек. Справедливая стоимость финансовых инструментов, не обращающихся на фондовом рынке, рассчитывается с помощью методов оценки с использованием данных о рыночных сделках, данных о текущей справедливой стоимости схожих финансовых инструментов, анализа дисконтированных денежных потоков и других методов оценки.

Для определения и раскрытия методов оценки справедливой стоимости финансовых инструментов Группа применяет следующую иерархию справедливой стоимости:

- Уровень 1: исходные данные представляют собой не требующие корректировок котировки на активных рынках идентичных активов или обязательств;
- Уровень 2: все используемые исходные данные, оказывающие значительное влияние на справедливую стоимость инструментов, наблюдаемы на рынке напрямую или косвенно; и
- Уровень 3: все используемые исходные данные, оказывающие значительное влияние на справедливую стоимость инструментов, представляют собой ненаблюдаемые исходные данные по активу или обязательству.

Обесценение финансовых активов

Группа признает резерв под ожидаемые кредитные убытки по инвестициям в долговые инструменты, оцениваемые по амортизированной стоимости, дебиторской задолженности по аренде, торговой дебиторской задолженности и активам по договору. Сумма ожидаемых кредитных убытков должна обновляться на каждую отчетную дату с целью отражения изменений в кредитном риске с момента первоначального признания соответствующего финансового инструмента.

Группа всегда признает ожидаемые кредитные убытки за весь срок по торговой дебиторской задолженности, активам по договору и дебиторской задолженности по аренде. Ожидаемые кредитные убытки по таким финансовым активам оцениваются с использованием матрицы оценочных резервов, основанной на прошлом опыте возникновения кредитных убытков в Группе, скорректированной на факторы, специфичные для заемщика, общие экономические условия и оценку как текущего, так и прогнозируемого развития условий по состоянию на отчетную дату, включая временную стоимость денег (если применимо).

В отношении прочих финансовых инструментов Группа признает ожидаемые кредитные убытки за весь срок в случае, когда происходит значительное увеличение кредитного риска с момента первоначального признания. Однако если по состоянию на отчетную дату отсутствует значительное увеличение кредитного риска по финансовому инструменту с момента первоначального признания, Группа должна оценивать оценочный резерв под убытки по данному финансовому инструменту в сумме, равной 12-месячным ожидаемым кредитным убыткам.

Ожидаемые кредитные убытки за весь срок — это ожидаемые кредитные убытки, возникающие вследствие всех возможных случаев дефолта на протяжении ожидаемого срока действия финансового инструмента. 12-месячные ожидаемые кредитные убытки, напротив, — это часть ожидаемых кредитных убытков за весь срок, представляющая собой ожидаемые кредитные убытки, которые возникают вследствие дефолтов по финансовому инструменту, возможные в течение 12 месяцев после отчетной даты.

При анализе того, значительно ли увеличился кредитный риск по финансовому инструменту с момента первоначального признания, Группа должна сравнить риск наступления дефолта по финансовому инструменту по состоянию на отчетную дату с риском наступления дефолта по финансовому инструменту на дату первоначального признания. При выполнении такого анализа, Группа должна рассмотреть количественную и качественную информацию, являющуюся обоснованной и подтверждаемой, включая прошлый опыт и прогностическую информацию, доступную без чрезмерных затрат или усилий. Прогностическая информация для выполнения анализа должна включать данные о перспективах развития отраслей, в которых должники Группы осуществляют деятельность, полученные от экономических экспертов, финансовых аналитиков, правительственных органов, соответствующих научно-исследовательских центров и прочих аналогичных организаций, а также анализ различных внешних источников фактической и прогнозной экономической информации, связанной с основной деятельностью Группы.

В частности, следующая информация должна приниматься во внимание при оценке того, значительно ли увеличился кредитный риск с момента первоначального признания:

- фактическое или ожидаемое значительное ухудшение внутреннего или внешнего (при наличии) кредитного рейтинга финансового инструмента;
- значительное ухудшение внешних рыночных показателей кредитного риска для определенного финансового инструмента, т.е. значительное увеличение кредитного спреда, цен свопа кредитного дефолта для должника, период времени, в течение которого, или степень, в которой, справедливая стоимость финансового актива была меньше его амортизированной стоимости;

*Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб. при отсутствии указаний об ином)*

- существующие или прогнозируемые неблагоприятные изменения коммерческих, финансовых или экономических условий, которые, как ожидается, приведут к значительному изменению способности должника выполнить свои долговые обязательства;
- фактическое или ожидаемое значительное ухудшение результатов операционной деятельности должника;
- значительное увеличение кредитного риска по другим финансовым инструментам данного дебитора;
- фактические или ожидаемые существенные неблагоприятные изменения в нормативно-правовой, экономической или технологической среде дебитора, которые приводят к значительному снижению способности дебитора выполнять свои долговые обязательства.

Независимо от результатов описанного выше анализа Группа делает допущение о том, что кредитный риск по финансовому активу значительно увеличился с момента первоначального признания, если предусмотренные договором платежи просрочены более чем на 30 дней, за исключением случаев, когда Группа имеет значительную и подтверждаемую информацию, демонстрирующую иное.

Вне зависимости от указанного выше Группа использует допущение, что кредитный риск по финансовому инструменту значительно не увеличился с момента первоначального признания, если было определено, что финансовый инструмент имеет низкий кредитный риск по состоянию на отчетную дату.

В случае договоров финансовой аренды дата, на которую Группа становится стороной договорного обязательства, без права его последующей отмены, должна считаться датой первоначального признания для целей оценки финансового инструмента на обесценение.

Группа проводит регулярный мониторинг эффективности критериев, используемых для установления того, значительно ли увеличился кредитный риск, и пересматривает их соответствующим образом, чтобы удостовериться, что данные критерии подходят для определения значительного изменения кредитного риска до того, как сумма будет просрочена.

Определение дефолта

Для целей внутреннего управления кредитным риском Группа рассматривает следующее в качестве дефолта, так как прошлый опыт показывает, что финансовый актив, соответствующий одному из следующих критериев, как правило, является невозмещаемым:

- нарушение заемщиком финансовых ограничительных условий по займам;
- информация, сформированная на внутреннем уровне или полученная из внешних источников, указывает, что заемщик вероятнее всего в полном объеме не осуществит выплаты в пользу кредиторов, включая Группу (не принимая во внимание залог, удерживаемый Группой).

Вне зависимости от результатов вышеуказанного анализа Группа считает, что дефолт наступает не позже, чем когда финансовый актив просрочен на 90 дней, за исключением случаев, когда Группа располагает обоснованной и подтверждаемой информацией, демонстрирующей, что использование критерия дефолта, предусматривающего большую задержку платежа, является более уместным.

Непроизводные финансовые обязательства

Группа классифицирует непроизводные финансовые обязательства в категорию прочих финансовых обязательств. Такие финансовые обязательства при первоначальном признании оцениваются по справедливой стоимости за вычетом непосредственно относящихся к сделке затрат. После первоначального признания эти финансовые обязательства оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента. К прочим финансовым обязательствам относятся кредиты и займы, банковские овердрафты, торговая и прочая кредиторская задолженность.

Группа прекращает признание финансового обязательства в тот момент, когда исполняются или аннулируются ее обязанности по соответствующему договору, или истекает срок его действия.

Производные финансовые инструменты

Группа использует различные производные финансовые инструменты для хеджирования ценовых рисков. Производные финансовые инструменты первоначально отражаются по справедливой стоимости на дату заключения соответствующего контракта, и впоследствии переоцениваются по справедливой стоимости. Реализованные и нереализованные прибыли или убытки отражаются свернуто в составе прибыли или убытка. Специальный метод учета операций хеджирования не используется.

Запасы

Запасы отражаются по наименьшей из фактической стоимости приобретения и чистой цены возможной реализации. Себестоимость включает прямые материальные затраты и, где применимо, прямые затраты на оплату труда и те накладные расходы, которые были понесены при приведении запасов до их текущего местоположения и состояния. Расчет фактической стоимости производится с использованием метода средневзвешенной стоимости. Чистая цена возможной реализации представляет собой предполагаемую цену продажи запасов в ходе обычной деятельности предприятия, за вычетом расчетных затрат на завершение производства запасов и на их продажу.

Основные средства

Объекты основных средств отражены по переоцененной стоимости на дату проведения переоценки за вычетом накопленной амортизации. Переоценка была произведена по состоянию на 31 декабря 2024 года. Переоценка проводится регулярно, с тем, чтобы балансовая стоимость активов существенно не отличалась от справедливой стоимости активов на отчетную дату.

Любое увеличение стоимости основных средств, возникающее в результате переоценки, отражается в составе резерва переоценки основных средств, за исключением случая, когда оно компенсирует сумму уменьшения стоимости того же актива, признанную ранее в раскрываемом консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе. В этом случае признается сумма увеличения стоимости в размере признанного ранее уменьшения стоимости актива и относится на прибыль или убыток. Уменьшение балансовой стоимости актива, возникшее в результате переоценки, признается в составе расходов в той степени, в какой оно превышает остаток резерва переоценки основных средств, образовавшийся в результате предыдущей переоценки данного актива.

Расходы по амортизации переоцениваемых зданий отражаются в прибыли или убытке. При последующей продаже или выбытии переоцениваемых основных средств остаток резерва переоценки основных средств списывается напрямую на счет нераспределенной прибыли.

*Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб. при отсутствии указаний об ином)*

Объекты незавершенного строительства, которые будут использоваться для производства, поставки продукции, в административных целях, либо в целях, на данный момент не определенных, учитываются по первоначальной стоимости за вычетом убытков от обесценения. Начисление амортизации по данным активам, осуществляемое так же, как и по прочим объектам недвижимости, начинается с момента готовности активов к запланированному использованию.

Амортизация в отношении собственных земельных участков не начисляется.

Износ активов начисляется с использованием линейного метода в течение предполагаемого срока полезного использования указанных активов, который составляет:

	Количество лет
Здания	20 - 100
Машины и оборудование	10 - 25
Прочее	3 - 10

Ожидаемые сроки полезного использования, ликвидационная стоимость и метод начисления амортизации пересматриваются на конец каждого отчетного периода, при этом все изменения в оценках отражаются в отчетности на перспективной основе.

Методы амортизации и ожидаемые сроки полезного использования основных средств анализируются по состоянию на каждую отчетную дату и корректируются в случае необходимости.

Обесценение основных средств и нематериальных активов, кроме гудвила

Группа проводит проверку наличия признаков обесценения балансовой стоимости объектов основных средств на каждую отчетную дату. В случае обнаружения таких индикаторов рассчитывается возмещаемая стоимость соответствующего актива с целью определения размера убытка от обесценения (если таковой имеется). Если актив не генерирует денежные потоки, независимые от других активов, Группа оценивает возмещаемую стоимость единицы, генерирующей денежные потоки, к которой относится такой актив. Стоимость корпоративных активов также распределяется на отдельные ЕГДС или наименьшие группы генерирующих единиц, для которых может быть найден рациональный и последовательный метод распределения.

Возмещаемая стоимость определяется как наибольшее из двух значений: справедливой стоимости актива за вычетом затрат на выбытие и ценности использования. При оценке ценности от использования расчетные будущие потоки денежных средств дисконтируются до текущей стоимости с использованием коэффициента дисконтирования до налогообложения, отражающего текущую рыночную оценку стоимости денег во времени и рисков, присущих данному активу, в отношении которых оценка будущих денежных потоков не корректировалась.

Если возмещаемая стоимость актива (или единицы, генерирующей денежные средства, «ЕГДС») оказывается ниже его балансовой стоимости, балансовая стоимость этого актива (или ЕГДС) уменьшается до возмещаемой стоимости. Убытки от обесценения сразу отражаются в прибыли или убытке за исключением случаев, когда актив подлежит регулярной переоценке (в этом случае убыток от обесценения учитывается как уменьшение резерва переоценки). Если убытки от обесценения превышают сумму прироста стоимости от переоценки такого актива, дополнительные убытки от обесценения признаются в составе прибыли или убытка.

*Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб. при отсутствии указаний об ином)*

В случаях, когда убыток от обесценения впоследствии восстанавливается, балансовая стоимость актива (или ЕГДС) увеличивается до суммы, полученной в результате новой оценки его возмещаемой стоимости, таким образом, чтобы новая балансовая стоимость не превышала балансовую стоимость, которая была бы определена, если бы по этому активу (или ЕГДС) не был отражен убыток от обесценения в предыдущие годы. Восстановление убытка от обесценения признается непосредственно в прибыли или убытке, если это устранил убыток от обесценения, признанный в отношении такого актива в предыдущие годы. Повышение сверх данной суммы рассматривается как прирост стоимости от переоценки.

Аренда

Группа как арендатор

Группа оценивает, является ли договор в целом или его отдельные компоненты договором аренды в момент его заключения. Группа признает актив в форме права пользования и соответствующее обязательство по аренде в отношении всех договоров аренды, в которых она является арендатором, за исключением договоров краткосрочной аренды (определяемой как аренда со сроком аренды 12 месяцев или менее) и договоров аренды активов с низкой стоимостью (таких как планшеты, персональные компьютеры, офисная мебель и телефоны). В отношении этих договоров аренды Группа признает арендные платежи в качестве операционных расходов на линейной основе в течение срока аренды, за исключением случаев, когда другой метод распределения расходов более точно соответствует распределению экономических выгод от арендованных активов во времени.

Обязательство по аренде первоначально оценивается по приведенной стоимости арендных платежей, дисконтированных с использованием ставки, заложенной в договоре аренды, которые не были уплачены на дату вступления договора аренды в силу. Если эту ставку невозможно определить, Группа использует ставку привлечения дополнительных заемных средств.

Ставка привлечения дополнительных заемных средств зависит от срока, валюты и даты начала аренды и определяется на основе ряда исходных данных, включая: безрисковую ставку, основанную на ставках по государственным облигациям; поправку на риск для конкретной страны; корректировку кредитного риска на основе доходности облигаций; а также корректировку для конкретной организации в случае, когда профиль риска организации, которая заключает договор аренды, отличается от профиля риска Группы, и на аренду не распространяется гарантия Группы.

Арендные платежи, включенные в оценку обязательства по аренде, включают:

- фиксированные арендные платежи (включая по существу фиксированные платежи), за вычетом любых стимулирующих платежей по аренде к получению;
- переменные арендные платежи, которые зависят от индекса или ставки, первоначально оцениваемые с использованием индекса или ставки на дату начала аренды;
- суммы, которые, как ожидается, будут уплачены арендатором по гарантиям ликвидационной стоимости;
- цену исполнения опциона на покупку, если имеется достаточная уверенность в том, что арендатор исполнит этот опцион;
- выплаты штрафов за прекращение аренды, если срок аренды отражает потенциальное исполнение опциона на прекращение аренды.

*Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб. при отсутствии указаний об ином)*

Впоследствии обязательства по аренде оцениваются путем увеличения балансовой стоимости с целью отражения процентов по обязательству по аренде (с использованием метода эффективной процентной ставки) и путем уменьшения балансовой стоимости с целью отражения произведенных арендных платежей.

Группа переоценивает обязательство по аренде (и осуществляет соответствующую корректировку соответствующего актива в форме права пользования) всякий раз, когда:

- срок аренды изменился или произошло значительное событие или изменение в обстоятельствах, которые привели к изменению в оценке исполнения опциона на покупку, и в этом случае обязательство по аренде переоценивается путем дисконтирования пересмотренных арендных платежей с использованием пересмотренной ставки дисконтирования;
- арендные платежи изменяются в связи с изменениями индекса или ставки или изменением ожидаемого платежа по гарантированной ликвидационной стоимости, и в данных случаях обязательство по аренде переоценивается путем дисконтирования пересмотренных арендных платежей с использованием неизменной ставки дисконтирования (если только изменение арендных платежей не является следствием изменения плавающей процентной ставки, в этом случае используется пересмотренная ставка дисконтирования);
- договор аренды модифицирован и изменение договора аренды не учитывается как отдельный договор аренды, и в этом случае обязательство по аренде переоценивается на основе срока аренды модифицированного договора аренды путем дисконтирования пересмотренных арендных платежей с использованием пересмотренной ставки дисконтирования на дату вступления модификации в силу.

Группа не вносила никаких корректировок в течение представленных периодов.

Активы в форме права пользования включают первоначальную оценку соответствующего обязательства по аренде, арендных платежей, произведенных в день или до дня вступления договора аренды в силу, за вычетом полученных стимулирующих платежей по аренде и первоначальных прямых затрат. Впоследствии они оцениваются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения.

Активы в форме права пользования амортизируются в течение более короткого из двух периодов: срока аренды и срока полезного использования актива в форме права пользования. Если договор аренды передает право собственности на базовый актив или стоимость актива в форме права пользования отражает намерение Группы по приобретению, соответствующий актив в форме права пользования амортизируется в течение срока полезного использования базового актива. Амортизация начинается с даты начала срока аренды.

Группа применяет стандарт МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов», чтобы определить, обесценен ли актив в форме права пользования, и учитывает выявленные убытки от обесценения, как описано в политике в отношении основных средств.

Переменная арендная плата, которая не зависит от индекса или ставки, не включается в оценку обязательства по аренде и актива в форме права пользования. Соответствующие платежи признаются в качестве расходов в том периоде, в котором происходит событие или условие, которое вызывает эти платежи.

Группа как арендодатель

Группа заключает договоры аренды в качестве арендодателя в отношении некоторых объектов инвестиционной недвижимости. Группа также сдает в аренду оборудование розничным продавцам, необходимое для презентации, примерки и тестирования клиентом обуви и оборудования, производимого Группой.

Аренда, в рамках которой Группа является арендодателем, классифицируется как финансовая или операционная аренда. В случаях, когда, согласно условиям аренды, арендатору переходят практически все риски и выгоды, связанные с правом собственности, договор аренды классифицируется как договор финансовой аренды. Все прочие виды аренды классифицируются как операционная аренда.

Суммы к получению от арендаторов по договорам финансовой аренды отражаются в составе дебиторской задолженности в размере чистых инвестиций Группы в аренду. Доход по финансовой аренде распределяется по отчетным периодам так, чтобы обеспечить постоянный уровень доходности по чистым инвестициям Группы в аренду. Процентный доход по финансовой аренде отражается в составе строки «Финансовые доходы» раскрываемого консолидированного отчета о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе. Поступления по финансовой аренде и проценты по финансовой аренде отражаются в составе инвестиционной деятельности раскрываемого консолидированного отчета о движении денежных средств.

После первоначального признания Группа регулярно пересматривает предполагаемую негарантированную ликвидационную стоимость и применяет требования стандарта МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» по обесценению, признавая резерв на ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности по аренде.

Доход по договору финансовой аренды рассчитывается на основе валовой балансовой стоимости дебиторской задолженности по аренде, за исключением кредитно-обесцененных финансовых активов, по которым процентный доход рассчитывается на основе их амортизированной стоимости (т.е. после вычета резерва под убытки).

Когда договор включает компоненты, относящиеся и не относящиеся к аренде, Группа применяет стандарт МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» для распределения вознаграждения по договору для каждого компонента.

Нематериальные активы, приобретенные отдельно

Нематериальные активы с конечными сроками использования, приобретенные в рамках отдельных сделок, учитываются по стоимости приобретения за вычетом накопленной амортизации и накопленного убытка от обесценения. Амортизация начисляется равномерно в течение срока полезного использования нематериальных активов. Ожидаемые сроки полезного использования и метод начисления амортизации анализируются на конец каждого отчетного периода, при этом все изменения в оценках отражаются в отчетности без пересмотра сравнительных показателей. Нематериальные активы с неопределенными сроками использования, приобретенные в рамках отдельных сделок, учитываются по стоимости приобретения за вычетом накопленного убытка от обесценения.

*Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб. при отсутствии указаний об ином)*

Нематериальные активы, созданные собственными силами (научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы («НИОКР»))

Затраты на научно-исследовательские работы относятся на расходы в том периоде, в котором они возникли.

Затраты на проводимые собственными силами (как самостоятельный проект или как часть других работ) опытно-конструкторские работы капитализируются в качестве нематериальных активов только при одновременном соблюдении следующих условий:

- технологической реализуемости завершения работ по созданию нематериального актива, пригодного к использованию или продаже;
- намерения завершить работы по созданию с целью дальнейшего использования или продажи нематериального актива;
- возможность использовать или продать нематериальный актив;
- высокой вероятности поступления будущих экономических выгод от нематериального актива;
- наличие технических, финансовых и иных ресурсов для завершения разработок, использования или продажи нематериального актива;
- возможности надежно оценить стоимость нематериального актива, возникающего в результате проведения опытно-конструкторских работ.

Нематериальные активы, созданные собственными силами, принимаются к учету в сумме затрат, осуществленных после даты, когда нематериальный актив впервые начинает соответствовать указанным выше критериям. При невозможности отражения нематериального актива, созданного собственными силами, затраты на разработку относятся на расходы в периоде возникновения.

После первоначального признания нематериальные активы, созданные собственными силами, учитываются по фактической себестоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленного убытка от обесценения аналогично нематериальным активам, приобретенным в рамках отдельных сделок.

Списание нематериальных активов

Нематериальный актив списывается при выбытии или когда от его использования или выбытия не ожидается поступления будущих экономических выгод. Доход или убыток от списания нематериального актива, представляющий собой разницу между чистыми поступлениями от выбытия и балансовой стоимостью актива, включается в прибыль или убыток в момент списания.

Государственные субсидии

Государственные субсидии признаются в момент, когда появляется достаточная уверенность в том, что будут выполнены все условия, необходимые для получения субсидии, и что субсидия будет получена.

Государственные субсидии признаются в прибыли и убытке на систематической основе одновременно с признанием в прибыли и убытке затрат, компенсируемых субсидиями. В частности, государственные субсидии, основным условием которых является принятие Группой обязательств по покупке, строительству или иному приобретению долгосрочных активов (включая основные средства), вычитаются при определении балансовой стоимости актива. Субсидия признается в составе прибыли или убытка в течение срока использования актива в качестве уменьшения расходов по амортизации.

*Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб. при отсутствии указаний об ином)*

Государственные субсидии, компенсирующие уже понесенные затраты, расходы или предоставленные в виде финансовой помощи вне связи с будущими издержками, относятся на доходы периода, в котором возникает право их получения.

Налогообложение

Расходы по налогу на прибыль включают суммы текущего и отложенного налога.

Текущий налог на прибыль

Сумма текущего налога определяется исходя из величины налогооблагаемой прибыли за год. Налогооблагаемая прибыль отличается от прибыли, отраженной в раскрываемом консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе, поскольку не включает статьи доходов или расходов, подлежащих налогообложению или вычету для целей налогообложения в отчетные периоды, а также исключает статьи, не подлежащие налогообложению или вычету для целей налогообложения статьи. Обязательства по текущему налогу на прибыль рассчитываются с использованием ставок налогообложения, действующих или по существу принятых законодательством до окончания отчетного периода.

Резерв признается в отношении таких аспектов, в отношении налогообложения по которым существует неуверенность, но будущий отток денежных средств в пользу налоговых органов считается вероятным. Оценка резерва производится по наилучшей оценке суммы, которая, как считается, будет подлежать выплате. Оценка основывается на суждении специалистов в области налогообложения в рамках Группы, подкрепленном предыдущим опытом в отношении такой деятельности и, в определенных случаях, на основании независимой консультации специалистов в области налогообложения.

Отложенные налоги

Отложенный налог на прибыль признается в отношении временных разниц между балансовой стоимостью активов и обязательств, отраженных в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, и соответствующими данными налогового учета, использованными при расчете налогооблагаемой прибыли. Отложенные налоговые обязательства обычно отражаются в отношении всех облагаемых временных разниц, а отложенные налоговые активы с учетом всех вычитаемых временных разниц при условии высокой вероятности наличия в будущем налогооблагаемой прибыли для использования этих временных разниц.

Подобные налоговые активы и обязательства не отражаются в финансовой отчетности, если временные разницы возникают вследствие первоначального признания активов и обязательств в рамках сделок (кроме сделок по объединению бизнеса или сделок, которые приводят к возникновению налогооблагаемых и вычитаемых временных разниц в равных суммах), которые не влияют ни на налогооблагаемую, ни на бухгалтерскую прибыль. Кроме того, отложенные налоговые обязательства не отражаются в финансовой отчетности, если временные разницы возникают в результате первоначального признания гудвила.

Отложенные налоговые обязательства отражаются с учетом налогооблагаемых временных разниц, относящихся к дочерним организациям, ассоциированным организациям, а также долям в совместных предприятиях, за исключением случаев, когда Группа имеет возможность контролировать сроки восстановления временной разницы и существует высокая вероятность того, что данная разница не будет восстановлена в обозримом будущем. Отложенные налоговые активы, возникающие в результате вычитаемых временных разниц, относящихся к таким инвестициям и долям участия, признаются при условии высокой вероятности получения в будущем налогооблагаемой прибыли, достаточной для использования вычитаемых временных разниц, и ожидания того, что они будут реализованы в обозримом будущем.

*Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб. при отсутствии указаний об ином)*

Балансовая стоимость отложенных налоговых активов пересматривается на каждую отчетную дату и уменьшается, если вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли, достаточной для полного или частичного возмещения этих активов, более не является высокой.

Отложенные налоги рассчитываются с использованием ставок налогообложения, которые были утверждены или по существу утверждены законодательством на отчетную дату и, как предполагается, будут действовать в период реализации налогового актива или погашения налогового обязательства.

Оценка отложенных налоговых обязательств и активов отражает налоговые последствия намерений Группы (по состоянию на отчетную дату) в отношении способов возмещения или погашения балансовой стоимости активов и обязательств.

Для целей оценки отложенных налоговых обязательств и отложенных налоговых активов по инвестиционному имуществу, оцениваемому по справедливой стоимости, предполагается, что балансовая стоимость таких объектов возмещается исключительно посредством продажи, если только такое предположение не опровергается. Предположение считается опровергнутым, если инвестиционная недвижимость является амортизируемой и используется в рамках модели ведения бизнеса, целью которой является потребление большей части всех экономических выгод от такого актива в течение определенного времени, нежели посредством продажи. Руководство проанализировало портфели инвестиционной недвижимости Группы и пришло к выводу, что ни один из их объектов инвестиционной недвижимости Группы не используется в рамках модели ведения бизнеса, целью которой является потребление большей части экономических выгод в течение определенного времени, нежели посредством продажи. Следовательно, руководство Группы определило, что предположение о продаже, описанное в поправках к стандарту МСФО (IAS) 12 «Налоги на прибыль» не опровергнуто. В результате, Группа не признала какие-либо отложенные налоги на изменения в справедливой стоимости инвестиционной недвижимости Группы, поскольку Группа не подлежит обложению налогом на прибыль при выбытии объектов инвестиционной недвижимости Группы.

Отложенные налоговые активы и обязательства показываются в финансовой отчетности свернуто, если существует законное право произвести взаимозачет текущих налоговых активов и обязательств, относящихся к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом, и Группа намеревается таким образом провести взаимозачет текущих налоговых активов и обязательств.

Текущий и отложенный налог на прибыль за год

Текущий налог и отложенный налог на прибыль признаются в прибыли или убытке, кроме случаев, когда они относятся к статьям, напрямую отражаемым в составе прочего совокупного дохода или собственного капитала. В этом случае текущие и отложенные налоги также признаются в прочем совокупном доходе или напрямую в капитале соответственно. В случае, когда текущий или отложенный налог возникает в результате первоначального учета сделки по объединению бизнеса, налоговый эффект отражается при учете этих сделок.

Собственные акции, выкупленные у акционеров

Собственные акции представляют собой акции материнской компании, которые удерживаются казначейством Группы или доверительными фондами вознаграждения сотрудников. Собственные акции отражаются в учете по первоначальной стоимости и вычитаются из капитала.

Оценочные и условные обязательства

Оценочные обязательства признаются тогда, когда у Группы имеются юридические или вытекающие из практики обязательства, возникшие в результате прошлых событий, существует высокая вероятность того, что погашение этого обязательства потребует выбытия ресурсов Группы, а также может быть проведена надежная оценка величины обязательства.

Сумма, признанная в качестве оценочного обязательства, представляет собой наиболее точную оценку выплат, необходимых для погашения текущего обязательства на отчетную дату, принимая во внимание риски и неопределенность, связанные с обязательством. Если величина резерва предстоящих расходов рассчитывается на основании предполагаемых денежных потоков по погашению обязательств, то резерв предстоящих расходов определяется как дисконтированная стоимость таких денежных потоков (если влияние стоимости денег во времени является существенным).

Если ожидается, что выплаты, необходимые для погашения обязательств, будут частично или полностью возмещены третьей стороной, соответствующая дебиторская задолженность отражается в качестве актива при условии полной уверенности в том, что возмещение будет получено, и наличии возможности для надежной оценки суммы этой дебиторской задолженности.

Убыточные договоры

Существующие обязательства по убыточным договорам учитываются в составе резерва предстоящих расходов и оцениваются по тем же принципам. Договор считается убыточным, если Группа приняла на себя договорные обязательства, выполнение которых связано с неизбежными убытками, то есть сумма расходов по выполнению обязательств превышает экономические выгоды, которые предположительно будут получены по нему.

5. Существенные суждения и основные источники неопределенности, связанные с оценками

В процессе применения положений учетной политики Группы, изложенных в примечаниях, руководство использует суждения, которые оказывают значительное влияние на признанные в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности суммы, и формирует оценки и допущения в отношении балансовой стоимости активов и обязательств, которые не являются очевидными из других источников. Оценки и лежащие в их основе допущения формируются исходя из прошлого опыта и прочих факторов, которые считаются уместными в конкретных обстоятельствах. Фактические результаты могут отличаться от данных оценок.

Оценки и связанные с ними допущения регулярно пересматриваются. Изменения в оценочных значениях признаются в том периоде, в котором оценка была пересмотрена, если изменение влияет только на этот период, либо в том периоде, к которому относится изменение, и в будущих периодах, если изменение влияет как на текущие, так и на будущие периоды.

Существенные суждения в применении учетной политики Группы

Ниже перечислены существенные учетные суждения, кроме суждений, связанных с неопределенностью оценок, (которые представлены отдельно ниже) которые руководство использовало при применении учетной политики Группы и которые оказывают наиболее значительное влияние на суммы, признанные в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности.

*Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб. при отсутствии указаний об ином)*

Переоценка основных средств

Учетная политика Группы предусматривает учет основных средств по справедливой стоимости. Переоценка основных средств должна производиться с достаточной регулярностью, чтобы не допустить существенного отличия балансовой стоимости от той, которая была определена с использованием справедливой стоимости по состоянию на отчетную дату, но не реже, чем один раз в три года. В связи с существенными изменениями экономической ситуации, как в Российской Федерации, так и в мире в целом, руководство Группы определило справедливую стоимость основных средств в 2024 году. По состоянию на 31 декабря 2025 года Группа провела анализ необходимости проведения новой оценки и пришла к выводу, что по состоянию на отчетную дату текущая балансовая стоимость основных средств существенно не отличается от справедливой стоимости. В связи с этим Группа приняла решение не проводить переоценку основных средств по состоянию на 31 декабря 2025 года. Кроме того, по состоянию на 31 декабря 2025 года Группа провела анализ основных средств на предмет наличия признаков обесценения. Такие признаки выявлены не были.

Классификация финансовых активов и обязательств

Финансовые активы и финансовые обязательства классифицируются как краткосрочные или долгосрочные в зависимости от договорных сроков погашения без привязки к операционному циклу. Краткосрочными считаются те, что подлежат погашению в течение двенадцати месяцев с отчетной даты.

Основные источники неопределенности в оценках

Ниже приведены основные допущения относительно будущего и другие основные источники неопределенности в оценках на отчетный период, которые с большой долей вероятности могут приводить к существенным корректировкам балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года.

Выручка

Оценка стадии завершенности обязательств к исполнению, включая оценку общих затрат на их исполнение. Величина выручки, признаваемой в течение времени, определяется на основе степени готовности, расчет которой во многом зависит от размера затрат на завершение строительства, оценка которой может меняться в связи с неопределенностью, вызванной экономической волатильностью и возможным изменением в проектах. В 2025 году Группа пересмотрела строительные бюджеты в связи с уточнением строительных затрат по проектам. Пересмотр бюджетов не оказал существенного влияния на степень завершенности и не потребовал перспективной корректировки накопленной выручки.

Сумма резерва под ожидаемые кредитные убытки

При измерении уровня ОКУ Группа использует обоснованную прогнозную информацию, которая основана на предположениях относительно будущего изменения различных экономических факторов и того, как эти факторы повлияют друг на друга. Уровень потерь при дефолте — это оценка убытков, возникающих в случае дефолта. Показатель основан на разнице между предусмотренными по договору денежными потоками и денежными потоками, которые ожидает получить кредитор, с учетом денежных потоков от обеспечения и неотъемлемых механизмов повышения кредитного качества.

*Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб. при отсутствии указаний об ином)*

Вероятность дефолта является ключевым входящим сигналом в измерении уровня ожидаемых кредитных убытков. Вероятность дефолта является оценкой возможности дефолта на протяжении определенного промежутка времени, при расчете которой используются данные за предыдущие периоды, допущения и ожидания в отношении будущих условий.

Налогообложение

Российское законодательство, регулирующее налогообложение для целей ведения бизнеса, продолжает быстро меняться. Интерпретация руководством такого законодательства применительно к деятельности Компании может быть оспорена налоговыми органами. В последнее время налоговые органы часто занимают более жесткую позицию при интерпретации указанного законодательства. В результате, ранее не оспариваемые подходы к расчету налогов могут быть оспорены в ходе будущих налоговых проверок. Как правило, три года, предшествующие отчетному, открыты для проверки налоговыми органами. При определенных обстоятельствах проверки могут охватывать и более длительные периоды. Руководство Компании, основываясь на своей трактовке налогового законодательства, полагает, что все применимые налоги были начислены. Тем не менее, налоговые органы могут по-иному трактовать положения действующего налогового законодательства и такие различия в трактовке могут существенно повлиять на финансовую отчетность.

6. Применение новых и пересмотренных стандартов и интерпретаций

В текущем году Группа применила следующие поправки к стандартам МСФО, которые являются обязательными к применению в отношении учетных периодов, начинающихся 1 января 2025 года или после этой даты. Их применение не оказало существенного влияния на информацию или числовые показатели данной финансовой отчетности.

Поправки к стандарту МСФО (IAS) 21
«Влияние изменений валютных курсов» —
«Отсутствие возможности обмена валют»

Группа впервые применила поправки к стандарту МСФО (IAS) 21 в текущем году. Поправки устанавливают порядок определения возможности обмена одной валюты на другую, а также регламентируют определение текущего обменного курса, когда обмен валюты невозможен.

Группа не осуществляла раннего применения стандартов, интерпретаций или дополнений, которые были выпущены, но еще не вступили в силу.

*Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб. при отсутствии указаний об ином)*

7. Новые интерпретации и стандарты бухгалтерского учета

На дату утверждения данной финансовой отчетности Группа не применяла следующие новые и пересмотренные стандарты МСФО, которые были выпущены, но не вступили в силу:

Поправки к стандартам МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7	«Поправки к классификации и оценке финансовых инструментов»
Ежегодные улучшения стандартов МСФО — Том 11	Поправки к стандарту МСФО (IFRS) 1 «Первое применение Международных стандартов финансовой отчетности», стандарту МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» и «Руководству по применению стандарта МСФО (IFRS) 7», стандарту МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», стандарту МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность», стандарту МСФО (IAS) 7 «Отчет о движении денежных средств».
Поправки к стандартам МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7	«Договоры, связанные с природозависимой электроэнергией»
Стандарт МСФО (IFRS) 18	«Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности»
Стандарт МСФО (IFRS) 19	«Дочерние организации без обязанности отчитываться публично: раскрытие информации»

Руководство Группы не ожидает, что применение упомянутых выше поправок и стандартов окажет существенное влияние на финансовую отчетность Группы в будущих периодах, за исключением указанного ниже.

Стандарт МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности» («стандарт МСФО (IFRS) 18»)

Стандарт МСФО (IFRS) 18 заменяет стандарт МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» («стандарт МСФО (IAS) 1»), при этом значительная часть требований стандарта МСФО (IAS) 1 в новом стандарте остались неизменными. Кроме того, некоторые параграфы стандарта МСФО (IAS) 1 были перенесены в стандарты МСФО (IAS) 8 «Учетная политика, изменения в бухгалтерских оценках и ошибки» («стандарт МСФО (IAS) 8») и МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» («стандарт МСФО (IFRS) 7»). Предусмотрены также небольшие поправки к стандартам МСФО (IAS) 7 «Отчет о движении денежных средств» («стандарт МСФО (IAS) 7») и МСФО (IAS) 33 «Прибыль на акцию» («стандарт МСФО (IAS) 33»).

Стандарт МСФО (IFRS) 18 вводит новые требования к:

- представлению конкретных категорий и определенных промежуточных итогов в консолидированном отчете о прибылях и убытках;
- раскрытию информации об определенных руководством показателях результатов деятельности в примечаниях к финансовой отчетности;
- усовершенствованию принципов агрегирования и дезагрегирования.

Стандарт МСФО (IFRS) 18 вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2027 года, с возможностью досрочного применения. Поправки к стандартам МСФО (IAS) 7 и МСФО (IAS) 33, а также пересмотренные стандарты МСФО (IAS) 8 и МСФО (IFRS) 7 вступают в силу при применении организацией стандарта МСФО (IFRS) 18. Стандарт МСФО (IFRS) 18 требует ретроспективного применения с учетом специальных переходных положений.

Руководство компании ожидает, что применение этих поправок может оказать существенное влияние на раскрываемую консолидированную финансовую отчетность Группы в будущих периодах.

*Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб. при отсутствии указаний об ином)*

Стандарт МСФО (IFRS) 19 «Дочерние организации без обязанности отчитываться публично: раскрытие информации» («стандарт МСФО (IFRS) 19»)

Стандарт МСФО (IFRS) 19 позволяет дочерней организации, которая соответствует определенным критериям (т.е. дочерняя организация, которая не имеет обязанности отчитываться публично, и ее конечная или промежуточная материнская компания подготавливает консолидированную финансовую отчетность, находящуюся в открытом доступе, которая соответствует стандартам МСФО), применять упрощенные требования к раскрытию информации при применении стандартов МСФО в своей финансовой отчетности.

Новый стандарт действует в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2027 года, с возможностью досрочного применения.

Руководство компании не ожидает применения стандарта МСФО (IFRS) 19 для целей раскрываемой консолидированной финансовой отчетности Группы.

8. Информация по сегментам

Для целей управленческого учета Группа подразделяется на отдельные операционные сегменты, организованные на основе вида деятельности. Данные операционные сегменты готовят и регулярно предоставляют финансовую информацию руководству Группы, принимающему решения по операционной деятельности, определенному как Совет директоров Компании, состав которого включает представителей конечной материнской компании.

Отчетные сегменты Группы согласно стандарту МСФО (IFRS) 8 «Операционные сегменты» представлены следующим образом:

- *Инженерные системы – Сегмент по поставке оборудования и материалов для систем электроснабжения;*
- *Технологические системы – Сегмент по производству нефтегазового и химического оборудования.*

Ниже представлена выручка от межсегментных продаж и выручка от внешних продаж:

Руководство Группы проводит анализ результатов деятельности в разрезе данных операционных сегментов и осуществляет оценку деятельности операционных сегментов для целей распределения ресурсов на основе скорректированного показателя EBITDA, который рассчитывается как прибыль или убыток до налогообложения по сегменту за период, без учета финансовых расходов и финансовых доходов, амортизации (далее – «EBITDA сегментов»).

Результаты операционных сегментов за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, представлены следующим образом:

	Сегмент «Инженерные системы»	Сегмент «Технологические системы»	Итого
Выручка от внешних продаж	7 455 718	2 447 328	9 903 046
Выручка от межсегментных продаж	219 325	-	219 325
EBITDA сегментов	1 053 291	403 265	1 456 556
Финансовые расходы	(198 394)	(75 957)	(274 351)
Финансовые доходы	30 683	11 747	42 430
Амортизация основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования	(107 011)	(40 971)	(147 982)

*Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб. при отсутствии указаний об ином)*

Результаты операционных сегментов за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, представлены следующим образом:

	Сегмент «Инженерные системы»	Сегмент «Технологические системы»	Итого
Выручка от внешних продаж	4 351 861	2 599 481	6 951 342
Выручка от межсегментных продаж	550 985	-	550 985
EBITDA сегментов	868 549	332 534	1 201 083
Финансовые расходы	(105 230)	(40 288)	(145 518)
Финансовые доходы	13 586	5 202	18 788
Амортизация основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования	(99 030)	(37 915)	(136 945)

В таблице ниже представлена сверка EBITDA отчетных сегментов и финансового результата, представленного в раскрываемом консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе:

	Год, закончившийся 31 декабря 2025	Год, закончившийся 31 декабря 2024
Итого EBITDA сегментов	1 456 556	1 201 083
Финансовые расходы	(274 351)	(145 518)
Финансовые доходы	42 430	18 788
Амортизация основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования	(147 982)	(136 945)
Консолидированная прибыль до налогообложения от продолжающейся деятельности	1 076 653	937 408

По итогам 2025 года выручка от операций с одним крупнейшим покупателем составила 31% от общей выручки Группы, что эквивалентно 3 047 775 тыс. руб., данная выручка относится к сегменту инженерных систем (за 2024 год выручка с тремя крупнейшими покупателями, превышающими 10% от объема годовой выручки, составляла 40% от общей выручки Группы, что эквивалентно 2 768 673 тыс. руб., выручка в размере 2 043 108 тыс. руб. относится к сегменту технологических систем, выручка в размере 725 565 тыс. руб. относится к сегменту инженерных систем). Другие покупатели с долей от общей выручки более 10% за 2025 и 2024 годы отсутствовали.

9. Расчеты и операции со связанными сторонами

Определение связанных сторон приведено в стандарте МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах». Стороны обычно считаются связанными, если одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону, находится под совместным контролем или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности. При решении вопроса о том, являются ли стороны связанными, принимается во внимание характер взаимоотношений сторон, а не только их юридическая форма.

*Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб. при отсутствии указаний об ином)*

Сальдо по операциям со связанными сторонами представлено ниже:

	31 декабря 2025 года		31 декабря 2024 года	
	Непосредственная и конечная материнские компании	Компании под общим контролем	Непосредственная и конечная материнские компании	Компании под общим контролем
Денежные средства и их эквиваленты	538 434	-	9	-
Задолженность покупателей и заказчиков	-	319 358	-	178 968
Авансы выданные	-	437 463	-	970
Кредиторская задолженность	-	(27)	-	(26)
Авансы полученные	-	(654 197)	-	(35 113)

Операции со связанными сторонами представлены ниже:

	Год, закончившийся 31 декабря 2025 года		Год, закончившийся 31 декабря 2024 года	
	Непосредственная и конечная материнские компании	Компании под общим контролем	Непосредственная и конечная материнские компании	Компании под общим контролем
Продажи товаров	-	850 023	1	387 561
Покупка товаров, работ, услуг	(5 273)	(6 550)	(14)	(6 431)
Прочие доходы	565	-	-	-
Финансовые расходы	(4 815)	-	-	-
Получение кредитов	408 000	-	-	-
Погашение кредитов	(408 000)	-	-	-

В течение 2025 и 2024 годов компании Группы совершили следующие сделки с акционерами:

	Год, закончившийся 31 декабря 2025 года	Год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Дивиденды	(274 387)	(77 254)
Итого	(274 387)	(77 254)

В 2024 году состоялась операция по приобретению у мажоритарного акционера дочерней компанией Группы собственных акций в количестве 13 799 917 штук на общую сумму 274 618 тыс. руб.

Вознаграждение ключевому управленческому персоналу

В 2025 году общая сумма вознаграждения ключевому управленческому персоналу составила 90 942 тыс. руб. (2024 год: 61 200 тыс. руб.). Вся сумма вознаграждения ключевому управленческому персоналу представляет собой текущие выплаты.

10. Денежные средства и их эквиваленты

Сумма денежных средств и их эквивалентов включает:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Денежные средства в рублях в кассе и на счетах в банках	196 301	62 236
Денежные средства на счетах в банках в прочих валютах	376	1 164
Эквиваленты денежных средств в рублях	489 071	131 380
Итого денежные средства и их эквиваленты	685 748	194 780

*Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб. при отсутствии указаний об ином)*

Денежные эквиваленты в сумме 489 071 тыс. руб. на 31 декабря 2025 года и 131 380 тыс. руб. на 31 декабря 2024 года – это высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые не подвержены риску изменения стоимости (перечисленные по первой части РЕПО денежные средства, вторая часть РЕПО осуществляется на следующий рабочий день после первой части). Денежные средства на 31 декабря 2025 года размещались на счетах РЕПО по ставкам в диапазоне от 15.78% до 16.12% (на 31 декабря 2024 года: от 20.45% до 21.57%).

По состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов наиболее значительные остатки денежных средств и их эквивалентов размещены в крупных российских банках, имеющих кредитный рейтинг по национальной шкале АО «Эксперт РА» не ниже ruAA.

11. Дебиторская задолженность и авансы выданные

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Задолженность покупателей и заказчиков	1 324 324	902 025
Средства к получению от клиентов по договорам строительного подряда	349 685	-
Прочая дебиторская задолженность	199 936	28 286
Итого финансовые активы	1 873 945	930 311
НДС к возмещению	191 197	198 319
Прочие налоги к получению	1 963	25 424
Итого дебиторская задолженность	2 067 105	1 154 054
Авансы выданные	1 738 369	430 931

Средний срок предоставления отсрочки на покупку товаров составляет 30 дней. В течение данного периода проценты по непогашенной торговой дебиторской задолженности не начисляются.

В таблице ниже представлен резерв под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности и резерв под обесценение авансов выданных:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Задолженность покупателей и заказчиков	(31 635)	(27 272)
Средства к получению от клиентов по договорам длительного цикла производства	(4 056)	-
Авансы поставщикам	(13 430)	(8 496)
Прочая дебиторская задолженность	(562)	(509)
Итого резерв	(49 683)	(36 277)

В состав прочей дебиторской задолженности на 31 декабря 2025 года была включена краткосрочная часть балансовой стоимости инвестиции в финансовую аренду в сумме 13 933 тыс. руб. от аренды, признанной в качестве финансовой, согласно стандарту МСФО (IFRS) 16 «Аренда» (на 31 декабря 2024 года: 11 078 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года дебиторская задолженность не передавалась в залог в качестве обеспечения кредитов и займов.

*Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб. при отсутствии указаний об ином)*

Изменение резерва под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности и резерва под обесценение авансов выданных представлено следующим образом:

	Задолженность покупателей и заказчиков	Средства к получению от клиентов по договорам строительства	Авансы поставщикам	Прочая дебиторская задолженность	Итого
На 31 декабря 2023 года	(18 798)	-	(8 019)	(509)	(27 326)
Резерв начисленный	(11 674)	-	(487)	-	(12 161)
Резерв использованный	572	-	-	-	572
Восстановление резерва	2 628	-	10	-	2 638
На 31 декабря 2024 года	(27 272)	-	(8 496)	(509)	(36 277)
Резерв начисленный	(4 364)	(4 056)	(5 423)	(53)	(13 896)
Резерв использованный	1	-	489	-	490
На 31 декабря 2025 года	(31 635)	(4 056)	(13 430)	(562)	(49 683)

Ниже представлена информация о кредитном риске в отношении задолженности покупателей и заказчиков и прочей дебиторской задолженности Группы по срокам просрочки:

	31 декабря 2025		31 декабря 2024	
	Задолженность покупателей и заказчиков, а также прочей дебиторской задолженности	Ожидаемые кредитные убытки	Задолженность покупателей и заказчиков, а также прочей дебиторской задолженности	Ожидаемые кредитные убытки
Непросроченная	9 640	-	366 616	-
От 0 до 90 дней	1 444 932	-	485 183	-
От 91 до 179 дней	69 689	-	73 687	-
От 180 до 359 дней	3 459	(3 459)	-	-
От 360 дней	28 737	(28 738)	17 289	(17 289)
Итого	1 556 457	(32 197)	942 775	(17 289)

12. Запасы

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 год
Товары для перепродажи	689 030	581 315
Незавершенное производство	488 808	550 479
Сырье и материалы	323 883	196 938
Готовая продукция	-	811
Товары отгруженные	80 180	50 589
Прочие запасы	30 807	18 363
Итого запасы	1 612 708	1 398 495

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года у Группы отсутствуют запасы, использованные в качестве обеспечения по кредитным договорам.

Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб. при отсутствии указаний об ином)

13. Основные средства

Изменения балансовой стоимости основных средств представлены ниже:

	Земля и здания	Машины и оборудование	Прочие	Объекты незавершен- ного строительства	Итого
Остаток на 1 января 2025 года					
Переоцененная стоимость	132 268	841 583	70 892	928	1 045 671
Накопленная амортизация	(8 382)	(50 108)	(24 331)	-	(82 821)
Остаточная стоимость на 1 января 2025 года	123 886	791 475	46 561	928	962 850
Поступления	4 503	43 275	24 441	116 764	188 983
Выбытия	(27)	(2 416)	(3 059)	-	(5 502)
Амортизация	(11 393)	(68 182)	(18 647)	-	(98 222)
Ввод в эксплуатацию	116 013	1 679	-	(117 692)	-
Остаточная стоимость на 31 декабря 2025 года	232 982	765 831	49 296	-	1 048 109
Остаток на 31 декабря 2025 года					
Переоцененная стоимость	252 746	883 472	91 198	-	1 227 416
Накопленная амортизация	(19 764)	(117 641)	(41 902)	-	(179 307)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2025 года	232 982	765 831	49 296	-	1 048 109

Сравнительная информация за 2024 год:

	Земля и здания	Машины и оборудование	Прочие	Объекты незавершен- ного строительства	Итого
Остаток на 1 января 2024 года					
Первоначальная стоимость	291 637	476 283	69 097	-	837 017
Накопленная амортизация	(37 486)	(81 336)	(36 336)	-	(155 158)
Остаточная стоимость на 1 января 2024 года	254 151	394 947	32 761	-	681 859
Поступления	-	9 073	564	164 468	174 105
Выбытия	-	(376)	(26)	-	(402)
Амортизация	(8 382)	(62 159)	(24 698)	-	(95 239)
Ввод в эксплуатацию	-	163 259	281	(163 540)	-
Переоценка и перевод между категориями	(121 883)	286 731	37 679		202 527
Остаточная стоимость на 31 декабря 2024 года	123 886	791 475	46 561	928	962 850
Остаток на 31 декабря 2024 года					
Переоцененная стоимость	132 268	841 583	70 892	928	1 045 671
Накопленная амортизация	(8 382)	(50 108)	(24 331)	-	(82 821)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2024 года	123 886	791 475	46 561	928	962 850

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года основных средств в залоге не было.

*Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб. при отсутствии указаний об ином)*

Объекты основных средств отражены по переоцененной стоимости на дату проведения переоценки за вычетом последующей накопленной амортизации. Последняя переоценка была произведена по состоянию на 31 декабря 2024 года. До 2024 года по переоцененной стоимости отражались только основные средства по группе «Земля и здания». Начиная с 2024 года, все группы основных средств отражаются по переоцененной стоимости.

Резерв переоценки по состоянию на 31 декабря 2025 года составил 336 978 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года: 336 978 тыс. руб.).

Если бы переоцениваемое имущество оценивалось по первоначальной стоимости, его балансовая стоимость на 31 декабря 2025 составила бы 901 537 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года: 732 786 тыс. руб.).

14. Активы в форме права пользования и обязательства по аренде

Изменение балансовой стоимости активов в форме права пользования в разрезе групп арендуемых активов представлено ниже.

	2025 год	2024 год
	Земля и здания	Земля и здания
Остаток на 1 января		
Первоначальная стоимость	292 900	312 166
Накопленная амортизация	(23 509)	(27 268)
Остаточная стоимость на 1 января	269 391	284 898
Поступления	180 247	15 128
Эффект модификации договоров аренды	(86 089)	606
Амортизация	(40 876)	(31 148)
Выбытие актива	(25 086)	(93)
Выбытие накопленной амортизации	21 603	-
Остаточная стоимость на 31 декабря	319 190	269 391
Остаток на 31 декабря		
Первоначальная стоимость	361 972	292 900
Накопленная амортизация	(42 782)	(23 509)
Остаточная стоимость на 31 декабря	319 190	269 391

	2025 год	2024 год
<i>Признано в раскрываемом консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе</i>		
Расходы по амортизации активов в форме права пользования	40 876	31 148
Процентные расходы по обязательствам по аренде	37 257	26 744
Расходы, относящиеся к переменным арендным платежам, не включенные в оценку обязательств по аренде	5 458	10 462
Итого признано в раскрываемом консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе	83 591	68 354

Общий отток денежных средств, связанный с деятельностью Группы как арендатора, составил 91 074 тыс. руб. в 2025 году (2024 год: 52 579 тыс. руб.).

*Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб. при отсутствии указаний об ином)*

По состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов обязательства по аренде были представлены следующим образом:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Валовые арендные платежи, включая:		
Текущая часть (менее 1 года)	82 632	49 835
От 1 до 5 лет	237 516	169 730
Более 5 лет	339 528	251 054
Итого валовые арендные платежи	659 676	470 619
За вычетом неполученных процентов	(332 586)	(184 044)
Анализ в качестве:		
Текущая часть	34 967	25 290
Долгосрочная часть	292 123	261 285
Итого обязательства по аренде	327 090	286 575

Ниже представлены изменения в обязательствах Группы по аренде, обусловленных финансовой деятельностью, включая изменения как связанные, так и не связанные с изменением денежных потоков за год, закончившийся 31 декабря 2025 года:

Наименование обязательств	Балансовая стоимость 31 декабря 2024 года	Заклучение новых договоров аренды и начисление процентов	Модифи- кация договоров аренды	Денежные потоки	Краткосроч- ная часть долго- срочных обязательств	Балансовая стоимость 31 декабря 2025 года
Краткосрочные обязательства по аренде	25 290	-	-	(91 074)	100 751	34 967
Долгосрочные обязательства по аренде	261 285	217 678	(86 089)		(100 751)	292 123
Итого обязательств, обусловленных финансовой деятельностью	286 575	217 678	(86 089)	(91 074)	-	327 090

Сравнительная информация за год, закончившийся 31 декабря 2024 года:

Наименование обязательств	Балансовая стоимость 31 декабря 2023 года	Заклучение новых договоров аренды и начисление процентов	Модифи- кация договоров аренды	Денежные потоки	Краткосроч- ная часть долго- срочных обязательств	Балансовая стоимость 31 декабря 2024 года
Краткосрочные обязательства по аренде	21 507	-	-	(52 579)	56 362	25 290
Долгосрочные обязательства по аренде	269 725	47 316	606		(56 362)	261 285
Итого обязательств, обусловленных финансовой деятельностью	291 232	47 316	606	(52 579)	-	286 575

15. Нематериальные активы

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Нематериальные активы	91 397	45 136
Итого нематериальные активы	91 397	45 136

*Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб. при отсутствии указаний об ином)*

Сумма амортизационных отчислений по нематериальным активам составила за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, 8 884 тыс. руб. (10 558 тыс. руб. за год, закончившийся 31 декабря 2024 года). В составе нематериальных активов по состоянию на 31 декабря 2025 года отражены НИОКР в сумме 63 833 тыс. руб., незавершенные работы на разработку информационной системы планирования, мониторинга и управления производством и снабжением на сумму 20 204 тыс. руб., программное обеспечение и прочие НМА с балансовой стоимостью 7 360 тыс. руб. Сроки полезного использования программного обеспечения и прочих НМА в основном составляют 5 лет.

16. Дебиторская задолженность по финансовой аренде

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Дебиторская задолженность по финансовой аренде	288 187	301 814
Итого	288 187	301 814

Дебиторская задолженность по финансовой аренде представляет собой долгосрочную часть балансовой стоимости инвестиции в финансовую аренду в сумме 288 187 тыс. руб. от аренды, признанной в отчетности в качестве финансовой, согласно стандарту МСФО (IFRS) 16 «Аренда» (на 31 декабря 2024 года: 301 814 тыс. руб.).

Ниже представлена дебиторская задолженность по арендным платежам по срокам погашения задолженности, отражающая недисконтированные арендные платежи к получению, а также информацию о чистой инвестиции в финансовую аренду:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Дебиторская задолженность по финансовой аренде:		
Год 1	37 771	36 050
Год 2	37 771	39 932
Год 3	37 771	39 932
Год 4	37 771	39 932
Год 5	37 771	39 932
Последующие годы	229 777	163 059
Недисконтированные арендные платежи	418 632	358 837
Негарантированная ликвидационная стоимость	61 727	123 454
За вычетом незаработанного финансового дохода	(178 239)	(169 399)
Приведенная стоимость дебиторской задолженности по арендным платежам	302 120	312 892
Резерв под убытки от обесценения	-	-
Чистые инвестиции в финансовую аренду	302 120	312 892
Чистые инвестиции в финансовую аренду:	302 120	312 892
К восстановлению через 12 месяцев	13 933	11 078
К восстановлению в течение 12 месяцев	288 187	301 814

Группа не подвержена валютному риску в результате договоров аренды, так как все договоры аренды выражены в рублях.

Дебиторская задолженность по финансовой аренде в конце отчетного периода не просрочена и не обесценена. В течение отчетного периода при оценке резерва под убытки в отношении такой дебиторской задолженности по финансовой аренде изменений в методах оценки или значительных допущениях не происходило.

Средняя эффективная договорная процентная ставка за 2025 года составляет 8.45% (за 2024 год: 8.45 %).

*Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб. при отсутствии указаний об ином)*

Процентный доход по дисконтированию инвестиций в финансовую аренду, включенный в финансовые доходы, за 2025 год составил 23 432 тыс. руб. (за 2024 год: 3 868 тыс. руб.).

17. Кредиторская задолженность

Краткосрочная кредиторская задолженность

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Задолженность поставщикам и подрядчикам	1 241 699	956 835
Задолженность перед акционерами по дивидендам	137 968	-
Кредиторская задолженность по заработной плате и премиям	-	21 047
Начисление по неиспользованным отпускам	61 173	42 015
Прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы	246	1 415
Итого финансовые обязательства	1 441 086	1 021 312
Авансы полученные	2 867 797	945 222
НДС к уплате	88 404	76 778
Прочие налоги к уплате	19 685	15 156
Итого краткосрочная кредиторская задолженность	4 416 972	2 058 468

18. Кредиты и займы

Краткосрочные кредиты и займы

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Необеспеченные кредиты в рублях с плавающей процентной ставкой	750 600	758 514
Задолженность по процентам	410	7 554
Итого необеспеченные краткосрочные кредиты	751 010	766 068

Номинальные процентные ставки по краткосрочным кредитам и займам на отчетные даты были следующими:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Кредиты в рублях с плавающей процентной ставкой	19.71% - 21.21%	21.55% - 29.74%

Ниже представлены изменения в обязательствах Группы, обусловленных финансовой деятельностью, включая изменения как связанные, так и не связанные с изменением денежных потоков за год, закончившийся 31 декабря 2025 года:

Наименование обязательств	Балансовая стоимость 31 декабря 2024 года	Денежные потоки	Начисление процентов	Балансовая стоимость 31 декабря 2025 года
Краткосрочные кредиты и займы	766 068	(247 195)	232 137	751 010

*Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб. при отсутствии указаний об ином)*

Сравнительная информация за год, закончившийся 31 декабря 2024 года:

Наименование обязательств	Балансовая стоимость 31 декабря 2023 года	Денежные потоки	Начисление процентов	Балансовая стоимость 31 декабря 2024 года
Краткосрочные кредиты и займы	-	649 759	116 309	766 068

Банковские кредиты, полученные в 2025 году и погашенные в том же году (межпериодные кредиты), составили 6 288 860 тыс. руб. Банковские кредиты, полученные в 2024 году и погашенные в том же году (межпериодные кредиты), составили 4 284 121 тыс. руб.

Ограничительные условия

Кредитные договоры Группы содержат определенные ограничительные условия, включая требования по соблюдению определенного уровня отдельных финансовых показателей. Различные кредитные договоры Группы содержат различные положения, вступающие в силу в случае несоблюдения одной из сторон определенных ограничительных условий. В частности, банк может повысить процентную ставку по кредиту, потребовать дополнительного обеспечения или досрочного погашения соответствующей суммы задолженности.

По состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов Группа соблюдала все финансовые и нефинансовые ковенанты, предусмотренные кредитными соглашениями.

19. Отложенный доход по субсидии

В 2025 году Группой получен грант из Федерального бюджета в сумме 119 000 тыс. руб. на возмещение части затрат на разработку информационной системы планирования, мониторинга и управления производством и снабжением. Выполнение работ началось в 2025 году и результат выполнения работ по первому этапу отражен в составе нематериальных активов, завершение и сдача работ намечены на 2027 год.

20. Капитал

Акционерный капитал

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Разрешенные к выпуску обыкновенные акции		
Количество, штук	551 813 000	551 813 000
Сумма, тыс. руб.	551 813	551 813
Выпущенные и полностью оплаченные акции		
Количество, штук	551 813 000	551 813 000
Сумма, тыс. руб.	551 813	551 813
Номинальная стоимость 1 обыкновенной акции, руб.	1	1

По состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов объявленный, выпущенный и полностью оплаченный акционерный капитал состоял из 551 813 000 штук акций номинальной стоимостью 1 руб. Все акции равноценны, и каждая акция предоставляет право голоса.

*Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб. при отсутствии указаний об ином)*

28 февраля 2024 года была произведена государственная регистрация изменения уставного капитала ПАО «Европейская Электротехника». Изменение уставного капитала проведено на основании внеочередного Общего собрания акционеров (ВОСА), состоявшего 8 декабря 2023 года в форме заочного голосования. Решением ВОСА количество выкупаемых акций составило 58 187 000 штук. Размер уставного капитала ПАО «Европейская Электротехника» после выкупа и погашения акций составил 551 813 тыс. руб. Количество акций после уменьшения уставного капитала 551 813 000 штук.

Выкупленные собственные акции представляют собой обыкновенные акции Компании, принадлежащие ее дочерней компании. В 2024 году в рамках изменения уставного капитала Компании количество акций в размере 58 182 000 штук, принадлежащих ее дочерней компании, было выкуплено и погашено, 5 661 штук акций было продано через брокерские счета, также в 2024 году состоялась операция по приобретению дочерней компанией акций в количестве 13 799 917 штук на общую сумму 274 618 тыс. руб. На 31 декабря 2025 и 2024 годов дочернему предприятию Компании ООО «Европейская Электротехника» принадлежало 13 799 917 штук обыкновенных акций Компании.

Дивиденды

Распределение дивидендов производится на основании данных бухгалтерской отчетности, составленной в соответствии с российскими стандартами по бухгалтерскому учету.

27 июня 2025 года Общим собранием акционеров ПАО «Европейская Электротехника» принято решение выплатить по результатам 2024 отчетного года дивиденды в размере 0.26 руб. на акцию в общей сумме 139 883 тыс. руб. в адрес внешних акционеров.

29 декабря 2025 года внеочередным Общим собранием акционеров ПАО «Европейская Электротехника» принято решение выплатить по результатам 9 месяцев 2025 года дивиденды в размере 0.25 руб. на акцию в общей сумме 134 504 тыс. руб. в адрес внешних акционеров.

28 июня 2024 года Общим собранием акционеров ПАО «Европейская Электротехника» принято решение выплатить по результатам 2023 отчетного года дивиденды в размере 0.14 руб. на акцию в общей сумме 77 254 тыс. руб. в адрес внешних акционеров.

21. Выручка

Основным географическим регионом деятельности группы является Российская Федерация. В Российской Федерации за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, получено более 99% выручки Группы.

Ниже представлена выручка от внешних продаж Группы по видам продукции:

	Год, закончившийся 31 декабря 2025 года	Год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Основные направления продукции/услуг		
Электрооборудование	7 309 669	4 189 417
Нефтегазовое и химическое оборудование	2 447 328	2 599 481
Лифтовое оборудование	134 810	60 485
Промышленные услуги	11 239	101 959
Итого по основным направлениям продукции/услуг	9 903 046	6 951 342

*Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб. при отсутствии указаний об ином)*

Ниже представлена выручка от внешних продаж Группы по срокам признания выручки:

	Год, закончившийся 31 декабря 2025 года	Год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Сроки признания выручки		
Выручка от внешних покупателей, переданная в определенный момент времени	7 344 424	4 279 801
Выручка от внешних покупателей, переданная в течение времени	2 558 622	2 671 541
Итого по срокам признания выручки	9 903 046	6 951 342

Учет выручки от внешних покупателей, переданной в течение времени, предполагает оценку объема выполненных работ, предстоящих работ, будущих затрат, необходимых для выполнения контрактных обязательств, и вероятности получения возмещения в отношении незапланированных затрат. Прогнозные затраты на каждую отчетную дату рассчитываются как фактические затраты до отчетной даты, накопленные с начала контракта, плюс затраты, которые планируется понести от отчетной даты до завершения контракта. Руководство постоянно анализирует динамику степени выполнения по контрактам и следит за актуальностью оценки планируемых затрат.

В качестве цены контракта Группа использует возмещение, обещанное по договору с покупателем, право на которое Группа ожидает получить в обмен на передачу обещанных товаров или услуг покупателю, которое может включать в себя фиксированные суммы и переменные суммы. Переменное возмещение представлено в виде возмещаемых расходов, стимулов и штрафов. Переменное возмещение определяется как единственное наиболее вероятное значение ожидаемого возмещения из диапазона его возможных значений, т.е. единственный наиболее вероятный результат договора.

У Группы отсутствует выручка, признанная за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, в отношении выполненных (или частично выполненных) в предыдущие периоды обязанностей к исполнению.

Таблица ниже представляет информацию по торговой дебиторской задолженности и контрактным активам:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Торговая дебиторская задолженность	1 674 009	902 025
Актив по договору	1 104 621	1 160 530

Актив по договору представляет собой будущие возмещения по исполняемым долгосрочным контрактам Группы, поставка по которым не была осуществлена на отчетную дату. Актив по договору будет реклассифицирован в состав дебиторской задолженности после того, как право на возмещение становится безусловным, что как правило происходит по факту перехода права собственности.

22. Себестоимость продаж

	Год, закончившийся 31 декабря 2025 года	Год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Материалы и комплектующие	7 051 286	3 874 333
Расходы на персонал	295 766	171 263
Услуги, включая затраты на субподрядчиков	287 050	459 866
Амортизация активов	67 564	67 544
Прочие	19 444	2 373
Изменение запасов готовой продукции и незавершенного производства	(62 482)	481 289
Итого себестоимость продаж	7 658 628	5 056 668

*Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб. при отсутствии указаний об ином)*

23. Коммерческие расходы

	Год, закончившийся 31 декабря 2025 года	Год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Услуги сторонних организаций	166 369	208 880
Транспортные расходы	133 787	35 451
Расходы на персонал	64 389	60 436
Амортизация активов	51 800	33 968
Прочие	741	22 758
Итого коммерческие расходы	417 086	361 493

24. Административные расходы

	Год, закончившийся 31 декабря 2025 года	Год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Расходы на персонал	386 730	308 848
Услуги сторонних организаций	73 891	40 461
Прочие административные расходы	35 328	49 402
Амортизация активов	28 618	25 027
Итого административные расходы	524 567	423 738

25. Финансовые доходы и расходы

	Год, закончившийся 31 декабря 2025 года	Год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Процентный доход по финансовой аренде	23 432	3 868
Доходы от операций по сделкам РЕПО	17 164	5 846
Процентный доход по банковским депозитам и займам выданным	1 834	8 535
Чистая прибыль по курсовым разницам	-	539
Финансовые доходы	42 430	18 788
	Год, закончившийся 31 декабря 2025 года	Год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Процентный расход по финансовым обязательствам оцениваемым по амортизированной стоимости	(232 137)	(116 309)
Процентный расход по обязательствам по аренде	(37 257)	(26 744)
Чистый убыток по курсовым разницам	(3 438)	-
Прочие финансовые расходы	(1 519)	(2 465)
Финансовые расходы	(274 351)	(145 518)

Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб. при отсутствии указаний об ином)

26. Налог на прибыль

	Год, закончившийся 31 декабря 2025 года	Год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Расход по налогу на прибыль	(167 141)	(205 230)
Расход по отложенному налогу – возникновение и погашение временных разниц	(97 915)	(27 376)
Расходы по налогу на прибыль	(265 056)	(232 606)

Отраженная в финансовой отчетности прибыль до налогообложения соотносится с суммой расхода по налогу на прибыль следующим образом:

	Год, закончившийся 31 декабря 2025 года	Год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Прибыль до налогообложения	1 076 653	937 408
Условный расход по налогу на прибыль по ставке 25% (20%)	(269 163)	(187 482)
Налоговый эффект доходов, не включаемых в налогооблагаемую базу, и расходов, не уменьшающих налогооблагаемую базу:		
Корректировка налога на прибыль	(5 249)	-
Налоговый эффект пересчета отложенных налогов по ставке 25%	-	(12 968)
Разница в ставках налога на прибыль	28 366	7 280
Расходы, не уменьшающие налогооблагаемую базу	(19 010)	(39 436)
Расходы по налогу на прибыль	(265 056)	(232 606)

Ряд компаний Группы находятся в особых экономических зонах, где применяется ставка по налогу на прибыль в размере 2% для определенных видов деятельности.

В 2024 году для компаний Группы применялась ставка налога на прибыль, установленная законодательством Российской Федерации.

В июле 2024 года был подписан Федеральный закон № 176-ФЗ, предусматривающий ряд изменений налоговой системы России, включая повышение ставки налога на прибыль с 20 до 25% и введение новых федеральных инвестиционных налоговых вычетов по налогу на прибыль с 1 января 2025 года. Соответственно, отложенные налоговые активы и обязательства были переоценены по ставке 25%, и нетто эффект был отражен в составе расхода по отложенному налогу.

Временные разницы, возникающие между данными настоящей раскрываемой консолидированной финансовой отчетности и данными налогового учета, привели к возникновению следующих отложенных активов и обязательств по налогу на прибыль:

	1 января 2025 года	Возникновение и погашение разниц	31 декабря 2025 года
Налоговый эффект от подлежащих вычету и подлежащих налогообложению временных разниц:			
Основные средства	(81 429)	21 364	(60 065)
Активы в форме права пользования	10 417	951	11 368
Нематериальные активы	(4 098)	3 405	(693)
Кредиторская задолженность	(28 795)	16 401	(12 394)
Запасы	22 930	255 268	278 198
Дебиторская задолженность	(25 263)	(396 340)	(421 603)
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	3 192	(1 376)	1 816
Прочие	6 233	2 412	8 645
Чистые налоговые обязательства	(96 813)	(97 915)	(194 728)

*Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб. при отсутствии указаний об ином)*

Сравнительная информация за 2024 год:

	1 января 2024 года	Возникновение и погашение разниц	Отложенный налог, признанный в капитале	31 декабря 2024 года
Налоговый эффект от подлежащих вычету и подлежащих налогообложению временных разниц:				
Основные средства	(93 780)	41 690	(29 339)	(81 429)
Активы в форме права пользования	-	10 417	-	10 417
Нематериальные активы	2 547	(6 645)	-	(4 098)
Кредиторская задолженность	56 214	(85 009)	-	(28 795)
Запасы	(9 365)	32 295	-	22 930
Дебиторская задолженность	(5 049)	(20 214)	-	(25 263)
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(1 894)	5 086	-	3 192
Прочие	11 230	(4 997)	-	6 233
Чистые налоговые обязательства	(40 097)	(27 377)	(29 339)	(96 813)

27. Условные и договорные обязательства и операционные риски

Налогообложение

Российское законодательство в области налогообложения продолжает быстро меняться. Ввиду отсутствия правоприменительной практики по отдельным налоговым поправкам интерпретация положений НК РФ руководством Группы может отличаться от позиции налогового органа. В отдельных случаях налоговые органы пересматривают позицию по тем или налоговым вопросам, ввиду чего претензии могут предъявлены и к ранее не оспариваемой методологии налогового учета.

Основываясь на трактовке налогового законодательства, руководство Группы полагает, что все применимые обязательства по налогам были начислены.

В то же время, учитывая неопределенность практики применения ряда новых норм, нельзя полностью исключить риск иных трактовок со стороны налоговых органов, которые могут оказать влияние на финансовое положение Группы.

По мнению руководства Группы, положения налогового законодательства были интерпретированы корректно, и вероятность сохранения положения, в котором находится Группа в связи с налоговым, валютным и таможенным законодательством, является высокой.

Налоговые проверки могут быть проведены территориальными налоговыми органами и ФНС России не более, чем за три года, предшествующих периоду, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах проверки могут охватывать и более длительные периоды.

С 1 января 2025 года вступили в силу существенные изменения в области налогообложения в России, в том числе:

- Повышение базовой ставки налога на прибыль с 20% до 25%;
- введение федерального инвестиционного вычета по налогу на прибыль;
- введение запрета на перенос убытков, полученных в рамках деятельности, облагаемой налогом на прибыль по ставке 0% (применяется в отношении убытков, полученных после 1 января 2025 года);

*Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб. при отсутствии указаний об ином)*

- продление до конца 2027 года срока действия временного порядка учета курсовых разниц по валютным требованиям и обязательствам (на дату погашения);
- введение прогрессивной шкалы по налогу на доходы физических лиц (от 13% до 22%) и уточнение ряда льгот и специальных правил, применимых при расчете данного налога;
- увеличение предельной ставки налога на имущество до 2,5% в отношении объектов недвижимого имущества, по которым налоговая база определяется как кадастровая стоимость и ее величина превышает 300 млн. руб.;
- введение запрета на учет расходов на рекламу для целей исчисления налога на прибыль, если реклама размещена в интернете с нарушениями законодательства России.

Законодательство о трансфертном ценообразовании

Действующее в России законодательство предусматривает необходимость анализа трансфертного ценообразования применительно к большинству внешнеэкономических операций между компаниями Группы, а также к значительным операциям между компаниями Группы на внутреннем рынке, когда стороны применяют разные ставки налога на прибыль и объем операций в год между сторонами превышает 1 млрд. руб.

Контроль за трансфертным ценообразованием осуществляется ФНС России в особом порядке. Несоответствие цен в контролируемых сделках рыночному уровню может привести к налоговым доначислениям, если налогоплательщик не сможет обосновать рыночный характер ценообразования в данных сделках путем предоставления соответствующей требованиям законодательства документации по трансфертному ценообразованию.

С 1 января 2024 года были внесены существенные изменения в порядок обеспечения контроля за ценообразованием в сделках с взаимозависимыми лицами:

- введен механизм «вторичной корректировки» — корректировка цены в сделках с иностранными взаимозависимыми лицами приравнивается к дивидендам, облагаемым налогом у источника по ставке 15%;
- расширен состав документации по трансфертному ценообразованию, а также состав уведомления о контролируемых сделках;
- существенно увеличены штрафы за нарушения в области трансфертного ценообразования;
- также предусмотрено обложение налогом у источника по ставке 15% вознаграждения, полученного иностранной организацией от выполнения работ/оказания услуг на территории Российской Федерации своему взаимозависимому лицу.

Группа продолжает отслеживать изменения законодательства и оценивать их влияние на финансовые показатели. На дату подготовки раскрываемой консолидированной финансовой отчетности существенных последствий, требующих корректировок учетных оценок, не выявлено, при этом оценка возможных налоговых рисков не превышает 0.5% выручки.

Вопросы охраны окружающей среды

В настоящее время в России ужесточается природоохранное законодательство и пересматривается позиция государственных органов Российской Федерации относительно обеспечения его соблюдения. Группа проводит периодическую оценку своих обязательств в рамках законодательства об охране окружающей среды. Обязательства отражаются в финансовой отчетности, как только они определены. Потенциальные обязательства, которые могут возникнуть в результате изменения существующего законодательства и нормативных актов, а также в результате развития судебной практики не могут быть оценены с достаточной точностью, хотя и могут оказаться значительными.

*Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб. при отсутствии указаний об ином)*

Руководство Группы считает, что в условиях существующей системы контроля над соблюдением действующего природоохранного законодательства отсутствуют значительные обязательства, возникающие в связи с нанесением ущерба окружающей среде.

Обязательства капитального характера и гарантии выданные

По состоянию на 31 декабря 2025 года Группа имеет договорные обязательства с третьей стороной на разработку программного обеспечения на общую сумму 162 618 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года: 0 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2025 Группа является принципалом по 32 гарантиям, выданным банками Российской Федерации, на общую сумму 1 164 162 тыс. руб.

Судебные разбирательства

В течение года Группа принимала участие (как в качестве истца, так и в качестве ответчика) в нескольких судебных разбирательствах, возникших в ходе обычной финансово-хозяйственной деятельности. По мнению руководства, в настоящее время не существует каких-либо текущих судебных разбирательств или исков, которые могут оказать влияние на результаты деятельности или финансовое положение Группы и которые не были бы признаны или раскрыты в настоящей раскрываемой консолидированной финансовой отчетности.

28. Управление финансовыми рисками и управление капиталом

Группа осуществляет управление капиталом для обеспечения непрерывной деятельности предприятий Группы в обозримом будущем и одновременной максимизации доходности для заинтересованных сторон за счет оптимизации соотношения заемных и собственных средств.

Руководство Группы периодически проводит оценку структуры капитала Группы. В рамках такой оценки руководство анализирует показатель стоимости капитала и риски, связанные с каждым классом капитала.

Категории финансовых инструментов по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости		
Прочие оборотные финансовые активы	-	2 330
Денежные средства и их эквиваленты	685 748	194 780
Задолженность покупателей и заказчиков	1 324 324	902 025
Средства к получению от клиентов по договорам строительного подряда	349 685	-
Актив по договору	1 104 621	1 160 530
Прочая дебиторская задолженность (включая дебиторскую задолженность по финансовой аренде)	488 123	330 100
	3 952 501	2 589 765
Финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости		
Обязательства по аренде	327 090	286 575
Торговая кредиторская задолженность	1 241 699	956 835
Кредиты и займы	751 010	766 068
Прочая кредиторская задолженность	246	1 415
	2 320 045	2 010 893
Чистые финансовые активы	1 632 456	578 872

*Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб. при отсутствии указаний об ином)*

Балансовые стоимости денежных средств и их эквивалентов, торговой и прочей дебиторской задолженности, торговой и прочей кредиторской задолженности примерно равны их справедливым стоимостям ввиду их краткосрочного характера. Кредиты и займы отражены по справедливой стоимости, ввиду того, что кредиты получены на рыночных условиях с плавающей процентной ставкой, зависящей от ключевой ставки Банка России.

Факторы финансового риска

Деятельность Группы связана с различными финансовыми рисками: рыночный риск (включая валютный риск, риск влияния изменения процентной ставки, риск влияния изменения процентной ставки на потоки денежных средств и ценовой риск), кредитный риск и риск ликвидности. Программа управления рисками Группы в целом направлена на минимизацию их потенциального негативного влияния на финансовые показатели.

Руководство несет общую ответственность за установление и контроль за процессом управления финансовыми рисками.

(а) Рыночный риск

(i) Валютный риск

Группа преимущественно осуществляет все коммерческие операции на внутреннем рынке и в связи с этим практически не подвержена валютному риску, возникающему в результате операций с различными валютами.

(ii) Процентный риск

Процентный риск возникает в результате изменения процентных ставок, которые могли повлиять на финансовые результаты или стоимость капитала Группы. Колебание процентных ставок может привести к изменению процентов к получению и к уплате. Контроль за текущими рыночными процентными ставками и анализ процентных позиций Группы осуществляется Дирекцией по экономике и финансам Группы в рамках выполнения процедур по управлению процентным риском. В процессе наблюдения учитываются условия рефинансирования, возобновления текущих позиций и альтернативные источники финансирования.

Изменения ставок процента оказывают влияние, в основном, на привлеченные кредиты и займы, изменяя либо их справедливую стоимость (долговые обязательства с фиксированной ставкой процента), либо будущие потоки денежных средств по ним (долговые обязательства с плавающей ставкой процента).

Анализ чувствительности справедливой стоимости финансовых инструментов с плавающей ставкой процента

Сумма долговой нагрузки с плавающей процентной ставкой составила 750 600 тыс. руб. (31 декабря 2024 года: 758 514 тыс. руб.).

Увеличение ставок процента на 1 процентный пункт на отчетную дату уменьшило бы величину чистой прибыли за 2025 год на 5 630 тыс. руб. (за 2024 год: на 6 068 тыс. руб.).

Уменьшение ставок процента на 1 процентный пункт на отчетную дату увеличило бы величину чистой прибыли за 2025 год на 5 630 тыс. руб. (за 2024 год: на 6 068 тыс. руб.).

*Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб. при отсутствии указаний об ином)*

(б) Кредитный риск

Кредитный риск – это риск возникновения финансового убытка для Группы, в случае если покупатель или контрагент по сделке не выполняет свои контрактные обязательства. Данный риск возникает, главным образом, в связи с дебиторской задолженностью клиентов Группы. Политика Группы заключается в основном в работе с клиентами на условиях частичной предоплаты. В контракты с клиентами включается механизм значительных авансовых платежей. Для обеспечения погашения дебиторской задолженности от клиентов используются банковские гарантии и аккредитивы. Пени за несвоевременную уплату являются стандартным условием, включаемым в договоры с целью ускорения получения оплаты.

Функция управления кредитным риском Группы имеет децентрализованный характер и осуществляется индивидуально каждой компанией. Кредитный контроль в отношении клиентов осуществляется путем анализа того, находится ли клиент в сложном финансовом положении или подлежит банкротству.

Публичные кредитные рейтинги банков, в которых Группа размещала денежные средства и их эквиваленты, представлены следующим образом:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
С рейтингом инвестиционной категории	751 010	766 068
Итого	751 010	766 068

Несмотря на то, что на получение дебиторской задолженности могут повлиять экономические факторы, руководство полагает, что существенного риска убытка для Группы сверх созданного резерва нет. Денежные средства и банковские депозиты размещаются в финансовых институтах, которые имеют минимальный риск дефолта. Максимальный кредитный риск возникает в размере балансовой суммы каждого финансового актива в раскрываемом консолидированном отчете о финансовом положении.

В таблице ниже приводится информация о максимальном кредитном риске:

Балансовая стоимость на 31 декабря 2025 года	Не обесцененные финансовые активы	Обесцененные финансовые активы	Итого
Денежные средства и их эквиваленты	685 748	-	685 748
Задолженность покупателей и заказчиков	1 324 324	31 635	1 355 959
Средства к получению от клиентов по договорам строительного подряда	349 685	4 056	353 741
Актив по договору	1 104 621	-	1 104 621
Дебиторская задолженность по финансовой аренде	288 187	-	288 187
Прочая дебиторская задолженность	199 936	562	200 498
Краткосрочные займы выданные	-	732	732
Итого	3 952 501	36 985	3 989 486

*Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб. при отсутствии указаний об ином)*

Сравнительная информация за 2024 год:

Балансовая стоимость на 31 декабря 2024 года	Не обесцененные финансовые активы	Обесцененные финансовые активы	Итого
Денежные средства и их эквиваленты	194 780	-	194 780
Задолженность покупателей и заказчиков	902 025	27 272	929 297
Актив по договору	1 160 530	-	1 160 530
Дебиторская задолженность по финансовой аренде	301 814	-	301 814
Прочая дебиторская задолженность	28 286	509	28 795
Краткосрочные займы выданные	1 110	733	1 843
Прочие оборотные финансовые активы	1 220	-	1 220
Итого	2 589 765	28 514	2 618 279

По состоянию на 31 декабря 2025 года задолженность покупателей и заказчиков от трех крупнейших покупателей Группы составила 48% от консолидированной задолженности покупателей и заказчиков Группы (на 31 декабря 2024 года: 42%).

(в) Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что Группа не сможет выполнить свои финансовые обязательства в установленные сроки. Подход Группы к управлению ликвидностью заключается в том, чтобы, насколько это возможно, обеспечить постоянный уровень ликвидности, достаточный для своевременного урегулирования своих обязательств в установленные сроки как при обычных, так и в сложных условиях ведения деятельности, что позволяет ей избегать неприемлемых убытков или рисков нанесения ущерба репутации Группы.

Осмотрительное управление риском ликвидности предполагает поддержание достаточного объема денежных средств и наличие источников финансирования за счет достаточного объема открытых кредитных линий. По состоянию на 31 декабря 2025 года Группа имеет неиспользованные лимиты по открытым кредитным линиям на общую сумму 3 307 000 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года: 1 041 486 тыс. руб.).

В таблицах ниже приведены подробные данные о сроках погашения непроизводных финансовых обязательств Группы с установленными сроками погашения. Данные приведены на основе недисконтированных потоков денежных средств по финансовым обязательствам Группы по состоянию на самую раннюю дату, на которую может потребоваться их погашение. В таблице приведены денежные потоки как по процентным платежам, так и по основной сумме обязательств.

В таблице ниже представлен анализ финансовых обязательств по срокам погашения по состоянию на 31 декабря 2025 года:

31 декабря 2025 года	12 месяцев	1-5 лет	Более 5 лет	Недисконтиро ванная стоимость	Балансовая стоимость
Обязательства по аренде	82 632	237 516	339 528	659 676	327 090
Торговая и прочая кредиторская задолженность	1 379 913	-	-	1 379 913	1 379 913
Краткосрочные и долгосрочные кредиты и займы	751 010	-	-	751 010	751 010
Итого	2 213 555	237 516	339 528	2 790 599	2 458 013

*Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб. при отсутствии указаний об ином)*

В таблице ниже представлен анализ финансовых обязательств по срокам погашения по состоянию на 31 декабря 2024 года:

31 декабря 2024 года	12 месяцев	1-5 лет	Более 5 лет	Недисконтиро- ванная стоимость	Балансовая стоимость
Обязательства по аренде	49 659	169 730	251 054	470 443	286 575
Торговая и прочая кредиторская задолженность	958 250	-	-	958 250	958 250
Краткосрочные и долгосрочные кредиты и займы	766 068	-	-	766 068	766 068
Итого	1 773 977	169 730	251 054	2 194 761	2 010 893

(г) Управление капиталом

Группа следует политике поддержания устойчивой базы капитала, с тем чтобы сохранить доверие инвесторов, кредиторов и рынка, а также обеспечить будущее развитие бизнеса. Совет директоров контролирует показатель нормы прибыли на капитал; этот показатель определяется Группой как отношение чистой прибыли от операционной деятельности к общей величине принадлежащего собственникам капитала за вычетом невыкупаемых привилегированных акций и неконтролирующей доли участия. Совет директоров также регулирует уровень дивидендов, причитающихся держателям обыкновенных акций.

Группа стремится поддерживать баланс между более высокой доходностью, достижение которой возможно при более высоком уровне заимствований, и преимуществами и безопасностью, которые обеспечивает устойчивое положение в части капитала.

В течение отчетного года не произошло никаких изменений в подходах Группы к управлению капиталом.

В соответствии с внешними регулятивными требованиями, в любой момент времени размер уставного капитала Компании не должен превышать величину чистых активов Компании, определяемых в соответствии с РСБУ.

29. События после отчетной даты

События после отчетной даты были рассмотрены Группой до 29 апреля 2026 года, даты утверждения настоящей раскрываемой консолидированной финансовой отчетности.

17 апреля 2026 года состоялся выпуск долговых цифровых финансовых активов (ЦФА). Объем выпуска ЦФА составил 200 000 тыс. руб., купонная ставка составляет 18% годовых с выплатой дохода в конце срока обращения выпуска, срок обращения – 9 месяцев, номинальная стоимость одного ЦФА – 1 000 руб.

ПРИЛОЖЕНИЕ № 1

Генеральный директор И.А. Каленков



Достоверность содержащихся данных подтверждена
Ревизионной комиссией общества
(Заключение от 05 мая 2026 года)

УТВЕРЖДЕН

Советом директоров ПАО «Европейская
Электротехника» 26 мая 2026 года
(Протокол № 81-СД/2026 от 28 мая 2026 года)

Отчет о сделках,
в совершении которых имеется заинтересованность,
заключенных ПАО «Европейская Электротехника» в 2025 году

№	Дата совершения сделки	Стороны по сделке	Название и предмет сделки	Категория сделки	Размер сделки/размер балансовой стоимости активов (БСА) на отчетную дату	Информация об одобрении сделки
---	------------------------	-------------------	---------------------------	------------------	--	--------------------------------

В отчетном периоде сделки, в совершении которых имеется заинтересованность Обществом не совершались

ПРИЛОЖЕНИЕ № 2

ОТЧЕТ о соблюдении ПАО «Европейская Электротехника» (Общество) принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2025 год

Настоящий отчет является заявлением Совета директоров Общества о соблюдении принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления.

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за отчетный период - 2025 год.

В настоящем отчете используются:

- ссылка на пункты Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению письмом Банка России от 10.04.2014 N 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления» (ранее и далее по тексту - Кодекс, ККУ);
- форма отчета о соблюдении принципов Кодекса, представленная в Приложении № 2 к информационному Письму Банка России от 27.12.2021 N ИН-06-28/102 "О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления".

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с Обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы Обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем	1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте Общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок. 2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом Общества)	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать	1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам Совета директоров Общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания. 2. Позиция Совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

	вопросы исполнительным органам и членам Совета директоров Общества, общаться друг с другом	вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его Обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде		
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	1. Уставом Общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года. 2. В отчетном периоде Общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы Общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	1. Уставом Общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.1.6	Установленный Обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня. 2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля Общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля Общества были доступны для ответов на вопросы акционеров. 3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета Совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде. 4. В отчетном периоде Общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо Советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли Общества посредством получения дивидендов			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	1. Положение о дивидендной политике Общества утверждено Советом директоров и раскрыто на сайте Общества в сети Интернет. 2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается	

		Общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности. 3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды Общества, и оценка его соответствия принятой в Обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов)	☐ не соблюдается	
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности Общества	1. В Положении о дивидендной политике Общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых Обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	1. В отчетном периоде Общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет Общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими Общество, прибыли (дохода) за счет Общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания Обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны Общества			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц Общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие Общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам Общества, конфликты между контролирующими лицами Общества и акционерами Общества отсутствовали, а если таковые были, Совет директоров уделил им надлежащее внимание	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается	

			☐ не соблюдается	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций			
1.4.1	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	1. Используемые регистратором Общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям Общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление Обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов Общества, а также реализует иные ключевые функции			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы Общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности Общества	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям Общества, продиктованным утвержденной стратегией Общества. 3. В отчетном периоде Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии Общества	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности Общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели Общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности Общества	1. В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) Общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов Общества	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе	1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе определены Советом директоров и закреплены во внутренних документах Общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде Совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) Общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение Совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита Общества	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.1.4	Совет директоров определяет политику Общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам Совета	1. В Обществе разработана, утверждена Советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов Совета директоров, исполнительных органов Общества и иных ключевых	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается	

	директоров, исполнительным органам Общества и иным ключевым руководящим работникам Общества	руководящих работников Общества. 2. В течение отчетного периода Советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками)	☐ не соблюдается	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами Общества, акционерами Общества и работниками Общества	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности Общества, своевременности и полноты раскрытия Обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам Общества	1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях Общества	1. В течение отчетного периода Совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в Обществе	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам Общества			
2.2.1	Информация о работе Совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	1. Годовой отчет Общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний Совета директоров и комитетов каждым из членов Совета директоров. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы Совета директоров, проведенной в отчетном периоде	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.2.2	Председатель Совета директоров доступен для общения с акционерами Общества	1. В Обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю Совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления Общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Общества и его акционеров			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами Совета директоров	1. В отчетном периоде Советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.3.2	Члены Совета директоров Общества избираются	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня	☒ соблюдается	

	посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	которого включала вопросы об избрании Совета директоров, Общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены Совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям Общества, проведенной Советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102 - 107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав Совета директоров	☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.3.3	Состав Совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	1. В отчетном периоде Совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые Совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.3.4	Количественный состав Совета директоров Общества дает возможность организовать деятельность Совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов Совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам Общества возможность избрания в состав Совета директоров кандидата, за которого они голосуют	1. В отчетном периоде Совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям Общества и интересам акционеров	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.4	В состав Совета директоров входит достаточное количество независимых директоров			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов Общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член Совета директоров), который связан с Обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом Общества или связан с государством	1. В течение отчетного периода все независимые члены Совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению Совета директоров	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены Совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия	1. В отчетном периоде Совет директоров (или комитет по номинациям Совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в Совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период Совет директоров (или	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается	

	независимых членов Совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой	комитет по номинациям Совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов Совета директоров (после их избрания). 3. В Обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена Совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом Совета директоров	☐ не соблюдается	
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава Совета директоров	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава Совета директоров	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	В соответствии с действующей редакцией Устава Общества, количественный состав Совета директоров определен в количестве 9 членов. В настоящее время критериям независимости соответствуют 2 из 9 избранных членов Совета директоров (что составляет менее одной трети состава Совета директоров). Деятельность по подбору кандидатов в совет директоров, соответствующих критериям независимости, а также чей профессиональный опыт и знания позволяют качественно осуществлять функции члена совета директоров продолжается и Общество планирует довести количество независимых директоров в составе совета директоров до рекомендуемого Кодексом корпоративного управления.
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в Обществе и совершении Обществом существенных корпоративных действий	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись Совету директоров	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.5	Председатель Совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на Совет директоров			
2.5.1	Председателем Совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем Совета директоров	1. Председатель Совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя Совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах Общества	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.5.2	Председатель Совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания,	1. Эффективность работы председателя Совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы Совета директоров в отчетном периоде	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

	контроль за исполнением решений, принятых Советом директоров			
2.5.3	Председатель Совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам Совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	1. Обязанность председателя Совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам Совета директоров по вопросам повестки заседания Совета директоров закреплена во внутренних документах Общества	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.6	Члены Совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах Общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмоторительности			
2.6.1	Члены Совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам Общества, в рамках обычного предпринимательского риска	1. Внутренними документами Общества установлено, что член Совета директоров обязан уведомить Совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета директоров или комитета Совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы Общества предусматривают, что член Совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В Обществе установлена процедура, которая позволяет Совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Общества	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.6.2	Права и обязанности членов Совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах Общества	1. В Обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов Совета директоров	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.6.3	Члены Совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	1. Индивидуальная посещаемость заседаний Совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в Совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы Совета директоров в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров обязаны уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных Обществу организаций), а также о факте такого назначения	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.6.4	Все члены Совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации Общества. Вновь избранным членам Совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об Обществе и о работе Совета директоров	1. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам Совета директоров Общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся Общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы Общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов. 2. В Обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.7	Заседания Совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов Совета директоров обеспечивают эффективную деятельность Совета директоров			

2.7.1	Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед Обществом в определенный период времени задач	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год	☒ соблюдается ☐ частично ☐ соблюдается ☐ не соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах Общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров, обеспечивающий членам Совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	1. В Обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний Совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения. 2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания Совета директоров членам Совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно - посредством конференц- и видео-конференц-связи	☒ соблюдается ☐ частично ☐ соблюдается ☐ не соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания Совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	1. Уставом или внутренним документом Общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях Совета директоров	☒ соблюдается ☐ частично ☐ соблюдается ☐ не соблюдается	
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности Общества принимаются на заседании Совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов Совета директоров	1. Уставом Общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров	☒ соблюдается ☐ частично ☐ соблюдается ☐ не соблюдается	
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Общества			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах Общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода	☒ соблюдается ☐ частично ☐ соблюдается ☒ соблюдается ☐ частично ☐ соблюдается ☐ не соблюдается	
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем Совета директоров	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем Совета директоров 3. Во внутренних документах Общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики Общества по	☒ соблюдается ☐ частично ☐ соблюдается ☐ не соблюдается ☐ соблюдается	

		вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников		
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы Совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах Общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса. 3. В целях формирования Совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам Общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами Совета директоров или уполномоченное подразделение Общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в Совет директоров Общества	☒ соблюдается ☐ частично ☐ не соблюдается	
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска Совет директоров Общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности Общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)	1. В отчетном периоде Совет директоров Общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры Совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков Общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми	☒ соблюдается ☐ частично ☐ не соблюдается	
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) Общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета	☒ соблюдается ☐ частично ☐ не соблюдается	
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют Совет директоров и его председателя о работе своих комитетов	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед Советом директоров	☒ соблюдается ☐ частично ☐ не соблюдается	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы Совета директоров, его комитетов и членов Совета директоров			

2.9.1	Проведение оценки качества работы Совета директоров направлено на определение степени эффективности работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров, соответствия их работы потребностям развития Общества, активизацию работы Совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	1. Во внутренних документах Общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы Совета директоров. 2. Оценка (самооценка) качества работы Совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена Совета директоров и Совета директоров в целом. 3. Результаты оценки (самооценки) качества работы Совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании Совета директоров	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.9.2	Оценка работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)	1. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз Обществом привлекалась внешняя организация (консультант)	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	<u>Комментарий к п. 1 критериев оценки:</u> В течение трех последних отчетных периодов внешняя организация (консультант) для оценки работы Советом директоров не привлекалась. Проведение независимой оценки качества работы Совета директоров с привлечением внешней организации (консультанта) признано целесообразным в будущем.
3.1	Корпоративный секретарь Общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий Общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы Совета директоров			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	1. На сайте Общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов Общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	1. В Обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре. 2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения. 3. Во внутренних документах Общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы Общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц Общества	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.1	Уровень выплачиваемого Обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для Общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Общества осуществляется в соответствии с принятой в Обществе политикой по вознаграждению			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого Обществом членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя Обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом	1. Вознаграждение членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

	Общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников Общества			
4.1.2	Политика Общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена Советом директоров Общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в Обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации Совету директоров по пересмотру указанной политики (политик).	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.1.3	Политика Общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	1. Политика (политики) Общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены Совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники Общества. Такая политика может быть составной частью политики Общества по вознаграждению	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах Общества установлены правила возмещения расходов членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.2	Система вознаграждения членов Совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам Совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях Совета или комитетов Совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов Совета директоров	1. В отчетном периоде Общество выплачивало вознаграждение членам Совета директоров в соответствии с принятой в Обществе политикой по вознаграждению. 2. В отчетном периоде Обществом в отношении членов Совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности Общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях Совета или комитетов Совета директоров не осуществлялась	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

4.2.2	Долгосрочное владение акциями Общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов Совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом Общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены Совета директоров не участвуют в опционных программах	1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению Общества - предусматривает (предусматривают) предоставление акций Общества членам Совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами Совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями	☒ соблюдается ☐ частично ☐ не соблюдается	
4.2.3	В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами	1. В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами	☒ соблюдается ☐ частично ☐ не соблюдается	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы Общества и их личного вклада в достижение этого результата			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы Общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат	1. В течение отчетного периода одобренные Советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества Совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в Обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам Общества учитываются риски, которое несет Общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений	☒ соблюдается ☐ частично ☐ не соблюдается	
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции Общества)	1. В случае, если Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности Общества	☒ соблюдается ☐ частично ☐ не соблюдается	
4.3.3	Сумма компенсации ("золотой парашют"), выплачиваемая Обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе Общества и при отсутствии с их	1. Сумма компенсации ("золотой парашют"), выплачиваемая Обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе Общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	☒ соблюдается ☐ частично ☐ не соблюдается	

	стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения			
5.1	В Обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей			
5.1.1	Советом директоров Общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе	1. Функции различных органов управления и подразделений Общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике Общества, одобренной Советом директоров	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы Общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе	1. Исполнительные органы Общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в Обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах Общества, целостность и прозрачность отчетности Общества, разумность и приемлемость принимаемых Обществом рисков	1. В Обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В Обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования Совета директоров или комитета Совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики Общества	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
5.1.4	Совет директоров Общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в Обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным Советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	1. В течение отчетного периода Совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии)) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде Совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета Общества	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления Общество организывает проведение внутреннего аудита			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется Совету директоров	1. Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное Совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку	1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и	☒ соблюдается	

	надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления Общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами	☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц			
6.1.1	В Обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	1. Советом директоров Общества утверждена информационная политика Общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. В течение отчетного периода Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики Общества	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в Обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в Обществе, в том числе на сайте Общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и Совета директоров, независимости членов Совета и их членстве в комитетах Совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего Общество, Общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Обществе	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об Обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Общества и инвесторами			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных	1. В Обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников Общества, связанных с раскрытием информации или деятельностью которых может привести к необходимости раскрытия информации. 2. В случае если ценные бумаги Общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций Общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если	1. В информационной политике Общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается	

	раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством	2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала Общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте Общества в сети Интернет. 3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях Совета директоров Общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций. 4. Общество раскрывает нефинансовый отчет - отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), Обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного Общества.	☐ не соблюдается	
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности Общества за год	1. Годовой отчет Общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита. 2. Годовой отчет Общества содержит сведения о политике Общества в области охраны окружающей среды, социальной политике Общества	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности			
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации Общества не сопряжена с неоправданными сложностями	1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) Общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам Общества. 2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных Обществу организациях Общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных Обществу организаций	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	<u>Комментарий к п. 2 критериев оценки:</u> Информационной политикой эмитента не предусмотрен порядок предоставления акционерам эмитента доступа к информации о подконтрольных эмитенту юридических лицах. Наряду с этим, акционеры эмитента имеют возможность доступа к такой информации в публикуемых эмитентом документах: консолидированной финансовой отчетности по МСФО, годовом отчете и отчетах эмитента. За все годы существования эмитент не получал от своих акционеров подобных запросов. Если акционеры будут проявлять интерес к информации о подконтрольных эмитенту юридических лицах, либо эмитент самостоятельно примет решение о предоставлении своим акционерам доступа к такой информации, порядок

				предоставления указанной информации будет закреплен в информационной политике эмитента. Актуализация Информационной политики Общества запланирована в 2026 году.
6.3.2	При предоставлении Обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого Общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность	1. В течение отчетного периода Общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой Общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние Общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация Общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение), совершение Обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала Общества, осуществление листинга и делистинга акций Общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом Общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции Совета директоров Общества	1. Уставом Общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом Общества отнесено к компетенции Совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, Совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, Совет директоров опирается на позицию независимых директоров Общества	1. В Обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров Общества, а при недостаточности предусмотренных	1. Уставом Общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции Совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для Общества. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

	законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров Общества. При этом Общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе			
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	1. В случае, если Обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, Общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением Обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах Общества	1. Во внутренних документах Общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы Общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Общества. 3. При отсутствии формальной заинтересованности члена Совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа Общества или лица, являющегося контролирующим лицом Общества, либо лица, имеющего право давать Обществу обязательные для него указания, в сделках Общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами Общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	